



## Università' per Stranieri "Dante Alighieri"

REGGIO CALABRIA

### DECRETO RETTORALE

N. 85/2020 del 14/10/2020

#### IL RETTORE

VISTO il D.M. 3.11.1999, n. 509;

VISTO il D.M. 22.10.2004, n. 270;

VISTO lo Statuto dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri" di Reggio Calabria;

VISTO il Regolamento didattico di Ateneo;

VISTO il Regolamento per la realizzazione di Corsi di Master di I e di II livello;

VISTO il parere favorevole espresso in relazione al profilo didattico-scientifico dal Consiglio Accademico, nell'adunanza del 21 luglio 2020, circa l'espletamento del Master Universitario di II livello in "Middle Management delle Istituzioni Scolastiche";

VISTA la delibera del Consiglio d'Amministrazione del 3 agosto 2020 circa le condizioni economico-finanziarie per lo svolgimento del Master medesimo;

VISTO l'accordo per l'attivazione del Master Universitario in "Middle Management delle Istituzioni Scolastiche" sottoscritto in data 12 ottobre 2020;

VISTA la richiesta del Presidente del Comitato Tecnico-Scientifico relativa all'attivazione del Master Universitario di Secondo Livello in "Middle Management delle Istituzioni Scolastiche" redatta ai sensi dell'art. 5 del predetto Accordo;

Quant'altro visto e considerato;

#### IL RETTORE

#### DECRETA

È emanato, per l'A.A. 2020/2021, il Bando di **Master Universitario di Secondo Livello** in "**Middle Management delle Istituzione Scolastiche**".

#### Art. 1

##### Attivazione e obiettivi formativi

L'Università per Stranieri "Dante Alighieri" di Reggio Calabria (d'ora in poi, per brevità, denominata "Università"), con il supporto amministrativo-gestionale alle attività didattiche istituzionali dell'Istituto di Formazione Formedia di Reggio Calabria (d'ora in poi, per brevità, denominato "Formedia"), attiva, ai sensi dell'art. 7 del Regolamento di Ateneo per la realizzazione di Corsi di Master di I e di II livello, e in collaborazione con l'ANP Calabria, il Master Executive di II livello in "Middle Management delle Istituzioni Scolastiche" (di seguito denominato "Master").



## Università per Stranieri "Dante Alighieri"

REGGIO CALABRIA

Lo scopo del Master è quello di consentire, attraverso strumenti di didattica innovativa, l'acquisizione di un patrimonio di conoscenze ed abilità specifiche riguardanti i profili giuridico-organizzativi delle amministrazioni locali e delle aziende pubbliche e private, per realizzare compiutamente l'azione di management. Il Master intende formare dirigenti di alto livello professionale, in grado di soddisfare le nuove esigenze manageriali. Intende sviluppare una formazione multidisciplinare integrata basata sulla progettazione ed implementazione di modelli organizzativi coerenti con i cambiamenti normativi in atto; sulla gestione strategica delle risorse umane e sulla valorizzazione e sviluppo della risorsa territorio. Il Master tratta tematiche che attengono alla gestione delle Scuole pubbliche e private, tenendo conto dei profili analoghi nonché delle peculiarità degli ambiti individuati. In particolare, vengono analizzate le innovazioni organizzative di entrambi i settori trattati.

A tal fine è emanato, per l'anno accademico 2020/2021, il Bando per l'ammissione di un numero minimo di 22 e massimo di 30 partecipanti – salvo eventuali deroghe deliberate dal Comitato Tecnico-Scientifico – di cui il 5% dei posti è riservato a studenti stranieri.

Nell'ipotesi in cui i posti riservati a studenti stranieri non venissero totalmente coperti, i rimanenti posti verranno messi a disposizione degli studenti italiani.

L'accesso al Master è consentito ai candidati in possesso di diploma di laurea quadriennale (vecchio ordinamento) o di laurea magistrale/specialistica o a ciclo unico (nuovo ordinamento) conseguiti presso Università italiane ovvero di altro titolo di studio ad essi equipollente riconosciuto idoneo secondo la normativa vigente.

### Art. 2

#### **Durata, sede e costi di iscrizione-frequenza**

Il Master ha durata annuale e l'inizio delle attività formative, comprensive del periodo di stage, è previsto per il 20 novembre 2020 e la conclusione il 20 novembre 2021.

Il calendario delle lezioni e il programma del corso saranno comunicati periodicamente agli iscritti all'inizio delle lezioni, che avranno luogo, di norma il venerdì pomeriggio ed il sabato mattina.

La sede del percorso formativo è presso l'Università ovvero in altra sede idonea all'uopo individuata dal Formedia.

I costi di iscrizione al Master sono stabiliti in euro 1.500,00

### Art. 3

#### **Percorso formativo**

Il Master si consegue al termine di un percorso formativo annuale che consente l'acquisizione di sessanta (60) Crediti Formativi Universitari (CFU), pari a 1.500 ore complessive, suddivise in didattica FAD (in e-learning); project work o stage; studio individuale o di gruppo; elaborazione e discussione di una tesi scritta.





## Università' per Stranieri "Dante Alighieri"

REGGIO CALABRIA

La parte prettamente didattica permetterà il raggiungimento di 32 CFU, i restanti 28 CFU verranno acquisiti dallo studente mediante attività integrative/complementari obbligatorie quali: corsi di allineamento, attività di approfondimento, esercitazioni, lavori di gruppo, tavole rotonde, seminari, testimonianze, percorso di tirocinio formativo, progetti di ricerca ed elaborato finale del Master.

Il quadro sinottico dell'articolazione didattica del Master è indicato nell'allegato 1, che costituisce parte integrante del presente decreto.

<i>ATTIVITA'</i>	<i>CFU</i>	<i>Ore di didattica frontale</i>	<i>Ore di studio individuale, di gruppo, tirocinio</i>
Attività didattiche	32	192	608
Attività integrative / Complementari di Stage, Tesi e discussioni finale	28	0	700
<b>TOTALE</b>	<b>60</b>	<b>192</b>	<b>1308</b>

Le attività del Master sono inquadrate all'interno di un percorso formativo che prevede l'acquisizione di 60 CFU, pari a 1.500 ore complessive, di cui 192 ore di lezioni frontali, con un rapporto di 1 CFU per 25 ore di attività formativa di cui 6 ore di didattica frontale unitamente a 19 ore di studio individuale e/o di gruppo.

I 60 crediti formativi sono suddivisi secondo la struttura illustrata nel summenzionato allegato 1.

Nel dettaglio il Master prevede la frequenza obbligatoria di almeno il 75% di ciascuno dei corsi programmati e di almeno il 75% delle attività di tirocinio/stage e/o di *field project*.

Al termine di ogni corso programmato sono previsti dei lavori individuali, di gruppo e/o verifiche singole espresse in trentesimi.

Il superamento della prova di verifica con un voto pari ad almeno 18/30 e la certificazione dell'avvenuta partecipazione alle attività integrative e complementari costituiscono condizione per accedere alla discussione della tesi finale.

Il conseguimento del titolo di Master è subordinato al superamento di una prova finale di accertamento delle competenze complessivamente acquisite.

### Art. 4

#### Ammissione e modalità di selezione

Sono ammessi alla frequenza del Master gli studenti italiani e stranieri degli Stati UE ed extra-UE in possesso del diploma di laurea quadriennale (vecchio ordinamento) o di laurea magistrale/specialistica o a ciclo unico (nuovo ordinamento) conseguiti presso Università italiane





## Università' per Stranieri "Dante Alighieri"

REGGIO CALABRIA

ovvero di altro titolo di studio ad essi equipollente riconosciuto idoneo secondo la normativa vigente.

Il titolo di studio deve essere posseduto alla data di scadenza del presente Bando. Non possono essere ammessi alla frequenza del Master i candidati iscritti ad un Corso di Laurea triennale, magistrale o a ciclo unico, Dottorato di Ricerca, Scuola di Specializzazione, Istituto d'Istruzione Superiore o Master della stessa o altra Università in Italia o all'estero, salvo aver sospeso la propria posizione amministrativa presso l'Ateneo di riferimento.

Il Corso prevede un numero minimo di 22 e massimo di 30 partecipanti – derogabile su valutazione dal Comitato Tecnico-Scientifico – di cui il 5% dei posti riservati a candidati stranieri.

Nell'ipotesi in cui i posti riservati a studenti stranieri non venissero totalmente coperti, i rimanenti posti verranno messi a disposizione degli studenti italiani.

Sul totale dei posti disponibili 4 sono riservati all'ANP.

La selezione dei partecipanti, previa valutazione di idoneità del titolo di accesso al Master di II livello, avverrà secondo l'ordine CRONOLOGICO di arrivo delle domande di ammissione.

Nel caso di domande pervenute in numero superiore a quello massimo previsto, sarà stilata una graduatoria sulla base del superamento del colloquio motivazionale, del voto di laurea e di eventuali titoli prodotti (assegni di ricerca, titolo di dottore di ricerca, Master e Corsi di Alta Formazione).

La selezione verrà effettuata da un'apposita Commissione di Selezione.

La Commissione attribuirà ai candidati un punteggio secondo i seguenti criteri:

1) Titoli (*max 40 punti*):

a) Titoli di Laurea (*max 24 punti*):

- i) voto inferiore a 100: 5 punti;
- ii) voto da 100 a 104: 10 punti;
- iii) voto da 105 a 110: 20 punti;
- iv) con lode: 4 punti;

b) Titoli Post-Laurea (*max 16 punti*):

- i) dottore di ricerca: 5 punti per ogni titolo conseguito;
- ii) eventuali assegni di ricerca: 3 punti per ciascun assegno completato;
- iii) master e corsi di alta formazione: 2 punti per ciascun master o corso;

2) Colloquio motivazionale (*max 60 punti*):

Il colloquio motivazionale analizzerà le reali aspirazioni del candidato, la sua preparazione e le qualità che lo contraddistinguono. Il colloquio si potrà svolgere anche in modalità *conference call*. In caso di parità di punteggio, prevale il più giovane di età.

Per l'attribuzione del punteggio di cui al punto 1 ai titoli di studio conseguiti all'estero si applica il criterio della proporzione semplice rispetto alla votazione conseguita, secondo gli scaglioni indicati, tenuto conto del voto minimo e massimo ottenibile.





## Università per Stranieri "Dante Alighieri"

REGGIO CALABRIA

L'elenco definitivo degli ammessi sarà pubblicato sul sito Internet dell'Università. La pubblicazione costituirà notifica per gli interessati.

I candidati che figureranno ai primi 22 posti acquisiscono il diritto di partecipare al Master e dovranno regolarizzare l'iscrizione entro dieci giorni dalla pubblicazione della graduatoria definitiva. Decorso il termine per l'iscrizione, in caso di intervenuta rinuncia o mancata iscrizione di candidati ammessi al corso, saranno ammessi altrettanti candidati, secondo l'ordine dell'elenco degli idonei, a condizione che essi provvedano, entro tre giorni effettivi lavorativi dalla comunicazione, anche telematica, a regolarizzare l'iscrizione.

### Art. 5

#### Domanda di ammissione

Per accedere al percorso formativo è necessario compilare la domanda di ammissione allegata alla presente che deve essere sottoscritta con firma autografa e inviare all'indirizzo di posta elettronica certificata [lab4media@legalmail.it](mailto:lab4media@legalmail.it) entro il 16 novembre 2020.

Alle domande (redatte secondo il modello di cui all'Allegato B) dovranno essere allegati i seguenti documenti:

- a) Autocertificazione resa ai sensi D.P.R. 445 del 28/12/2000 del possesso della laurea quadriennale (vecchio ordinamento) o di laurea magistrale/specialistica o a ciclo unico (nuovo ordinamento) in carta semplice con indicazione del voto riportato nell'esame finale ovvero per gli studenti stranieri autocertificazione resa ai sensi D.P.R. 445 del 28/12/2000 relativa al titolo di studio estero posseduto e alla durata del corso di studi, secondo il modello di cui all'allegato A;
- b) Curriculum vitae controfirmato;
- c) Copia fotostatica di un documento di riconoscimento valido controfirmato;
- d) Copia fotostatica del codice fiscale.

Tutti i documenti devono essere inviati in formato PDF.

In caso di possesso di titolo accademico conseguito all'estero, dovrà essere allegato il documento, rilasciato dalle competenti amministrazioni italiane (MIUR, Università), di riconoscimento, a norma della L. n. 148/2002, che certifichi l'equipollenza del titolo e del voto. L'equivalenza del titolo non è attestabile mediante dichiarazione sostitutiva del richiedente.

Nelle domande dovranno essere indicati con esattezza l'indirizzo di residenza o di domicilio, il numero di telefono, l'indirizzo di posta elettronica del candidato per la notifica di eventuali comunicazioni.

A seguito dell'ammissione dei candidati, che hanno prodotto corretta documentazione e posseggono i requisiti richiesti, sarà rilasciato un certificato di ammissione al Master nonché un documento di sintesi relativo al percorso formativo nel quale si evidenzieranno:

- a) la tipologia del percorso di alta formazione e la sua articolazione (ore complessive del corso, ore stage, ore di formazione d'aula, materie, CFU, ecc.);





## Università' per Stranieri "Dante Alighieri"

REGGIO CALABRIA

- b) la natura giuridica e le finalità istituzionali dell'ente che organizza il percorso di alta formazione;
- c) la sede di svolgimento dell'attività formativa.

### Art. 6

#### Ammissione al Master degli studenti extra-UE

Gli studenti extra-UE interessati a frequentare il Master dovranno versare all'Università i diritti di segreteria pari a euro 100,00, al fine di ricevere presso il proprio domicilio una lettera di accreditamento dell'Università per la frequenza del corso. Tale lettera dovrà essere presentata dagli studenti all'Ambasciata e al Consolato di competenza per ottenere il permesso di soggiorno per motivi di studio.

La quota relativa ai diritti di segreteria non è rimborsabile, anche nel caso di mancato rilascio del visto d'ingresso.

Nel caso in cui gli studenti interessati non siano beneficiari di una borsa di studio, all'arrivo presso l'Ateneo, dovranno regolarizzare la loro posizione economica versando le quote di iscrizione stabilite dal successivo art. 7 del presente bando.

### Art. 7

#### Tasse di iscrizione

L'importo totale delle tasse di iscrizione è pari a euro 1.500,00 a favore dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri".

Entro 10 giorni dalla pubblicazione della graduatoria è richiesto il versamento della prima rata delle tasse di iscrizione a favore dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri, pari a euro 500,00, al seguente IBAN IT10L0103016300000002535012 intestato a UNIVERSITÀ PER STRANIERI "DANTE ALIGHIERI" presso il Monte dei Paschi di Siena – sede di Reggio Calabria con causale "ACCONTO TASSE ISCRIZIONE MASTER "MIDDLE MANAGEMENT – COGNOME E NOME".

L'importo restante delle tasse di iscrizione pari a euro 1.000,00 dovrà essere corrisposto in due rate: la prima pari a euro 500,00 entro 90 giorni dall'inizio del percorso formativo, la seconda pari a euro 500,00 entro 180 giorni dall'inizio del percorso formativo.

Il versamento di tali rate entro il rispettivo termine di cui al precedente comma dovrà essere effettuato sul seguente IBAN IT10L0103016300000002535012 intestato a UNIVERSITÀ PER STRANIERI "DANTE ALIGHIERI" presso il Monte dei Paschi di Siena – sede di Reggio Calabria con causale "ACCONTO/SALDO TASSE ISCRIZIONE MASTER "MIDDLE MANAGEMENT – COGNOME E NOME".

Il pagamento integrale delle tasse di iscrizione è, in ogni caso, condizione indispensabile per sostenere l'esame finale.





## Università per Stranieri "Dante Alighieri"

REGGIO CALABRIA

### Art. 8

#### Prove di verifica

Durante il corso saranno previste prove intermedie valutative, finalizzate a verificare il grado di comprensione degli argomenti trattati, attraverso la valutazione del livello di apprendimento, che potrà, altresì, essere effettuata, secondo programmi e frequenza stabiliti dal Comitato Tecnico-Scientifico, in sessioni di tutoraggio telematico attraverso *conference call*.

Al termine delle attività didattiche è previsto l'espletamento di una prova di verifica complessiva del profitto che sarà effettuata sulla base di linee guida omogenee definite dal Comitato Tecnico-Scientifico.

La valutazione finale della prova sarà espressa in trentesimi da una Commissione composta da tre membri secondo quanto disposto dal successivo art. 9.

Gli esami si svolgeranno nella sede dell'Università, presso un suo Polo Didattico o presso altra sede all'uopo individuata dal Formedia.

Il superamento della prova di verifica con un voto pari ad almeno 18/30 e la certificazione dell'avvenuta partecipazione alle attività integrative e/o complementari costituiscono condizione per accedere alla discussione della tesi finale.

Per l'attivazione dei tirocini formativi e di orientamento, così come disciplinati dalla normativa vigente, l'Università stipulerà apposita convenzione con l'Ente/Azienda ospitante.

Per i tirocini in Enti/Aziende che operano su territori nazionali ed esteri, l'Università provvederà all'assicurazione INAIL del tirocinante interessato e ad una copertura assicurativa integrativa. L'Università provvederà altresì alla copertura del tirocinante per la responsabilità civile durante tutto il periodo del tirocinio. Le coperture assicurative riguarderanno anche le attività eventualmente svolte dal tirocinante al di fuori dell'Ente ospitante e rientranti nel progetto formativo e di orientamento.

### Art. 9

#### Discussione della tesi finale e conferimento del titolo

Il conferimento del titolo avverrà in data fissata dal Comitato Tecnico-Scientifico, previa elaborazione, individuale o per gruppi, e discussione di una tesi scritta su tematiche ricadenti nelle discipline oggetto dei moduli di insegnamento.

La Commissione per la discussione della tesi finale è composta da tre membri dei quali almeno un docente designato dall'Università.

Il superamento della prova finale è attestato mediante il rilascio del relativo titolo di "Master Universitario di Secondo Livello".

La votazione finale è prevista in centodecimi.



Pagina 7 di 8



Universita' per Stranieri "Dante Alighieri"  
REGGIO CALABRIA

**Art. 10**

**Trattamento dei dati personali**

Ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 nonché del D. Lgs. 30.6.2003 n. 196, l'Università per Stranieri "Dante Alighieri" e Formedia garantiscono che il trattamento dei dati liberamente conferiti dal candidato durante le procedure di iscrizione e le susseguenti attività didattiche e/o amministrative sarà effettuato nel rispetto delle norme in vigore e improntato ai principi di correttezza, liceità e trasparenza; i dati saranno pertinenti, completi e non eccedenti, raccolti e registrati per finalità strettamente connesse alle attività di cui al presente decreto e conservati per il periodo necessario.

**Art. 11**

**Note e avvertenze**

Nel caso in cui dalla documentazione presentata risultino dichiarazioni false, indicazione di dati non corrispondenti al vero e l'uso di atti falsi – ferme restando le sanzioni penali previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia e come previsto dagli artt. 75 e 76 D.P.R. 445/2000 – il candidato sarà automaticamente escluso dal corso e perderà tutti i benefici conseguiti.

**Art. 12**

**Norma finale**

Per quanto non previsto dal presente decreto, si rinvia alle disposizioni legislative vigenti in materia e al Regolamento universitario riguardante la istituzione e il funzionamento dei corsi di Master.

Il Rettore  
(Prof. Antonino Zumbo)



---

Per informazioni: [ass.formedia@gmail.com](mailto:ass.formedia@gmail.com) - telefono 0965.1816664 - mobile + 39 3473925413



MODULO	NUMERO DI CORSI	CFU ATTIVITÀ FORMATIVA	ORE DIDATTICA FRONTALE	ORE DI STUDIO INDIVIDUALE, DI GRUPPO, TIROCINIO
Corsi	20	32	192	608
Attività Integrative / Complementari		28		700
<b>TOTALE</b>		<b>60</b>	<b>192</b>	<b>1308</b>

## CORSI

NR.	MODULO	CFU	SSD	DIDATTICA
1	Il contesto normativo delle Istituzioni Scolastiche e formative	2	IUS/07	FAD
2	Diritto dei gruppi e delle minoranze linguistiche	1	IUS/21	FAD
3	La governance scolastica	1	SECS-P/10	FAD
4	I modelli organizzativi e amministrativi scolastici	2	SECS-P/08	FAD
5	La responsabilità scolastica nel diritto civile	1	IUS/10	FAD
6	Amministrazione e contabilità scolastica	1	SECS-P/08	FAD
7	Gli strumenti manageriali (controllo di gestione, project management)	1	SECS-P/08	FAD
8	La leadership	1	SPS/07	FAD
9	Lo stress lavoro correlato	1	M-PSI/06	FAD
10	La funzione docente nella scuola attuale	2	M-PED/01	FAD
11	La valutazione organizzativa	2	M-PSI/06	FAD
12	Il sistema delle relazioni e della comunicazione	1	M-PSI/04	FAD
13	Gestione delle conflittualità	2	M-PSI/06	FAD
14	Lo sviluppo delle capacità progettuali e di problem solving	2	M-PSI/06	FAD
15	Il counseling orientativo	2	M-PED/01	FAD
16	Il bilancio delle competenze	2	M-PSI/06	FAD
17	Gli strumenti informatici e tecnologici a supporto del lavoro didattico e organizzativo nella scuola	2	M-PED/04	FAD
18	Piano nazionale della scuola digitale	2	M-PED/01	FAD
19	Business English	2	L-LIN/12	FAD
20	La scuola multiculturale tra vincoli e opportunità	2	M-PED/04	FAD
<b>TOTALE</b>		<b>32 CFU 192 ore DF</b>		

## ATTIVITÀ INTEGRATIVE/COMPLEMENTARI



ATTIVITÀ	CFU	DESCRIZIONE CORSO	LINGUA DIDATTICA
Business Case	6 CFU 150 ore	Esercitazioni, lavoro di gruppo, formazione a distanza, seminari, laboratori di approfondimento e progetti applicativi	
Stage/ Field Project	22 CFU – 550 Ore	<p>Lo stage potrà essere svolto in modalità field project oppure in modalità tirocinio.</p> <p>Il field project permette lo sviluppo di progetti a singoli studenti o a gruppi di studenti in base alla complessità, simulando un rapporto di consulenza/collaborazione.</p> <p>Il tirocinio ha come obiettivo quello di rendere efficace il percorso formativo/seminariale maturato dagli studenti e potenziare le abilità/competenze acquisite.</p>	ITA
Tesi e discussione finale		Stesura di un testo che riproponga un approfondimento/elaborazione di nozioni e concetti dei corsi e delle tematiche oggetto del Master	
<b>TOTALE</b>	<b>28 CFU 700 Ore</b>		

Il Rettore  
Prof. Antonino Zumbo

