

Università per Stranieri “Dante Alighieri”

Reggio di Calabria

Decreto Ministeriale del 17 ottobre 2007, n.504

Sede Legale - via del Torrione, 95 - 89125 Reggio di Calabria

C.f. /P. Iva: 01409470802



Bilancio unico di Previsione

Pluriennale programma 2018

Presentato per l'approvazione al Consiglio di Amministrazione del 26 febbraio 2018

RELAZIONE PROGRAMMATICA DI BILANCIO

Una volta consolidata, nel corso del precedente esercizio finanziario, la ricapitalizzazione necessaria per assicurare e sostenere lo sviluppo dell'Ateneo, è possibile quest'anno prevedere una ulteriore fase espansiva supportata dal *trend* delle iscrizioni, sempre positivo, anche se più contenuto rispetto agli incrementi esponenziali degli anni precedenti. I motivi di questa pur contenuta contrazione, risiedono nella concorrenza più agguerrita degli Atenei statali favoriti dalle scelte di politica fiscale che purtroppo, a fronte di un sempre più timido sostegno alle Università non statali, non registra, peraltro, misure adeguate di razionalizzazione dei contributi alle Università telematiche; né tiene conto del diverso contesto economico finanziario in cui operano le Università del Meridione e delle Isole. Sotto questo aspetto c'è da lamentare un ulteriore peggioramento nei servizi di trasporto e di assistenza, che causano un esodo sempre più accentuato degli studenti meridionali verso le Università del Centro-Nord e rendono sempre meno attrattive quelle del Sud.

In particolare per quel che riguarda questa Università il maggior numero di laureati paradossalmente influisce in modo negativo sul totale delle iscrizioni, come pure avviene per la quota crescente di abbandoni a conclusione del primo anno. Per altro, tale ultima circostanza sta a significare l'innalzarsi del livello di qualità e di serietà degli studi, attestato dal progressivo aumento del numero di CFU conseguiti e anche dall'elevarsi della media delle votazioni riportate.

Un altro positivo rilievo può essere compiuto a proposito del costante incremento della percentuale degli studenti stranieri, anche se ciò comporta un sempre maggiore impegno finanziario dell'Ateneo volto a favorirne le iscrizioni. Tale impegno è tuttavia compensato in termini di entrate dai maggiori contributi ottenuti per il diritto allo studio e dal finanziamento del Corso MICSE a valere del fondo europeo FAMI.

La proiezione dell'offerta formativa per il 2018 si appalesa sempre più qualificata ed articolata, non solo per la possibilità che venga attivato il Corso di laurea per Docenti di lingua italiana a stranieri, a titolo congiunto con l'Università degli studi di Messina – che non comporta, fra l'altro, oneri finanziari aggiuntivi per questo Ateneo – ma anche per l'attivazione di un corso sperimentale, unico nel Meridione, di Dottorato internazionale, nonché per la sempre più ampia offerta di Master (*corporate* e non) e dei Corsi post laurea di perfezionamento e aggiornamento professionale.

Questa fase espansiva dell'Ateneo è sufficientemente supportata, oltre che dagli attesi interventi del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, finalizzati a specifici obiettivi (dottorato e corsi di alta formazione), anche dalle risorse derivanti dall'accordo di programma stipulato dalla Regione Calabria con tutti gli Atenei calabresi, ivi compreso per la

prima volta il nostro, e dall'imponente ricavato dell'offerta formativa di questa Università per i cosiddetti 24 CFU ed i Corsi singoli, in relazione alla quale si ritiene opportuno rimpinguare adeguatamente le risorse per la premialità a favore del personale.

Deve inoltre registrarsi con compiacimento che è stato confermato per quest'anno l'impegno finanziario della Regione in forza della legge n. 32 del 1988 e l'interessamento della Città Metropolitana di nuova istituzione per le novità della nostra offerta formativa e per un nuovo impulso da dare al Consorzio promotore dell'Università.

Nella programmazione finanziaria di quest'anno si tiene inoltre conto dello sviluppo che stanno facendo registrare le attività di quasi tutti i nostri Centri autonomi di studio e ricerca, sia il Medalics con le sue molteplici iniziative di progettazione, supportate dall'ausilio di prestigiose Agenzie anche a carattere internazionale (si veda la sempre più stretta collaborazione col BTO di Milano), sia il CLADA con la qualificata offerta di Corsi di lingua, mirati al rilascio delle correlate certificazioni, sia il CeSASS con la prosecuzione dell'impegno di una programmazione a favore degli studenti stranieri e anche dei migranti lungo-soggiornanti, tanto in ambito linguistico che in quello assistenziale.

Si intende così continuare a perseguire gli obiettivi, propri della Programmazione strategica pluriennale dell'Ateneo, mirati ad un incremento degli interventi negli ambiti dell'internazionalizzazione, della progettazione didattica e scientifica al servizio del territorio, dei rapporti con l'associazionismo del c.d. Terzo Settore, delle iniziative c.d. di Terza Missione, anche al fine di implementare le attività di *Found-raising* e di migliorare le condizioni ambientali di accoglienza e di sistemazione per gli studenti stranieri.

In particolare, per quanto riguarda la internalizzazione, si ritiene di potere far leva nelle previsioni di quest'anno sulla già sperimentata e fruttuosa collaborazione con la Comunità di Sant'Egidio e con la Società Dante Alighieri, in vista della sempre maggiore caratterizzazione di questa Università come Polo formativo di eccellenza baricentrico nel bacino del Mediterraneo.

Sulla base delle maggiori entrate, cui si è fatto appena sopra riferimento, si prevede inoltre di rispettare, anche per quanto riguarda il personale docente e non docente la tendenza di una graduale implementazione, così come stabilito nella richiamata Programmazione strategica pluriennale.

In modo particolare, per quel che concerne il personale ATA si intendono mettere a frutto le agevolazioni previste dalla normativa nazionale per le assunzioni a tempo indeterminato; e, per quel che concerne il personale impegnato nella ricerca ci si propone di giovare della rinnovata collaborazione con la Fondazione Terzo Pilastro e dell'inserimento dell'Università nell'Accordo di programma regionale di cui prima si è detto. Sono pure previsti, a seguito di progettazioni a ciò appositamente finalizzate, introiti per la formazione del personale, anche con l'utilizzo della mobilità Erasmus Plus e, per quel che riguarda la

conoscenza delle lingue, dello sviluppo della programmazione in questo ambito da parte del CLADA, cui pure prima si è accennato.

Va segnalato, altresì, che l'accresciuta dotazione del patrimonio librario della Biblioteca, in virtù di donazioni provenienti da privati e da accordi con sistemi bibliotecari di altre Università o Istituzioni culturali, insieme con il previsto ampliarsi dell'offerta formativa, esigono un impegno di spesa per acquisire la disponibilità di nuovi locali; il che potrebbe, tuttavia, essere in parte compensato, sul versante delle entrate, dai finanziamenti regionali disposti per lo sviluppo di laboratori didattici, anche con l'acquisizione di strumentazioni informatiche altamente innovative.

Si ritiene, infine, di potere confermare la ripresa delle pubblicazioni delle Collane e dei Quaderni dell'Università, anche in forza dell'impegno in tal senso assunto dalla Fondazione "Amici della Dante".

Tutto ciò premesso, occorre, ora, fornire informazioni e notazioni specifiche per rendere agevole la comprensione delle poste iscritte, nella parte Ricavi (Entrate-valore della produzione) e nella parte Costi (Uscite-Costi della produzione) del Bilancio.

A tal fine, è ancora opportuno, preliminarmente, precisare che:

- a) l'elaborato in esame è stato reso il più possibile conforme alle indicazioni diffuse dal MIUR, in specie a quelle riguardanti la *Omogenea redazione dei bilanci* di tutte le Istituzioni Universitarie;
- b) il documento previsionale anche quest'anno è stato quindi elaborato, secondo quanto previsto dall'art 7, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2012, n.18, che impone agli Atenei l'adozione, a decorrere dal 1° gennaio 2013, della **contabilità economico-patrimoniale ed analitica** e del **bilancio unico**.

Nonostante, la norma obblighi al nuovo sistema contabile solo gli atenei statali, si è ritenuto già da tempo di indirizzare in tale direzione anche questo Ateneo non statale, legalmente riconosciuto, in ossequio al consolidato indirizzo dell'Università per Stranieri di adeguare i principi fondanti la propria azione di governo a quelli dell'ordinamento universitario nazionale, ai sensi dell'art. 1 della L. 29/07/ 1991, n. 243. Pertanto, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, il sistema contabile, la sua struttura e le sue finalità, i diversi processi contabili (programmazione, gestione, consuntivazione), nonché il sistema dei controlli dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri" sono disposti in conformità a quanto previsto dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240, dai decreti legislativi 27 gennaio 2012, n. 18, 29 marzo 2012, n. 49 e dal D.I. 14/1/2014 n. 19

nei limiti della loro compatibilità con i principi sanciti nel nuovo Statuto approvato dal Miur e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica.

Si anticipa fin da ora, che la particolare natura e struttura dell'Università, articolata per dipartimenti anche nel nuovo Statuto, non trascura di valorizzare, come evidenziato dal presente Bilancio, il ruolo dei Centri di spesa, cui è stata riconosciuta autonomia di gestione, ferma restando l'unicità finanziaria e contabile del Bilancio consolidato d'Ateneo.

Con particolare riferimento ai Ricavi ed in ordine ai criteri seguiti nella determinazione della misura delle relative voci iscritte nella previsione, si specifica che:

- a) gli stanziamenti relativi ai contributi da parte della Regione Calabria sono stati determinati sulla base dei relativi provvedimenti dalla stessa adottati; mentre per quanto riguarda gli Enti sostenitori, per l'anno 2018, si è tenuto conto dell'avvenuto subentro della Città Metropolitana alla Amministrazione Provinciale, con una cautelativa previsione sul suo contributo e con l'auspicio che esso, in qualche modo compensi la mancata erogazione del contributo dovuto dall'Amministrazione Provinciale di Reggio Calabria, nei cui confronti non si rinuncia a promuovere le opportune azioni in forza degli obblighi convenzionali assunti;
- b) riguardo alle poste di Bilancio relative alla contribuzione studentesca si è proceduto, come si dirà anche dopo, sulla base degli introiti accertati nel corrispondente periodo dell'anno precedente aggiornati ai primi dati relativi alle iscrizioni dell'anno accademico in corso;
- c) preme segnalare che si è inserito nella voce relativa ai proventi per la didattica un contributo concordato con l'Università degli Studi di Messina per l'accennata congiunta implementazione dell'Offerta Formativa;
- d) relativamente ai proventi derivanti dai master (corporate), o da altre attività formative ad iniziativa di enti pubblici o privati (ad es.: "Mnemosine"), essi sono stati quantificati facendo riferimento alla misura della percentuale delle entrate previste a favore dell'Ateneo nel quadro economico di ciascun corso, come stabilito nelle relative convenzioni di attivazione dei master stessi e/o dei corsi formativi.

Quanto ai dati previsionali relativi ai **Costi (Uscite)** si precisa che gli stanziamenti iscritti nel bilancio di previsione 2018 sono stati determinati anche tenendo conto dell'andamento della gestione alla data di approvazione del consolidato alla data odierna, con gli opportuni aggiornamenti.

In attesa dell'adozione del decreto ministeriale, contenente lo schema per il Piano dei Conti, si è ritenuto opportuno, sulla base del principio contabile fondato sulla unicità del

bilancio dell'Ateneo, includere, in allegato al bilancio generale, i preventivi dei singoli Centri autonomi di spesa, ai fini degli adempimenti posti a carico degli uffici centrali di ragioneria. Ciò, a seguito dell'eliminazione dell'autonomia contabile in capo ai Centri stessi ed in base allo schema del Piano dei Conti elaborato in proprio da questa Università.

Infine, nelle tabelle contenenti i prospetti analitici di bilancio sono state affiancate alle poste previsionali del 2018 le poste previsionali relative al 2019 e 2020, al fine di provvedere alla determinazione di adeguate corrispondenze finanziarie con la **programmazione ed il piano pluriennale di sviluppo dell'Ateneo**.

Le variazioni che è dato registrare nelle poste previsionali del 2019 e 2020 rispetto a quelle del 2018 sono operate sul versante delle entrate facendo affidamento sulla tendenza ad una loro progressione già verificata nel corso degli esercizi precedenti. Ciò ha consentito di operare correlate variazioni in aumento nelle poste previsionali relative alle uscite, necessarie per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo dell'Ateneo prima richiamati, in specie per quanto riguarda le eventuali esigenze relative al personale docente e non docente.

Si tratta, come ovvio, di previsioni di massima; e, per tanto, riguardo ad esse non si è ritenuto di poter procedere ad una puntuale illustrazione, così come si farà, invece, nella Relazione Tecnica relativa alle previsioni per l'esercizio 2018.

RELAZIONE TECNICA AL BILANCIO DI PREVISIONE D'ATENEIO - ESERCIZIO 2018

Il Bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio d'Ateneio relativo all'esercizio 2018 è stato predisposto in ottemperanza al D.Lgs. n. 18 del 27/01/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle Università, a norma dell'art. 5, comma 1, lettera a), ex legge 30 dicembre 2010, n. 240", inoltre sono state rispettate, inoltre, le norme previste dal D. Lgs. 31/05/2011 n. 91 – "Armonizzazione dei principi contabili generali".

L'adozione del bilancio unico, com'è noto, comporta una visione unitaria della gestione, sulla base di dati omogenei, l'eliminazione dei trasferimenti interni tra centro e periferia e la riagggregazione dei dati di bilancio nell'unico bilancio di Ateneio.

La presente relazione, oltre a citare il quadro di riferimento normativo, ha lo scopo di illustrare le scelte operate nella costruzione del bilancio unico di previsione di Ateneio.

A seguito dell'approvazione dello Statuto e dell'accreditamento ministeriale, è stato iscritto anche nel bilancio di previsione 2018, il finanziamento proveniente dallo Stato e corrispondente, pur nelle sue ridottissime proporzioni, al titolo "Fondo di finanziamento ordinario" F.F.O. proprio delle Università statali. È stata inserita, inoltre, una possibile

implementazione di detti fondi sulla base dei progetti previsti nel Piano Strategico Pluriennale approvato il 27 ottobre 2016, per la cui attuazione potrà mettersi in conto il contributo concordato con l'Università degli Studi di Messina al fine della istituzione di un nuovo corso di laurea congiunto.

Per altro, la crisi finanziaria che tuttora affligge il Paese ha indotto il Ministero all'adozione di un sistema di premialità ingiustamente penalizzante per un'Università per Stranieri come la nostra, che, al pari delle altre Università dello stesso tipo, non può procedere ad una generalizzata e indefinita espansione della propria offerta formativa, in contrasto con la sua stessa natura; non per nulla, nel richiamato F.F.O. delle Università Statali è riservata una posta previsionale a parte, relativa alle Università per Stranieri, mentre analogha articolazione non è stata ancora, purtroppo introdotta, per gli Atenei non Statali.

Il Bilancio di previsione è stato predisposto tenendo conto delle direttive di contenimento della spesa dettate da parte del Governo nazionale, riducendo, dove è stato possibile, i costi di gestione e tenendo altresì conto delle entrate e delle uscite storiche e dei risultati contabili di fine esercizio 2017.

Ai fini di una più agevole lettura del Bilancio Unico 2018, redatto in base al Piano dei Conti, adottato da questa Università, si precisa che la numerazione progressiva dei conti è stata definita allo scopo di consentire una rappresentazione visiva il più possibile vicina agli schemi di Conto economico e Stato patrimoniale di cui alle prescrizioni del codice civile e del MIUR.

Tutto quanto premesso e al fine di corrispondere, anche, ai principi, raccomandati dal Ministero, di *trasparenza, veridicità, correttezza, neutralità, comprensibilità, coerenza, integrità, costanza e comparabilità, universalità, attendibilità*, si analizzano di seguito le componenti delle voci di ricavo (Valore della Produzione) e di costi (Costi della Produzione).

Si procede quindi all'esame di dettaglio, del documento previsionale per permettere una migliore visione generale del Bilancio.

VALORE DELLA PRODUZIONE

RICAVI PROPRI

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.A.01	Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea e dottorati	660.000	610.000	194.000	1.076.100	1.103.003	1.130.578
C.A.01.01	Tasse da studenti per Corsi di Laurea	630.000	0	165.000	465.000	476.625	488.141
C.A.01.04	Diritti di segreteria Corsi di Laurea	0	30.000	0	30.000	30.750	31.519
C.A.01.05	Tasse da studenti per Corsi singoli	0	105.000	0	105.000	107.625	110.316
C.A.01.06	Diritti di segreteria per Corsi singoli	0	39.000	0	39.000	39.975	40.974
C.A.01.07	Tasse da studenti per Corsi 24CFU	0	140.000	0	140.000	143.500	147.088
C.A.01.08	Diritti di segreteria per Corsi 24 CFU	0	277.000	0	277.000	283.925	291.023
C.A.01.09	Tasse di mora	0	13.400	0	13.400	13.735	14.078
C.A.01.10	Tasse diverse	0	5.000	0	5.000	5.125	5.253
C.A.01.11	Tasse per corsi di dottorato	0	200	0	200	205	210
C.A.01.12	Tasse da esami di stato	0	500	0	500	513	525
C.A.01.99	Entrate diverse da studenti	30.000	0	29.000	1.000	1.025	1.051

È questo uno dei capitoli che più ha registrato modifiche nella composizione per l'adeguamento alle indicazioni ministeriali di cui si è detto nella relazione programmatica. In ogni caso, il conto relativo alle tasse ed alle contribuzioni studentesche per i Corsi di Laurea è redatto sulla base delle informazioni fornite dalla segreteria con riguardo al 31 dicembre 2017, moltiplicando il numero degli studenti in regola per la tassa media (al netto dei mancati introiti per le agevolazioni deliberate dall'Università), pari a circa € 580,00, al netto dell'importo, pari ad €. 100,00, corrispondente all'eventuale tassa di chiusura della carriera di parte degli studenti non in regola, riportato quest'anno in un conto a parte.

Sempre in conti distinti, si sono calcolati gli introiti per i diritti di segreteria e per tasse diverse (rinunce-trasferimenti-pergamene). Si sono inoltre attivati altri conti, prima non previsti in modo specifico, relativi ai Corsi singoli, ai Corsi per l'acquisizione dei 24 CFU, ai Corsi di Dottorato e alle tasse da Esami di Stato, come previsto dai nuovi formulari ministeriali.

Si è infine pressoché azzerato il conto C.A.01.99, proprio perché le entrate ad esso relative sono state suddivise nei nuovi specifici conti predetti.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.A.02	Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri	251.000	0	80.000	171.000	175.275	179.657
C.A.02.01	Tasse iscrizione e frequenza	250.000	0	80.000	170.000	174.250	178.606
C.A.02.02	Tasse iscrizione e frequenza da promotore	0	0	0	0	0	0
C.A.02.03	Contributi da studenti stranieri per le attività del CeSASS	0	0	0	0	0	0
C.A.02.99	Entrate diverse	1.000	0	0	1.000	1.025	1.051

La contrazione delle entrate, previste per quest'anno nel presente capitolo, tiene conto, cautelativamente, delle ragioni esposte nella relazione programmatica a proposito della minore attrattività della nostra area territoriale rispetto ai flussi ordinari degli studenti stranieri.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.A.03	Tasse, diritti e contributi da Corsi di Formazione	35.000	573.600	14.000	594.000	609.465	624.702
C.A.03.01	Tasse iscrizione Corso di Alta formazione Docente L2	35.000	0	14.000	21.000	21.525	22.063
C.A.03.02	Tasse frequenza Corso di Alta formazione Docente L2	0	1.110	0	1.100	1.128	1.156
C.A.03.03	Tasse iscrizione e frequenza Corso di Alta formazione per Mediatori	0	22.500	0	22.500	23.063	23.639
C.A.03.04	Corsi di perfezionamento convenzionati (Mnemosine)	0	550.000	0	550.000	563.750	577.844
C.A.03.05	Altri Corsi di Formazione Post-laurea (MEDAlics)	0	0	0	0	0	0
C.A.03.99	Entrate diverse	0	0	0	0	0	0

Anche questo capitolo è stato articolato in modo diverso e più comprensivo, facendovi rientrare le tasse ed i contributi studenteschi provenienti dai Corsi post-laurea, così denominati (PL) dal MIUR. Le previsioni di entrata sono state parametrize sulla base delle esperienze realizzate negli anni precedenti.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.A.04	Tasse e contributi da Master	0	350.000	0	350.000	358.750	367.719
C.A.04.01	Tasse e contributi da Master Universitari di I livello	0	0	0	0	0	0
C.A.04.02	Tasse e contributi da Master Universitari di II livello	0	0	0	0	0	0
C.A.04.03	Tasse e contributi da Corporate Master di I livello (Mnemosine)	0	250.000	0	250.000	256.250	262.656
C.A.04.04	Tasse e contributi da Corporate Master di II livello (Mnemosine)	0	100.000	0	100.000	102.500	105.063

Si sono raggruppati in questo capitolo i conti relativi alle previsioni di entrata concernenti l'attivazione dei Master, perché si è reputato di unire in un unico format i Master di primo e di secondo livello, atteso che i Master di primo livello non possono essere considerati Corsi post-laurea, essendo aperti anche alle iscrizioni di puri e semplici diplomati, e quindi non potevano essere annoverati tra i Corsi di cui al precedente capitolo.

In ogni caso, le previsioni di entrata, così come nel precedente capitolo, sono state parametrize sulla base delle esperienze realizzate negli anni precedenti.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.A.05	Contributi finalizzati ad attività didattiche	13.600	0	13.600	0	0	0
C.A.05.01	Contributi da convenzioni per Master con MEDAlics	10.000	0	10.000	0	0	0
C.A.05.06	Contributi per convenzioni da altri Master	3.600	0	3.600	0	0	0
C.A.05.07	Altri contributi da Enti o Privati finalizzati alla didattica	0	0	0	0	0	0

Le previsioni di entrata relative a questo capitolo sono state in pratica azzerate perché riferite ai Master di cui al capitolo precedente.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.A.06	Tasse da corsi, da esami per certificazioni, da attività speciali	389.500	8.000	900	396.600	406.515	416.678
C.A.06.01	Entrate da attività per PLIDA e corsi convenzionati con la SDA	30.000	0	0	30.000	30.750	31.519
C.A.06.02	Tasse per corsi di aggiornamento docenti	500	0	500	0	0	0
C.A.06.03	Tasse da Bandi	500	0	400	100	103	105
C.A.06.04	Entrate da attività per esame CEDILS	13.000	8.000	0	21.000	21.525	22.063
C.A.06.05	Entrate da attività di certificazione a distanza	345.000	0	0	345.000	353.625	362.466
C.A.06.06	Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)	0	0	0	0	0	0
C.A.06.07	Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA	0	0	0	0	0	0
C.A.06.08	Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)	0	0	0	0	0	0
C.A.06.09	Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)	0	0	0	0	0	0
C.A.06.10	Entrata da Tirocini	0	0	0	0	0	0
C.A.06.11	Entrata da Tirocini Formativi Attivi	0	0	0	0	0	0
C.A.06.99	Altre entrate diverse	500	0	0	500	513	525

La previsione relativa a questo capitolo non si discosta sostanzialmente rispetto a quella dello scorso anno, pur dovendosi registrare nella contabilità aggiornata al 31 dicembre 2017 un introito effettivo inferiore a quanto previsto, perché si ritiene che nell'anno in corso possano essere con più precisione dettagliate ed applicate, anche in virtù della collaborazione con la Società Dante Alighieri, oltre che delle competenti istanze ministeriali, le procedure relative al rilascio delle certificazioni linguistiche a distanza.

Come si ricava dal prospetto relativo ai Centri autonomi di spesa dell'Ateneo le previsioni di entrata sono azzerate in quanto oggetto dei bilanci dei singoli Centri.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.A.08	Altri ricavi propri	0	26.000	0	26.000	26.650	27.316
C.A.08.01	Recuperi vari	0	0	0	0	0	0
C.A.08.02	Altri ricavi	0	1.000	0	1.000	1.025	1.051
C.A.08.03	Ricavi da Convenzione Fondazione III Pilastro Roma	0	25.000	0	25.000	25.625	26.266

In questo capitolo si è ritenuto di inserire parte del contributo derivante dalla Convenzione quadro con la Fondazione terzo Pilastro non imputabile a specifiche finalità didattiche o di ricerca.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.A.09	Entrate gestione Diritto allo Studio	1.769.280	220.000	682.000	1.307.280	1.339.962	1.373.461
C.A.09.01	Contributo studentesco per il diritto allo studio	168.000	0	68.000	100.000	102.500	105.063
C.A.09.02	Esenzioni per fasce di reddito su Corsi di Laurea	1.524.000	0	614.000	910.000	932.750	956.069
C.A.09.03	Finanziamento su Legge Regionale per il diritto allo studio	60.000	0	0	60.000	61.500	63.038
C.A.09.04	Altri contributi per il diritto allo studio (Regione Cal.)	0	95.000	0	95.000	97.375	99.809
C.A.09.05	Entrate da servizi alloggio	0	0	0	0	0	0
C.A.09.06	Entrate da servizi mensa	0	0	0	0	0	0
C.A.09.07	Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio	16.280	125.000	0	141.280	144.812	148.432
C.A.09.08	Contributi da Privati per borse di studio	1.000	0	0	1.000	1.025	1.051

In questo capitolo, di nuovo conio, si sono riunite tutte le previsioni di entrata relative alla gestione del diritto allo studio.

La contrazione di queste previsioni, in termini strettamente finanziari, discende dal calo, sia pur contenuto, delle iscrizioni registrate al 31 dicembre 2017, imputabile alle ragioni illustrate nella relazione programmatica.

Solo in parte questa contrazione viene compensata dal pur rilevante aumento dei finanziamenti ministeriali e regionali, anche perché il calcolo viene cautelativamente parametrato alla fine del precedente anno solare, mentre la tendenza registrabile in questi primi mesi del 2018 ragionevolmente induce a credere che, nel novero complessivo delle iscrizioni misurabile solo alla fine di giugno 2018, il lamentato decremento potrà essere ancor più contenuto.

In ogni caso, occorre rilevare che, secondo le indicazioni ministeriali, il calo nella percentuale con cui gli studenti contribuiscono alle entrate dell'Università va apprezzato in termini positivi.

RICAVI PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.B.01	Ricavi per attività in conto terzi	40.000	0	0	40.000	41.000	42.025
C.B.01.01	Ricerche e consulenze	0	0	0	0	0	0
C.B.01.02	Iniziative di formazione e ricerca	30.000	0	0	30.000	30.750	31.519
C.B.01.03	Convegni e seminari	10.000	0	0	10.000	10.250	10.506
C.B.01.04	Vendita pubblicazioni	0	0	0	0	0	0
C.B.01.99	Altre attività in conto terzi	0	0	0	0	0	0

Non si rilevano scostamenti rispetto alle previsioni dell'anno precedente, in quanto l'attività della ricerca per conto terzi è demandata, per le sue specifiche competenze, al Centro di Ricerca MEDAlics.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.B.02	Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea	226.000	9.000	190.000	45.000	46.125	47.278
C.B.02.01	Ricerche	0	0	0	0	0	0
C.B.02.02	Formazione (appunto ENPI parte residuale del 2016)	0	0	0	0	0	0
C.B.02.03	Programma Erasmus	31.000	9.000	0	40.000	41.000	42.025
C.B.02.99	Altri progetti	195.000	0	190.000	5.000	5.125	5.253

Il sostanziale azzeramento delle entrate contemplate in questo capitolo è riconducibile alla circostanza che si sono esauriti, a parte quelli relativi al programma Erasmus – che anzi fa registrare un significativo incremento – i progetti finanziati dall'Unione Europea, in quanto questa attività di progettazione dall'Ateneo è demandata ai Centri autonomi, come può ricavarsi dai bilanci di questi ultimi.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.B.03	Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo	0	0	0	0	0	0
C.B.03.01	Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0
C.B.03.02	Ricavi per diritti d'autore	0	0	0	0	0	0
C.B.03.03	Ricavi per concessioni	0	0	0	0	0	0
C.B.03.04	Altri ricavi per utilizzo diritti	0	0	0	0	0	0

Questo capitolo viene mantenuto attivo in prospettiva, anche se per l'esercizio finanziario 2018 non si prevedono plausibili sviluppi in questo ambito.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.C.01	Contributi dallo Stato	320.000	115.000	49.400	385.600	395.240	405.121
C.C.01.01	Contributo - Fondo finanziamento ordinario	40.000	0	0	40.000	41.000	42.025
C.C.01.02	Piano di sviluppo universitario (integrazione OFF)	50.000	0	49.400	600	615	630
C.C.01.03	Piano di sviluppo universitario (corso di alta formazione)	50.000	0	0	50.000	51.250	52.531
C.C.01.04	MICSE-MIUR-FAMI	180.000	0	0	180.000	184.500	189.113
C.C.01.05	Contributo Ministero Affari Esteri per la cooperazione internazionale	0	15.000	0	15.000	15.375	15.759
C.C.01.06	Contributo istruzione università e ricerca	0	100.000	0	100.000	102.500	105.063

Questo capitolo fa registrare un significativo incremento rispetto alle previsioni dell'anno precedente, supportato dalla circostanza che le voci relative ad alcuni conti trovano un riscontro nelle risultanze contabili di fine 2017 e che ulteriori voci di finanziamento sono fondatamente prevedibili in forza delle attività intraprese dall'Ateneo a fronte di precise disposizioni del Bilancio dello Stato e in particolare dei Ministeri competenti.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.C.02	Contributi dalla Regione Calabria	165.000	525.000	10.000	680.000	697.000	714.425
C.C.02.01	Contributo Legge Regionale n. 32/1988	140.000	0	10.000	130.000	133.250	136.581
C.C.02.03	Altri contributi dalla Regione Calabria	25.000	525.000	0	550.000	563.750	577.844

Questo capitolo fa registrare un notevole incremento nelle previsioni di entrata rispetto all'anno precedente, in forza degli impegni assunti e già specificamente dettagliati dalla Regione Calabria nel contesto dell'Accordo di Programma di cui si è detto nella relazione introduttiva e del progetto per l'implementazione di laboratori didattici tecnologici innovativi (C.C. 02.03).

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.C.03	Contributi da Enti componenti il Consorzio	90.000	0	0	90.000	92.250	94.556
C.C.03.01	Contributo Amministrazione Comunale di Reggio Calabria	25.000	0	0	25.000	25.625	26.266
C.C.03.02	Contributo Città Metropolitana (ex Provincia di Reggio Calabria)	25.000	0	0	25.000	25.625	26.266
C.C.03.03	Contributo Camera di Commercio di Reggio Calabria	15.000	0	0	15.000	15.375	15.759
C.C.03.04	Altri Enti e privati componenti il Consorzio	25.000	0	0	25.000	25.625	26.266

Non si registrano sostanziali novità rispetto alle previsioni dell'esercizio 2017, perché, una piena corrispondenza rispetto a quanto previsto può fondarsi sul maggiore impegno della Città Metropolitana di Reggio Calabria in seno al Consorzio promotore dell'Università per Stranieri prevedendosi sviluppo degli apporti di detto Consorzio, tale da compensare anche i mancati introiti del 2017. Non a caso, per altro e ad ogni buon fine, è stato previsto un incremento sostanzioso del conto "Svalutazione dei crediti".

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.C.04	Contributi da Enti o privati finalizzati ad attività speciali	102.000	25.000	0	127.000	130.175	133.429
C.C.04.01	Università Mediterranea per Erasmus	2.000	0	0	2.000	2.050	2.101
C.C.04.04	Contributo per stages art. 5 L.R. 19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010	0	0	0	0	0	0
C.C.04.06	Contributi finalizzati per i Centri	0	0	0	0	0	0
C.C.04.07	Contributo Fondazione III Pilastro	100.000	0	0	100.000	102.500	105.063
C.C.04.08	Contributi da altri Enti o privati	0	25.000	0	25.000	25.625	26.266

Le previsioni di entrata di questo capitolo sono state maggiorate in virtù della circostanza che la Fondazione Terzo Pilastro ha regolarmente corrisposto agli impegni a suo tempo assunti con la nostra Università ed è quindi è fondatamente prevedibile che lo faccia in forza dei rinnovati accordi con la stessa.

Viene inoltre mantenuta la previsione dell'introito derivante dall'accordo con l'Università degli Studi di Messina, stipulato in ordine alla realizzazione presso la nostra Università di attività didattiche decretate o di Corsi di laurea a titolo congiunto (C.C.04.08).

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.C.05	Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri	590.000	0	590.000	0	0	0
C.C.05.01	Convenzione con Associazione Mnemosine: Corsi di Perfezionamento	500.000	0	500.000	0	0	0
C.C.05.02	Convenzione con Associazione Mnemosine: Master	90.000	0	90.000	0	0	0
C.C.05.03	Convenzioni con Enti stranieri	0	0	0	0	0	0

Il presente capitolo registra un totale azzeramento perché le correlate previsioni sono ora riportate in altri capitoli sopra illustrati C.A.03 e C.A.04.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.C.06	Contributi dai Centri autonomi di gestione	19.000	0	19.000	0	0	0
C.C.06.01	Contributo 5-10% all'Università - MEDALICS	18.000	0	18.000	0	0	0
C.C.06.02	Contributo 5-10% all'Università - Ce.S.A.S.S.	0	0	0	0	0	0
C.C.06.03	Contributo 5-10% all'Università - C.L.A.D.A.	1.000	0	1.000	0	0	0
C.C.06.04	Contributo 5-10% all'Università - Silvestri	0	0	0	0	0	0

Anche questo capitolo viene azzerato perché le voci corrispondenti sono ora contemplate nei distinti bilanci dei singoli Centri autonomi.

CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.D.01	Contributi ricerca e didattica	89.000	34.000	0	123.000	126.075	129.227
C.D.01.01	Contributi dallo Stato per ricerca	0	0	0	0	0	0
C.D.01.02	Contributi da altri Enti o Privati	50.000	0	0	50.000	51.250	52.531
C.D.01.08	Contributi da convenzione BTO 8%	15.000	0	0	15.000	15.375	15.759
C.D.01.09	Contributi per assegni di ricerca	24.000	34.000	0	58.000	59.450	60.936

Il presente capitolo fa registrare un significativo incremento nelle previsioni, in forza della contribuzione della Regione Calabria per gli assegni di ricerca nel contesto dell'Accordo di programma più volte richiamato.

Viene mantenuto inoltre il contro C.D.01.02, in previsione degli introiti derivanti dal Corso di Laurea a titolo congiunto con l'Università degli Studi di Messina.

ALTRE ENTRATE

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
C.E.01	Altre entrate	25.000	3.250	0	28.250	28.956	29.680
C.E.01.01	Contributo 5 per mille	25.000	0	0	25.000	25.625	26.266
C.E.01.02	Arrotondamenti attivi e sopravvenienze	0	250	0	250	256	263
C.E.01.06	Addebito costi di struttura ai centri	0	0	0	0	0	0
C.E.01.04	Rimborsi da Centri di ricerca ed Autonomi dell'Ateneo	0	0	0	0	0	0
C.E.01.99	Altri contributi di funzionamento	0	3.000	0	3.000	3.075	3.152
Non si registrano sostanziali variazioni rispetto alle previsioni del precedente esercizio.							

PROVENTI FINANZIARI

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
F.A.01	Interessi Attivi	10	1.000	0	1.010	1.035	1.061
F.A.01.01	Interessi Attivi su conto di tesoreria	0	1.000	0	1.000	1.025	1.051
F.A.01.02	Interessi attivi su c/c postale	10	0	0	10	10	11
F.A.01.99	Altri interessi attivi	0	0	0	0	0	0
Il sia pure leggero incremento registrabile in questo capitolo è connesso alla maggiore liquidità di cui in atto può disporre l'Ateneo e si prevede possa essere mantenuta per tutto il corso dell'anno, considerato il complessivo andamento delle previsioni di entrata.							

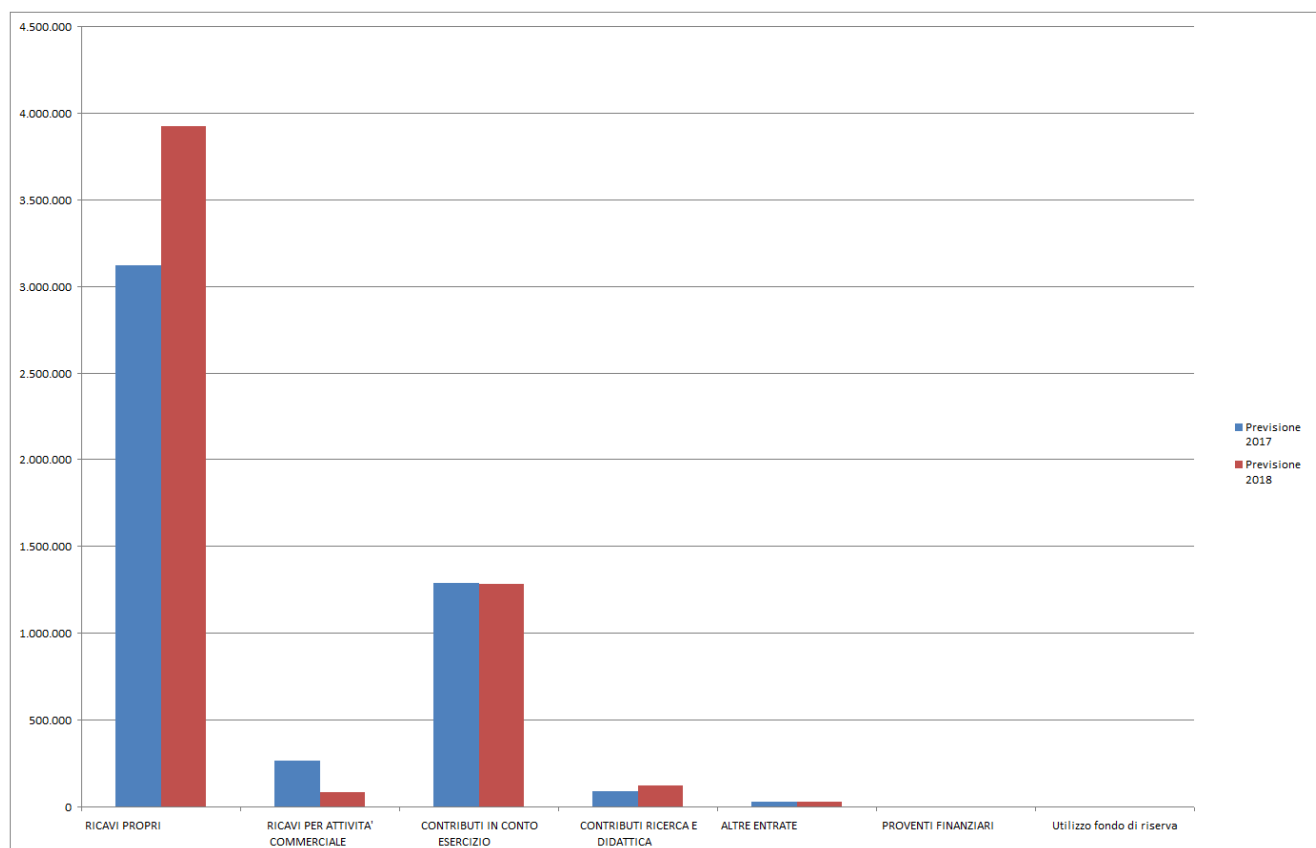
UTILIZZO FONDO DI RISERVA

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
G.A.01	Utilizzo fondo di riserva	372.781	0	372.781	0	0	0
G.A.01	Utilizzo fondo di riserva	372.781	0	372.781	0	0	0
L'azzeramento di questa voce è giustificato dalla previsione che non si dovrebbe ricorrere, come nel precedente esercizio, all'utilizzo del fondo di riserva.							

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	4.784.390	2.499.950	1.842.900	5.441.440	5.577.476	5.716.913

Grafico 1 - Programma Ricavi (C.A.01 - G.A.01) 2018 rispetto al 2017



COSTI DELLA PRODUZIONE

Per l'iscrizione dei costi nel Bilancio unico di Previsione 2018 si è tenuto conto dell'aumento proporzionato delle attività e dei servizi.

I costi sono stati iscritti dopo un'analisi delle necessità delle singole strutture sia in termini di risorse umane che in termini di materiali e di servizi, tenendo conto dell'andamento della gestione nel corso dell'esercizio 2017 e, comunque sia, in relazione con le previsioni di entrata.

Si analizzano di seguito le componenti delle voci di costo:

COSTI

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.01	Costi per il funzionamento degli Organi	54.500	0	0	54.500	55.863	57.259
D.A.01.01	Funzionamento degli Organi di governo	35.000	0	0	35.000	35.875	36.772
D.A.01.02	Funz.to Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione	9.000	0	0	9.000	9.225	9.456
D.A.01.03	Rimborso spese Organi	0	0	0	0	0	0
D.A.01.04	Spese viaggi e trasferte Organi	7.000	0	0	7.000	7.175	7.354
D.A.01.05	Inps su compensi Organi	2.500	0	0	2.500	2.563	2.627
D.A.01.99	Altri costi per gli Organi	1.000	0	0	1.000	1.025	1.051
Questa voce comprende: i compensi per le indennità di carica; i gettoni di presenza per componenti il Consiglio di Amministrazione; i compensi per il Collegio dei Revisori dei Conti e del Nucleo di Valutazione; i rimborsi per le spese di viaggio e le trasferte.							

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.02	Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti	930.600	167.000	31.000	1.066.600	1.093.265	1.120.597
D.A.02.01	Professori di prima fascia	96.000	100.000	0	196.000	200.900	205.923
D.A.02.02	Professori associati	320.000	20.000	0	340.000	348.500	357.213
D.A.02.03	Ricercatori a tempo determinato	203.000	10.000	0	213.000	218.325	223.783
D.A.02.04	Docenti a contratto - docenti CAFD e lettori di madrelingua	70.000	0	10.000	60.000	61.500	63.038
D.A.02.05	Costi per aggiornamento personale docente universitario	3.000	0	1.000	2.000	2.050	2.101
D.A.02.06	Inps	76.000	10.000	0	86.000	88.150	90.354
D.A.02.07	Inail	2.000	8.000	0	10.000	10.250	10.506
D.A.02.08	Inpdap	127.500	0	20.000	107.500	110.188	112.942
D.A.02.09	Inps Associati	0	13.000	0	13.000	13.325	13.658
D.A.02.99	T.F.R.	33.100	6.000	0	39.100	40.078	41.079

La previsione relativa alla voce Professori di prima fascia e Professori associati, tiene conto di quelli attualmente in servizio e delle progressioni e degli scatti stipendiali nei termini della normativa vigente. Si è inoltre incrementato il Conto D.A.02.01 relativo ai Professori di prima fascia per rendere possibile la chiamata per chiara fama del Prof. Andrea Riccardi, così come deliberato dagli Organi competenti, a partire dal prossimo anno accademico.

La previsione relativa alla voce Ricercatori a tempo determinato tiene conto delle unità in servizio anche di quelle reclutate per la realizzazione del corso di Laurea sperimentale a favore dei migranti M.I.C.S.E.

La previsione relativa alla voce Docenti a contratto (sostitutivo) è stata diminuita in corrispondenza con le assunzioni di personale docente strutturato già realizzate nel precedente esercizio.

Gli Oneri sociali derivanti dalle spese sopra descritte sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.03	Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati	0	0	0	0	0	0
D.A.03.01	Contributo Convenzione Corsi Università di Messina	0	0	0	0	0	0
D.A.03.02	Altri Corsi di Laurea convenzionati	0	0	0	0	0	0

Non è prevista alcuna spesa relativa a questa voce.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.04	Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri	330.000	31.000	0	361.000	370.025	379.276
D.A.04.01	Docenti a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento	230.000	0	0	230.000	235.750	241.644
D.A.04.02	Docenti a tempo determinato	0	0	0	0	0	0
D.A.04.03	Collaboratori docenti con contratti a progetto	9.000	11.000	0	20.000	20.500	21.013
D.A.04.04	Costi per aggiornamento personale docente	4.000	5.000	0	9.000	9.225	9.456
D.A.04.05	Inps	70.000	10.000	0	80.000	82.000	84.050
D.A.04.06	Inail	2.000	0	0	2.000	2.050	2.101
D.A.04.99	T.F.R.	15.000	5.000	0	20.000	20.500	21.013

Il Conto non riporta sostanziali variazioni rispetto alle previsioni del precedente esercizio, tranne un lieve incremento che per i docenti a contratto sulla base delle risultanze contabili dello scorso anno.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.05	Costi del personale Amministrativo	821.500	35.400	8.000	848.900	870.123	891.876
D.A.05.01	Personale amministrativo a tempo indeterminato	606.000	14.000	0	620.000	635.500	651.388
D.A.05.02	Personale amministrativo a tempo determinato	0	0	0	0	0	0
D.A.05.03	Inps	127.000	13.000	0	140.000	143.500	147.088
D.A.05.06	Lavoro straordinario personale amministrativo	10.000	0	5.000	5.000	5.125	5.253
D.A.05.07	Premio di produttività	25.000	0	0	25.000	25.625	26.266
D.A.05.08	Rimborso spese per trasferte e viaggi	1.500	500	0	2.000	2.050	2.101
D.A.05.09	T.F.R.	41.000	3.000	0	44.000	45.100	46.228
D.A.05.10	Formazione e aggiornamento personale amministrativo	3.000	2.000	0	5.000	5.125	5.253
D.A.05.11	Inail	5.500	0	2.000	3.500	3.588	3.677
D.A.05.12	Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010	0	0	0	0	0	0
D.A.05.13	Contributi Inps per stage	0	0	0	0	0	0
D.A.05.15	TFR previdenza complementare per. amm.vo	0	2.500	0	2.500	2.563	2.627
D.A.05.16	T.F.R. - Previdenza complementare	0	0	0	0	0	0
D.A.05.17	Corsi di aggiornamento Personale ESSE3	1.500	400	0	1.900	1.948	1.996
D.A.05.18	Corsi di aggiorn. Coordinatrice Segr.	1.000	0	1.000	0	0	0

Il Conto D.A.05.01 riporta una variazione in più rispetto all'esercizio precedente, per rispettare la previsione contenuta nella Programmazione Triennale del fabbisogno di personale dipendente, dell'assunzione di una nuova unità da destinare ai servizi generali, solo in parte compensata dalla riduzione del ricorso allo straordinario.

Si è mantenuto il Conto D.A.05.07 che corrisponde agli importi prevedibili per l'erogazione di "Premio di produttività" per il personale amministrativo a tempo indeterminato, in ragione dell'incremento registrato nel corso del 2017 e previsto anche per l'anno in esame, frutto dell'impegno particolarmente intenso del personale suddetto, di cui si è parlato nella Relazione Programmatica.

Gli oneri sociali derivanti dalle spese sopra indicate sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.06	Prestazioni professionali	25.500	11.550	0	37.050	37.976	38.926
D.A.06.01	Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali	0	0	0	0	0	0
D.A.06.02	Inps su collaborazioni per attività specifiche	0	0	0	0	0	0
D.A.06.03	Rimborso spese collaboratori a tempo determinato	0	0	0	0	0	0
D.A.06.04	Consulenze professionali varie	20.000	10.000	0	30.000	30.750	31.519
D.A.06.05	Spese legali	2.500	0	0	2.500	2.563	2.627
D.A.06.06	Cassa previdenziale lavoratori autonomi	0	1.500	0	1.500	1.538	1.576
D.A.06.10	INPS gestione separata su collaborazioni	0	50	0	50	51	53
D.A.06.07	Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi	0	0	0	0	0	0
D.A.06.08	Voucher Inps	0	0	0	0	0	0
D.A.06.09	Collaborazioni varie	3.000	0	0	3.000	3.075	3.152

Questo Conto contiene voci di costo per collaborazioni coordinate e continuative con personale esterno con qualificazioni non presenti nel personale amministrativo dell'Ateneo, i corrispondenti importi sono stati leggermente incrementati, a fronte delle risultanze contabili di fine esercizio 2017.

Viene mantenuto il costo per spese legali per i contenziosi in corso o per quelli che potrebbero sopravvenire.

Gli oneri sociali derivanti dalle spese sopra indicate sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.07	Attività di ricerca	63.550	74.500	0	138.050	141.501	145.039
D.A.07.01	Progetti Biblioteca	2.500	7.500	0	10.000	10.250	10.506
D.A.07.02	Incentivazione della ricerca	15.000	0	0	15.000	15.375	15.759
D.A.07.03	Interscambi culturali	0	0	0	0	0	0
D.A.07.04	Cofinanziamento progetti di ricerca	5.000	0	0	5.000	5.125	5.253
D.A.07.05	Assegnisti di ricerca	24.000	24.000	0	48.000	49.200	50.430
D.A.07.06	Inps assegnisti di ricerca	5.000	5.000	0	10.000	10.250	10.506
D.A.07.07	Attività di ricerca Medalies	0	0	0	0	0	0
D.A.07.08	Progettazioni	0	0	0	0	0	0
D.A.07.09	Collaboratori a tempo determinato	0	0	0	0	0	0
D.A.07.10	Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc	5.000	0	0	5.000	5.125	5.253
D.A.07.11	Premi di studio	0	0	0	0	0	0
D.A.07.12	Convegni e workshop	5.000	10.000	0	15.000	15.375	15.759
D.A.07.13	Spese per viaggi e soggiorni	2.000	3.000	0	5.000	5.125	5.253
D.A.07.14	Progetti speciali da enti finalizzati	0	25.000	0	25.000	25.625	26.266
D.A.07.15	Inail assegnisti di ricerca	50	0	0	50	51	53

Le voci previsionali in epigrafe subiscono sensibili variazioni in aumento per lo sviluppo che si intende dare al sistema bibliotecario di ateneo, ormai collegato con altri analoghi sistemi contigui (D.A.07.01), per l'incremento delle attività di ricerca con una nuova unità di assegnista (D.A.07.05) e con l'implementazione dei conti per Convegni e Progetti speciali D.A.07.12 e D.A.07.14, mirati all'ulteriore sviluppo dell'Ateneo secondo quanto previsto dal Piano Strategico Pluriennale.

Si fa inoltre presente che altri importi relativi alle attività di ricerca e alle sue incentivazioni sono stati ubicati nelle correlate voci di bilancio dei Centri Autonomi.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.08	Acquisto beni	29.500	559.000	0	588.500	603.213	618.293
D.A.08.01	Cancelleria e Stampati	9.000	1.000	0	10.000	10.250	10.506
D.A.08.02	Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca	5.000	5.000	0	10.000	10.250	10.506
D.A.08.03	Materiale di consumo per gli uffici	7.000	3.000	0	10.000	10.250	10.506
D.A.08.04	Arredi e attrezzature	0	550.000	0	550.000	563.750	577.844
D.A.08.05	Altri acquisti di beni	3.500	0	0	3.500	3.588	3.677
D.A.08.06	Spese per materiale igienico sanitario e pulizie	5.000	0	0	5.000	5.125	5.253

Si è incrementato il capitolo D.A.08.02, per dotare l'Ateneo di una adeguata emeroteca.

Un aumento è stato previsto per il conto D.A.08.03 in vista dei maggiori consumi prevedibili, dato lo sviluppo di cui alle altre voci.

Rispetto all'anno precedente si registra un notevole incremento del capitolo D.A.08.04, imputabile soprattutto all'allestimento di laboratori didattici dotati di strumentazione tecnologica innovativa ormai indispensabile per lo sviluppo della didattica e della ricerca.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.09	Manutenzioni e riparazioni	5.000	10.000	0	15.000	15.375	15.759
D.A.09.01	Manutenzioni arredi e attrezzature	2.500	2.500	0	5.000	5.125	5.253
D.A.09.02	Manutenzione e rimessaggio automezzi	0	0	0	0	0	0
D.A.09.03	Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede	2.500	7.500	0	10.000	10.250	10.506

Il Conto, rispetto all'esercizio precedente, registra un lieve incremento nel capitolo D.A.09.01, in previsione dell'incremento delle attrezzature di cui al Conto precedente ed un aumento più sensibile per il capitolo D.A.09.03 in previsione di alcuni lavori di manutenzione per alcune parti dell'immobile sede dell'Ateneo.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.10	Costi per altre prestazioni di servizi	27.000	6.000	0	33.000	33.825	34.671
D.A.10.01	Costi per spedizioni postali	1.000	0	0	1.000	1.025	1.051
D.A.10.02	Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede	13.000	1.000	0	14.000	14.350	14.709
D.A.10.03	Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo	0	0	0	0	0	0
D.A.10.04	Costi per corso ed esame PLIDA	2.000	0	0	2.000	2.050	2.101
D.A.10.05	Costi per corso ed esame CEDILS	10.000	5.000	0	15.000	15.375	15.759
D.A.10.99	Spese varie	1.000	0	0	1.000	1.025	1.051

In questa voce lo stanziamento previsto subisce un lieve adeguamento in più rispetto all'anno 2017 giustificato dall'effettivo andamento della spesa registrato nel precedente esercizio.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.11	Costi per utenze e altri costi di gestione	41.500	13.000	1.000	53.500	54.838	56.208
D.A.11.01	Fornitura energia elettrica	11.000	3.000	0	14.000	14.350	14.709
D.A.11.02	Utenze telefoniche	13.500	0	0	13.500	13.838	14.183
D.A.11.03	Forniture idriche	1.000	0	500	500	513	525
D.A.11.04	Carburante e riscaldamento	0	0	0	0	0	0
D.A.11.05	Pubblicità istituzionali	7.500	10.000	0	17.500	17.938	18.386
D.A.11.06	Premi assicurativi	7.000	0	0	7.000	7.175	7.354
D.A.11.07	Inail stagisti dell'Ateneo	500	0	0	500	513	525
D.A.11.08	Spese diverse	1.000	0	500	500	513	525

I costi previsti in questa voce subiscono una variazione rispetto all'anno precedente in forza delle risultanze contabili dello scorso esercizio (D.A.11.01) ed in vista della necessità di un maggiore impegno nella comunicazione dei programmi dell'Ateneo e per l'attività di "public engagement" (D.A.11.05).

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.12	Costi per godimento beni di terzi	246.500	62.000	0	308.500	316.213	324.118
D.A.12.01	Fitto sede	163.000	37.000	0	200.000	205.000	210.125
D.A.12.02	Canoni di noleggio	3.500	0	0	3.500	3.588	3.677
D.A.12.03	Canoni per licenze d'uso	75.000	25.000	0	100.000	102.500	105.063
D.A.12.04	Noleggio server e hosting	5.000	0	0	5.000	5.125	5.253

Rispetto all'anno precedente si registrano sensibili aumenti in previsione della necessità di reperire la disponibilità di nuovi locali a motivo delle ragioni illustrate nella Relazione Programmatica (D.A.12.01), di implementare il programma informatico di gestione delle carriere degli studenti e di acquisire un programma informatico per la gestione del protocollo (D.A.12.03).

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.13	Diritto allo studio ed esenzioni	1.801.480	125.000	632.000	1.294.480	1.326.842	1.360.013
D.A.13.01	Rimborso tasse a studenti	0	0	0	0	0	0
D.A.13.02	Esenzione tasse corsi di laurea finanziate dall'Ateneo	1.524.000	0	624.000	900.000	922.500	945.563
D.A.13.03	Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri	16.280	0	0	16.280	16.687	17.104
D.A.13.04	Borse di studio C. A. F. D. come lingua seconda	35.000	0	0	35.000	35.875	36.772
D.A.13.05	Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario)	168.000	0	8.000	160.000	164.000	168.100
D.A.13.06	Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche	0	0	0	0	0	0
D.A.13.07	Buoni e premi di studio a studenti stranieri	55.000	0	0	55.000	56.375	57.784
D.A.13.08	Borse di studio ad altri corsisti	0	125.000	0	125.000	128.125	131.328
D.A.13.09	Premi di studio ad altri corsisti	0	0	0	0	0	0
D.A.13.10	Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti	0	0	0	0	0	0
D.A.13.11	Inps su collaborazioni studenti	3.000	0	0	3.000	3.075	3.152
D.A.13.12	Inail su collaborazioni studenti	200	0	0	200	205	210

In questo aggregato rientrano i costi per il diritto allo studio universitario che registrano una contrazione per le ragioni già ampiamente illustrate nelle corrispondenti voci d'entrata (C.A.09).
Si fa presente che è stato inserito un capitolo specifico per le borse di studio da conferire ai dottorandi (D.A.13.08).
Gli oneri sociali derivanti dalle spese sopra indicate sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.14	Oneri diversi di gestione	16.010	8.340	0	24.350	24.959	25.583
D.A.14.01	Spese di rappresentanza	5.000	3.000	0	8.000	8.200	8.405
D.A.14.02	Tassa per rifiuti ordinari	6.000	0	0	6.000	6.150	6.304
D.A.14.03	Imposte di bollo	500	0	0	500	513	525
D.A.14.04	Imposte di registro	2.000	1.000	0	3.000	3.075	3.152
D.A.14.05	Imposte varie	0	0	0	0	0	0
D.A.14.06	Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili	500	0	0	500	513	525
D.A.14.07	Iva indetraibile	0	0	0	0	0	0
D.A.14.08	Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)	2.000	0	0	2.000	2.050	2.101
D.A.14.09	Arrotondamenti passivi	10	240	0	250	256	263
D.A.14.10	Spese per assistenza sanitaria	0	0	0	0	0	0
D.A.14.11	Spese per attività culturali	0	3.000	0	3.000	3.075	3.152
D.A.14.12	Spese per attività associative e ricreative	0	1.000	0	1.000	1.025	1.051
D.A.14.13	Spese valori bollati	0	100	0	100	103	105
D.A.14.99	Anticipi spese per il Consorzio per l'Università	0	0	0	0	0	0

È sostanzialmente riprodotta la previsione dello scorso anno, con una leggera variazione in più per le spese di rappresentanza e per le attività culturali, anche ad iniziativa degli studenti (D.A.14.01-D.A.14.11-D.A.14.12) collegate ai programmi di sviluppo dell'Università, già richiamati nelle precedenti voci.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.15	Dotazioni contabilità speciali	0	0	0	0	0	0
D.A.15.01	Dotazione al Centro di Ricerca Medalics	0	0	0	0	0	0
D.A.15.02	Dotazione al Centro linguistico C.I.a.d.a.	0	0	0	0	0	0
D.A.15.03	Dotazione al Ce.s.a.s.s.	0	0	0	0	0	0
D.A.15.04	Dot. Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri"	0	0	0	0	0	0

Così come spiegato per la corrispondente voce di ricavi anche questa voce di conto dei costi viene azzerata contestualmente alla redazione dei bilanci di tutti i Centri in virtù dell'autonomia agli stessi riconosciuta.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.16	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.700	0	0	8.700	8.918	9.140
D.A.16.01	Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno	0	0	0	0	0	0
D.A.16.02	Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software	1.500	0	0	1.500	1.538	1.576
D.A.16.03	Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi	4.000	0	0	4.000	4.100	4.203
D.A.16.04	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	1.600	0	0	1.600	1.640	1.681
D.A.16.06	Ammortamento progettazioni	1.600	0	0	1.600	1.640	1.681

La previsione rispetta quella dello scorso anno.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.17	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	31.538	0	0	31.538	32.326	33.134
D.A.17.01	Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche	5.000	0	0	0	5.125	5.253
D.A.17.02	Ammortamento software	20.151	0	0	20.151	20.654	21.171
D.A.17.03	Ammortamento mobili e arredi	6.387	0	0	6.387	6.547	6.710
D.A.17.04	Ammortamento attrezzature per ufficio	0	0	0	0	0	0
D.A.17.05	Ammortamento impianti elettrici	0	0	0	0	0	0
D.A.17.06	Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione	0	0	0	0	0	0
D.A.17.07	Ammortamento impianto antenna tv	0	0	0	0	0	0
D.A.17.08	Ammortamento impianto telefonico	0	0	0	0	0	0
D.A.17.09	Ammortamento toghe accademiche	0	0	0	0	0	0
D.A.17.11	Ammortamento Attrezzatura Specifica	0	0	0	0	0	0
D.A.17.13	Ammortamento Beni donati	0	0	0	0	0	0
D.A.17.15	Ammortamento Materiale Librario	0	0	0	0	0	0
D.A.17.99	Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0

La previsione è formulata come quella dello scorso anno sulla base dei criteri dettati dalla normativa vigente.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.18	Svalutazione dei crediti	0	184.000	0	184.000	188.600	193.315
D.A.18.01	Svalutazione dei crediti	0	184.000	0	184.000	188.600	193.315

Si iscrive, prudenzialmente, l'importo indicato per l'eventualità che si possa verificare una parziale o totale inesigibilità.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.20	Accantonamenti tipici dell'esercizio	50.000	200.000	0	250.000	256.250	262.656
D.A.20.01	Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
D.A.20.04	Accantonamento fondo retribuzione di risultato	0	0	0	0	0	0
D.A.20.05	Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse	0	0	0	0	0	0
D.A.20.06	Accantonamenti per oneri riguardanti la sede	0	0	0	0	0	0
D.A.20.07	Fondo di riserva	50.000	200.000	0	250.000	256.250	262.656

Si è previsto di destinare al Fondo di riserva una cospicua somma in più rispetto lo scorso esercizio per eventuali insufficienze.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.21	Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali	3.312	1.688	0	5.000	5.125	5.253
D.A.21.01	Miglioramenti cond. sicurezza, videosorveglianza ed agibilità locali	3.312	1.688	0	5.000	5.125	5.253

Il fondo registra un lieve incremento rispetto al passato esercizio, prevedendosi la realizzazione di un circuito di video-sorveglianza a maggior tutela di tutti i fruitori dei servizi dell'Ateneo.

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.A.24	Costi per Progetti Europei	226.000	9.000	190.000	45.000	46.125	47.278
D.A.24.01.01	Costi per Progetti Europei FEI	0	0	0	0	0	0
D.A.24.01.02	Costi per Progetti Europei ENPI	0	0	0	0	0	0
D.A.24.01.03	Costi per mobilità Erasmus	31.000	9.000	0	40.000	41.000	42.025
D.A.24.01.04	Costi per Progetti Europei ANOLF	0	0	0	0	0	0
D.A.24.01.05	Costi per altri Progetti Europei	195.000	0	190.000	5.000	5.125	5.253
Questo capitolo registra un incremento per quel che concerne il Programma Erasmus+ ai fini della internazionalizzazione dell'Ateneo, come spiegato nella relazione programmatica e l'azzeramento della progettazione Europea già conclusa, essendo contemplati i costi per le nuove progettazioni nei bilanci dei Centri Autonomi cui le stesse progettazioni sono demandate.							

ONERI FINANZIARI

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
F.A.02	Interessi Passivi	2.000	0	0	2.000	2.050	2.101
F.A.02.01	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	2.000	0	0	2.000	2.050	2.101
F.A.02.02	Interessi passivi su iva	0	0	0	0	0	0
F.A.02.03	Interessi passivi bancari	0	0	0	0	0	0
F.A.02.99	Altri interessi passivi	0	0	0	0	0	0
Viene riprodotta solo a titolo precauzionale la previsione dello scorso anno.							

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
F.A.03	Altri Oneri Finanziari	6.200	11.000	0	17.200	17.630	18.071
F.A.03.01	Spese per servizio di tesoreria e commissioni	3.200	0	0	3.200	3.280	3.362
F.A.03.02	Spese per servizio di c/c postale e commissioni	400	0	0	400	410	420
F.A.03.03	Spese per servizio di fideiussione	0	0	0	0	0	0
F.A.03.04	Spese per accensione di mutui	0	0	0	0	0	0
F.A.03.05	Spese per commissioni bollettini freccia	2.600	11.000	0	13.600	13.940	14.289
F.A.03.99	Altre spese finanziarie	0	0	0	0	0	0
L'incremento delle previsioni di spesa di cui al capitolo F.A.03.05, è corrispondente alle risultanze contabili del precedente esercizio.							

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
G.A.01	Proventi e oneri straordinari	0	40.000	20.000	20.000	20.500	21.013
G.A.01.01	Proventi e oneri straordinari	0	40.000	0	40.000	41.000	42.025
G.A.01.02	Plusvalenze	0	0	0	0	0	0
G.A.01.03	Minusvalenze	0	0	0	0	0	0
G.A.01.04	Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0
G.A.01.05	Sopravvenienze passive	0	0	20.000	-20.000	-20.500	-21.013
G.A.01.06	Insussistenze attive	0	0	0	0	0	0
G.A.01.07	Insussistenze passive	0	0	0	0	0	0
G.A.01.08	Omaggi	0	0	0	0	0	0

Il Capitolo è movimentato in ragione dell'esigenza di corrispondere alle risultanze contabili del precedente esercizio.

IMPOSTE E TASSE

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
D.E.01	Imposte e tasse	64.000	0	20.000	44.000	45.100	46.228
D.E.01.01	Irap	60.000	0	20.000	40.000	41.000	42.025
D.E.01.02	Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo	4.000	0	0	4.000	4.100	4.203

Il Conto presenta una variazione in meno corrispondente alla stima di quanto dovuto per l'imposta IRAP, in relazione a quanto avvenuto nello scorso esercizio ed alle eventuali nuove evenienze.

RISULTATO DI ESERCIZIO PREVISTO

Conto	Bilancio Ateneo - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	Previsione pluriennale	
						2019	2020
	Risultato di esercizio previsto	0	989.472	989.900	572	2.673	2.703

Il risultato d'esercizio previsto è in sostanziale pareggio.

Grafico 2 - Programma Costi (D.A.01 - D.A.24) 2018 rispetto al 2017

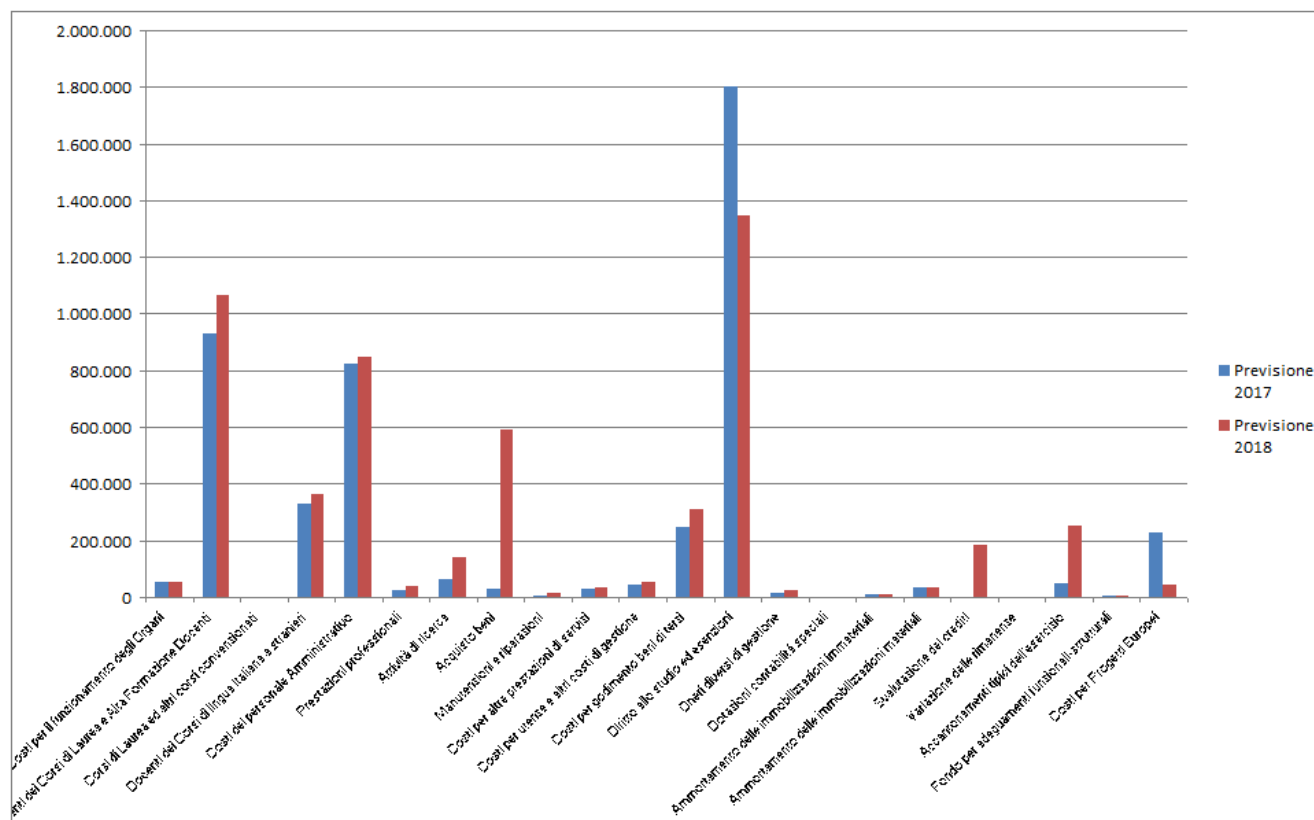


Grafico 3 - Incidenze % Ricavi

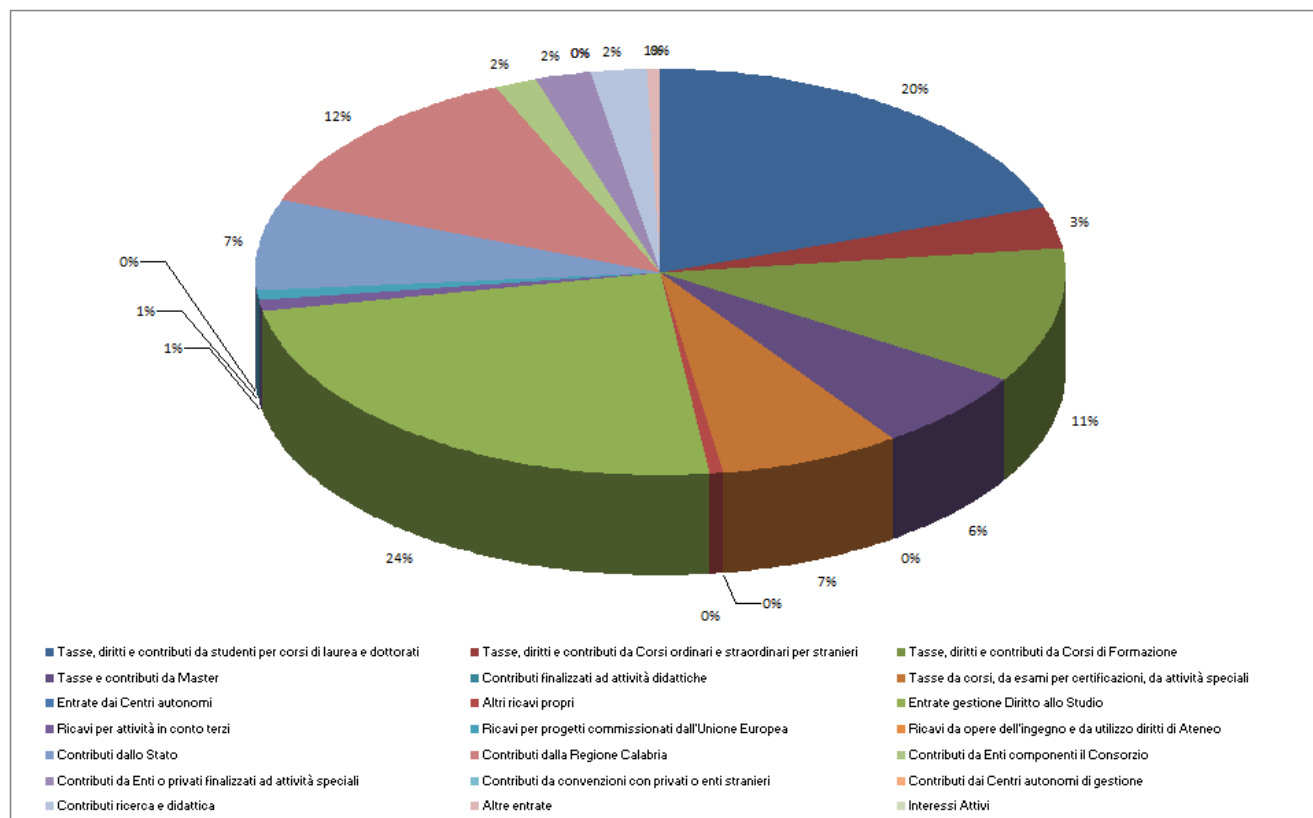
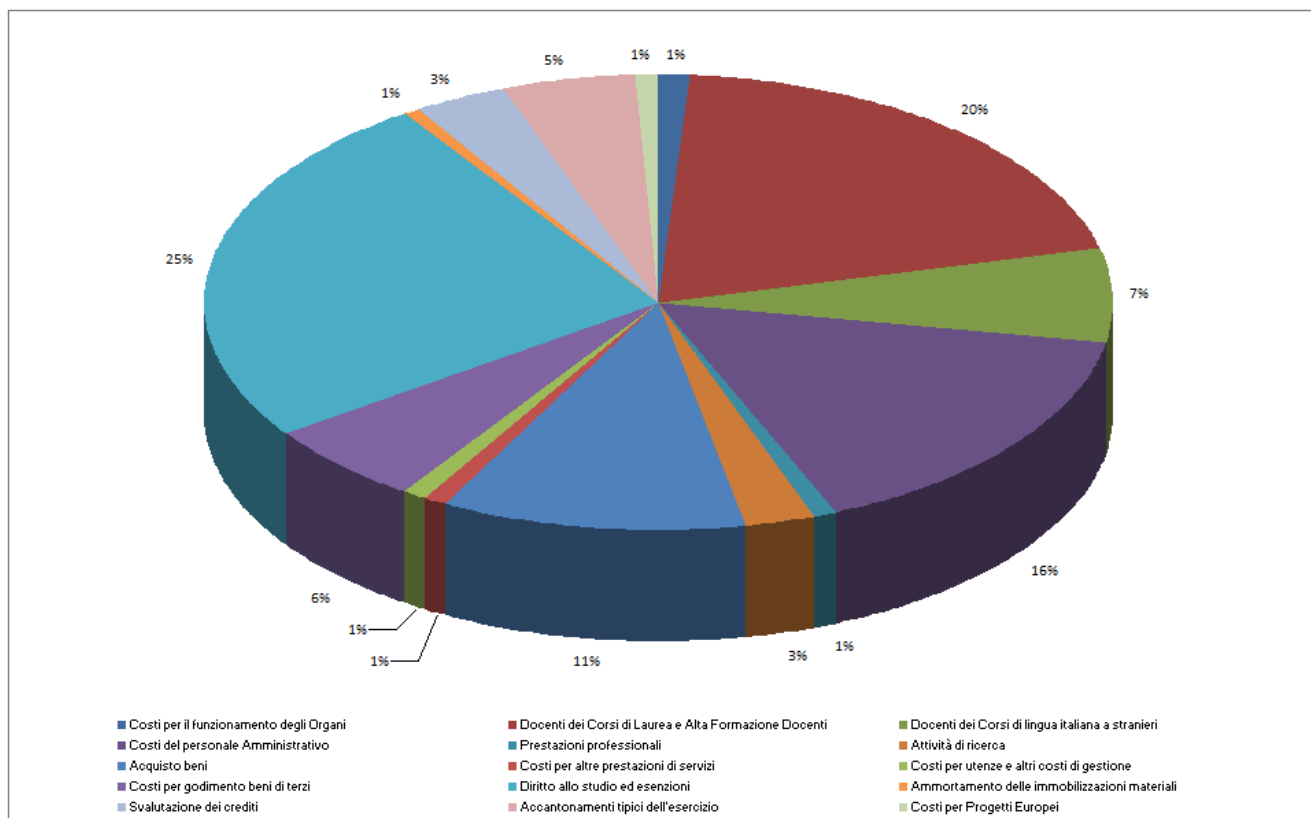


Grafico 4 - Incidenze % Costi



Reggio Calabria, 20 febbraio 2018

Il Presidente del CdA
Dott. Alessandro Masi

Il Rettore
Prof. Salvatore Berlingò

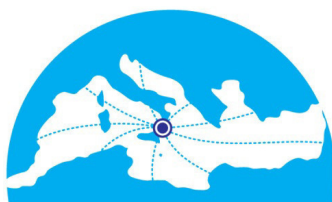


UNIVERSITÀ PER STRANIERI
“DANTE ALIGHIERI”
Reggio Calabria

RELAZIONE SUL BILANCIO PREVENTIVO PER LA GESTIONE FINANZIARIA E LE ATTIVITÀ

ANNO 2018

MEDAlics
Centro di Ricerca
per le Relazioni Mediterranee



MEDAlics
Centro di Ricerca
per le Relazioni Mediterranee

**CENTRO DI RICERCA PER LE RELAZIONI MEDITERRANEE
DELL'UNIVERSITÀ PER STRANIERI "DANTE ALIGHIERI"
DI REGGIO CALABRIA**

**RELAZIONE SUL BILANCIO PREVENTIVO
PER LA GESTIONE FINANZIARIA E LE ATTIVITÀ
PER L'ANNO 2018**

Il Bilancio preventivo per l'anno finanziario 2017 prevede una situazione di pareggio di gestione.

L'elaborato allegato è redatto con uno schema semplice ma completo di tutti gli elementi necessari per una completa e trasparente contabilizzazione dei flussi finanziari, utilizzando i codici del piano dei conti predisposto dall'Università.

I dati contenuti nel presente bilancio sono attuati in un'ottica di gestione di un Sistema Economico Patrimoniale che con un'oculata politica di bilancio, permetta il maggiore contenimento delle spese possibile.

L'attività di networking del Direttore e del Presidente del Comitato Scientifico, anche grazie alla loro co-affiliazione con l'ICRIOS dell'Università Bocconi, con il quale questo Centro collabora quasi in simbiosi, hanno reso possibile il verificarsi di ricavi relativi ad attività di ricerca, le cui poste si era voluto evitare di inserire in fase di redazione del bilancio previsionale per ragioni meramente prudenziali.

Le entrate relative alle tasse d'iscrizione, derivanti da convenzioni stipulate con soggetti terzi allo scopo di supportare la gestione di attività didattiche istituzionali, sono determinate in base agli effettivi iscritti. Un criterio prudenziale è stato anche adottato per i contributi da soggetti terzi finalizzati all'istituzione di borse di studio e per assegni di ricerca, anche nell'ambito di contratti di ricerca in cui siano espressamente previsti.

Il bilancio tiene conto altresì della delega alla gestione del nuovo corso di dottorato di ricerca innovativo "Global Studies for an Inclusive and Integrated Society. Global Culture, Digital Society, Diversity Inclusion and Social Innovation for Development".

Passando a analizzare i dati si riscontra:

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Valore della Produzione, relativo alle prestazioni di servizi che costituiscono l'attività caratteristica del Centro di Ricerca MEDAlics, prevederà le seguenti somme in entrata:

VALORE DELLA PRODUZIONE

Conto	Bilancio MEDAlics - Descrizione conto	Previsione 2017
C.A.04	Tasse e Contributi da Master dell'Univesità	30.000,00
C.A.04.01	Tasse e contributi studenti da Master	30.000,00
C.B.01	Ricavi per attività in conto terzi	190.000,00
C.B.01.99	Ricavi per attività in conto terzi	150.000,00
C.B.01.02	Iniziative di formazione e ricerca	40.000,00
C.C.04	Contributi Enti o privati finalizzati a corsi, attività speciali e di ricerca	10.000,00
C.C.04.06	Contributi finalizzati per i Centri	10.000,00
C.D.01	Contributi ricerca e didattica	80.000,00
C.D.01.02	Contributi da altri Enti o privati	80.000,00
C.E.01	Altre Entrate	15.940,00
C.E. 01.99	Altri contributi di funzionamento	15.940,00

TOTALE RICAVI € 325.940,00

COSTI DELLA PRODUZIONE

SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI

Sono state inserite per un importo totale di € 15.000,00, i rimborsi spese per lo svolgimento dell'attività di ricerca in collaborazione con altre Università ed il rimborso spese degli organi direttivi.

D.A.01	Costi per il funzionamento degli Organi		
D.A.01.03	<i>Rimborso spese Organi</i>	€	15.000,00
		Totale €	15.000,00

PRESTAZIONI PROFESSIONALI

D.A.06	Prestazioni professionali		
D.A.06.04	<i>Consulenze professionali varie</i>	€	12.000,00
		Totale €	12.000,00

ATTIVITÀ DI RICERCA

D.A.07	Attività di Ricerca		
D.A.07.07	<i>Attività di Ricerca MEDAlìcs</i>	€	245.400,00
D.A.07.09	<i>Docenze Master</i>	€	50.000,00
		Totale €	295.400,00

ACQUISTO BENI

D.A.08	Acquisto beni		
D.A.08.01	<i>Cancelleria e stampati</i>	€	3.000,00
		Totale €	3.000,00

COSTI PER ALTRE PRESTAZIONI DI SERVIZI

D.A.10	Costi per altre prestazioni di servizi		
D.A.10.01	<i>Costi per spedizioni postali</i>	€	300,00
		Totale €	300,00

UTENZE E ALTRI COSTI DI GESTIONE

D.A.11	Costi per utenze e altri costi di gestione		
D.A.11.02	<i>Utenze telefoniche</i>	€	200,00
	Totale	€	200,00

Totale Costi della produzione € 325.900,00

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

F.A.03	Altri oneri finanziari		
F.A.03.01	<i>Spese per il servizio di tesoreria e commissioni</i>	€	40,00
	Totale	€	40,00

Totale Proventi e Oneri Finanziari € 40,00

TOTALE COSTI € 325.940,00

F.to: Il Direttore
(Dott. Roberto Mavilia)

CENTRO LINGUISTICO D'ATENEO "DANTE ALIGHIERI"
DELL'UNIVERSITÀ PER STRANIERI "DANTE ALIGHIERI" DI REGGIO CALABRIA

B I L A N C I O
D I
P R E V I S I O N E A N N O 2 0 1 8

Il bilancio di previsione del Centro Linguistico d'Ateneo "Dante Alighieri" (CLADA) è il documento programmatico-gestionale che riassume, sotto il profilo contabile e finanziario, l'andamento dell'attività complessiva del Centro programmata in proiezione per il prossimo triennio, a partire dal 2018. Il bilancio di previsione costituisce, quindi, un fondamentale strumento di indirizzo economico-gestionale, funzionale a perseguire gli obiettivi istituzionali e amministrativi prefissati, operando in sintonia con l'intera struttura dell'Ateneo.

La preparazione del presente bilancio previsionale ha adottato come base i dati pregressi relativi all'anno 2017, che sono stati rimodulati in funzione delle iniziative e delle azioni pianificate per il 2018 e, in prospettiva di più lungo periodo, per il 2019 e il 2020.

Va sottolineato che, come di norma per i bilanci preventivi, l'impostazione del presente documento contabile è stata guidata da valutazioni che, seppur improntate ai principi di prudenza e rigore amministrativo-gestionale, rappresentano comunque delle previsioni; di conseguenza, i dati riportati di seguito sono forniti in aspettativa futura. In questo senso, il bilancio di previsione prefigura, con il massimo grado di accuratezza possibile, l'evoluzione finanziaria e contabile derivante dalle attività che il CLADA si prefigge di svolgere nel prossimo triennio, e in particolare nell'anno 2018.

La struttura del bilancio segue una ripartizione relativamente semplice, dato che il Centro si occupa prevalentemente di organizzare ed erogare corsi e certificazioni in varie lingue straniere, a favore degli studenti iscritti ai Corsi di Laurea e del personale docente e tecnico-amministrativo dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri", nonché degli interessati esterni; un ulteriore importante ambito di attività del CLADA riguarda lo svolgimento di iniziative progettuali con enti e istituzioni, di norma sulla base di apposite convenzioni, per l'erogazione di corsi di lingue e culture straniere. Grazie all'opportunità di impiegare strutture e risorse dell'Università per il proprio funzionamento amministrativo, i costi principali



da sostenere nella gestione derivano dai contratti di didattica stipulati dal CLADA con docenti e collaboratori a progetto e dai rispettivi oneri.

I dati previsionali del bilancio 2018 si presentano come illustrato nelle due seguenti sezioni, riguardanti, rispettivamente, ricavi e costi.

RICAVI

Per quanto riguarda i ricavi connessi all'attività del CLADA previsti per il 2018, questi discendono prevalentemente dalla voce di bilancio relativa ai corsi di lingue straniere e alle certificazioni che si svolgono in sede e in convenzione. In merito a questo, l'obiettivo principale per il 2018 e per gli anni immediatamente successivi consiste nel consolidare e qualificare ulteriormente l'offerta dei corsi e certificazioni per le lingue straniere.

Pertanto, forti della crescita quantitativa realizzata nel triennio precedente, per il 2018 lo scopo più importante da perseguire riguarda il coinvolgimento di un numero maggiore di studenti (specialmente del pubblico esterno, per cui è prevista la tariffa di partecipazione piena), indirizzando la programmazione dei corsi e delle certificazioni verso le richieste provenienti dagli utenti di riferimento. Si stima, pertanto, che i ricavi connessi ai corsi di lingue straniere e alle relative certificazioni si attesteranno per il 2018 su un valore indicato in Euro 21.840,12, programmando in particolare una decina di corsi di lingue straniere da svolgere in sede durante l'anno solare 2018. Analogamente, si prevede un incremento su base annua di circa il 3% dei ricavi ottenuti dalle attività speciali, quali ulteriori corsi esterni attivati in convenzione con Enti e Istituzioni partner, per una cifra complessiva stimata nel bilancio di previsione 2018 di Euro 6.180,00.

Rispetto all'anno precedente, per il 2018 non sono previste valorizzazioni di ulteriori voci dei ricavi. Pertanto, il valore totale della produzione previsto per il 2018 ammonta a **Euro 28.020,12**.

COSTI

In merito ai costi, come già accennato, la possibilità di impiegare risorse e spazi forniti dall'Università per lo svolgimento delle attività istituzionali del Centro determina, di per sé, un contenimento delle spese di gestione. Per il 2018, viene stanziata a bilancio la disponibilità di Euro



1.030,00 per il funzionamento degli Organi, ripartita in somme identiche a copertura del rimborso delle spese affrontate dagli Organi, e per il rimborso delle spese per viaggi e trasferte degli Organi stessi.

I costi previsti sono comportati, per la maggior parte, dai compensi per la didattica destinati ai docenti incaricati di svolgere i corsi di lingue straniere e le attività di certificazione (per complessivi Euro 20.861,62 – compresi gli oneri INPS e INAIL), oltre che dalle retribuzioni dei collaboratori impegnati a tempo determinato su progetti e attività speciali (per un totale di Euro 2.729,50 – inclusi i corrispettivi previdenziali e assicurativi).

Ulteriori costi stimati in Euro 1.030,00 riguardano l'acquisto di libri, giornali e riviste utili a sostenere le specifiche attività didattiche, culturali e scientifiche del Centro, d'intesa con la Biblioteca dell'Ateneo Pasquino Crupi. Inoltre, Euro 2.060,00 vengono assegnati all'acquisto di arredi e attrezzature informatiche aggiornate, per migliorare le condizioni operative dell'ufficio del CLADA, rendendolo anche più accogliente, in virtù della sua funzione di fornire informazioni al pubblico, anche esterno all'Ateneo.

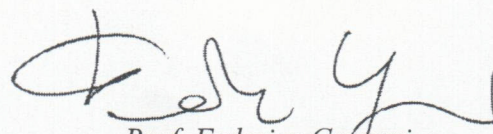
Infine, è inserita nel bilancio preventivo 2018 la somma di Euro 309,00, destinata alla pubblicità delle attività istituzionali, dei corsi di lingue straniere e delle certificazioni offerte dal Centro.

Dal bilancio preventivo per il 2018 si evince che le voci richiamate assommano costi complessivi previsti per **Euro 28.020,12**, con un incremento di Euro 816,12 (corrispondente a una variazione annua del +3%) in confronto alla previsione relativa all'anno 2017.

RISULTATO DI GESTIONE ANNO 2018

La differenza fra il valore della produzione e il costo della produzione è pari a **Euro 0**; il bilancio di previsione del Centro Linguistico d'Ateneo "Dante Alighieri" per l'anno 2018 è dunque in pareggio. Eventuali avanzi di gestione saranno sottoposti al Consiglio Direttivo del Centro per l'approvazione della loro destinazione.

Reggio Calabria, 19 febbraio 2018


Prof. Federico Gaspari
Direttore del CLADA



Conto	Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	% di incidenza	Variazioni assolute		Previsione pluriennale	
							%	Importi	2019	2020

VALORE DELLA PRODUZIONE

RICAVI PROPRI

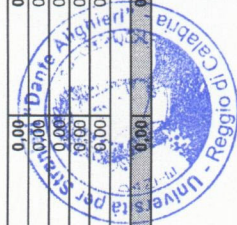
C.A.01	Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.01.01	Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.01.02	Contributo studentesco per il diritto al studio	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.01.99	Entrate diverse	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.02	Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.02.01	Tasse iscrizione e frequenza	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.02.02	Tasse iscrizione e frequenza da promolore	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.02.03	Entrate diverse	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.03	Tasse, diritti e contributi da Corso Alta Formazione Docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.03.01	Tasse iscrizione e frequenza	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.03.99	Entrate diverse	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.04	Tasse e contributi da Master dell'Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.04.01	Tasse e contributi studenti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.04.02	Contributi da Enti o Privati finalizzati	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.05	Contributi da convenzioni per Corporate-Master - 15% Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.05.01	Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.05.02	Contributi da convenzioni per Master con BTO	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.05.03	Contributi per convenzioni da Master con PIEPOLI	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.05.04	Contributi per convenzioni da Master con ISMED	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.05.05	Contributi per convenzioni da Master con Carpe Diem (Provincia)	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.06	Tasse da esami, certificazioni di competenza linguistica e corsi di formazione per docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.06.01	Entrate da attività per PLIDA	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.06.02	Tasse per corsi di aggiornamento o specializzazione	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.06.03	Tasse da Bandi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.06.04	Entrate da attività per CEDILS	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.07	Entrate Centri autonomi	27.204,00	816,12	0,00	28.020,12	100,00	3,00	816,12	28.860,72	30.303,75
C.A.07.01	Diritti di segreteria Master (Medalics)	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.07.02	Contributi da studenti (Cesass)	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.07.03	Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)	21.204,00	636,12		21.840,12	77,94	3,00	636,12	22.495,32	23.620,08
C.A.07.04	Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA	6.000,00	180,00		6.180,00	22,06	3,00	180,00	6.365,40	6.683,67
C.A.07.05	Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.07.06	Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.07.07	Trasferimenti dall'Ateneo ai Centri	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.08	Altri ricavi propri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.08.01	Recuperi vari	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.A.08.02	Altri ricavi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Totali		27.204,00	816,12	0,00	28.020,12	100,00	3,00	816,12	28.860,72	30.303,75

RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE

C.B.01	Ricavi per attività in conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.01.01	Ricerche e consulenze	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.01.02	Corsi ed iniziative formative	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.01.03	Convegni e seminari	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.01.04	Vendita pubblicazioni	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.01.99	Altre attività in conto terzi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00



Conto	Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	% di incidenza	Variazioni assolute		Previsione pluriennale	
							%	Importi	2019	2020
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO										
C.B.02	Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea									
C.B.02.01	Ricerche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.02.02	Formazione	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.02.03	Programma ERASMUS	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.02.99	Altri progetti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.03	Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo									
C.B.03.01	Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.03.02	Ricavi per diritti d'autore	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.03.03	Ricavi per concessioni	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.B.03.04	Altri ricavi per utilizzo diritti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Totali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO										
C.C.01	Contributi dallo Stato									
C.C.01.01	Contributo - Fondo finanziamento ordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.01.02	Piano di sviluppo universitario	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.02	Contributo Regione Calabria									
C.C.02.01	Contributo ordinario della Regione Calabria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.02.02	Finanziamento regionale attuazione diritto allo studio	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.02.03	Altri contributi dalla Regione Calabria	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.03	Contributi da Enti componenti il Consorzio									
C.C.03.01	Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.03.02	Contrib. Amm.ne Provinciale di Reggio Calabria	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.03.03	Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.03.04	Altri Enti e privati componenti il Consorzio	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.04	Contributi Enti o privati finalizzati a corsi, attività speciale di ricerca									
C.C.04.01	Università Mediterranea per Erasmus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.04.02	Comune di Reggio Cal. - Passaporto per l'Europa	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.04.03	Contributo Regione Calabria - Progetto MEDALICS	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.04.04	Contributo per stages art. 5 L.R. 19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.04.05	Contributi per assegni di ricerca	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.04.06	Contributi finalizzati per i Centri	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.05	Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri									
C.C.05.01	Convenzione con Associazione Mnesosine: corsi di perfezionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.05.02	Convenzione con Associazione Mnesosine: master	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.05.03	Convenzioni con Enti stranieri	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.C.06	Contributi dai Centri autonomi di gestione									
C.C.06.01	Contributo 5% all'Università (art 9 Statuto MEDALICS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Totali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA										
C.D.01	Contributi ricerca e didattica									
C.D.01.01	Contributi dallo Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.D.01.02	Contributi da altri Enti o privati	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.D.01.03	Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C.D.01.04	Contributi da privati per borse di studio	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Totali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00



Conto	Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	% di incidenza	Variazioni assolute	Previsione pluriennale
							% Importi	2019 2020

ALTRE ENTRATE

C.E.01	Altres entrate							
C.E.01.01	Contributo 5 per mille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C.E.01.02	Arrotondamenti attivi e sopravvenienze	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
C.E.01.03	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
C.E.01.04	Rimborsi da Centri di ricerca ed assistenza dell'Ateneo	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
C.E.01.99	Altri contributi di funzionamento	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00

Totale 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE 27.204,00 816,12 0,00 28.020,12 100,00 3,00 816,12 28.860,72 30.303,75

COSTI DELLA PRODUZIONE

COSTI

D.A.01	Costi per il funzionamento degli Organi	1.000,00	30,00	0,00	1.030,00	3,68	3,00	30,00	1.060,90	1.113,95
D.A.01.01	Funzionamento degli Organi di governo	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.01.02	Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.01.03	Rimborso spese Organi	500,00	15,00		515,00	1,84	3,00	15,00	530,45	556,98
D.A.01.04	Spese viaggi e trasferte Organi	500,00	15,00		515,00	1,84	3,00	15,00	530,45	556,97
D.A.01.05	Inps Rettore	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.01.99	Altri costi per gli Organi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00

D.A.02	Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.01	Professori di prima fascia	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.02	Professori associati	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.03	Ricercatori a tempo determinato	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.04	Docenti a contratto (sostitutivi) - docenti CAFD e lettori di madrelingua	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.05	Costi per aggiornamento personale docente universitario	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.06	Inps	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.07	Inail	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.08	Inpdap	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.09	Inps Associati	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.02.99	T.F.R.	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00

D.A.03	Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.03.01	Contributo Convenzione Corsi Università di Messina	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.03.02	Altri Corsi di Laurea convenzionati	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00

D.A.04	Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri	20.254,00	607,62	0,00	20.861,62	74,45	3,00	607,62	21.467,47	22.561,84
D.A.04.01	Personale docente a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.04.02	Personale docente a tempo determinato	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.04.03	Collaboratori docenti con contratti a progetto	16.971,00	509,13		17.480,13	62,38	3,00	509,13	18.004,53	18.904,76
D.A.04.04	Costi per aggiornamento personale docente	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.04.05	Inps	2.800,00	84,00		2.884,00	10,29	3,00	84,00	2.970,52	3.119,05
D.A.04.06	Inail	483,00	14,49		497,49	1,78	3,00	14,49	512,41	538,03
D.A.04.99	T.F.R.	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00

D.A.05	Costi del personale Amministrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.01	Personale amministrativo a tempo indeterminato	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.02	Personale amministrativo a tempo determinato	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.03	Inps	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.06	Lavoro straordinario personale amministrativo	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.07	Premio di produttività	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00



Conto	Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	% di incidenza	Variazioni assolute		Previsione pluriennale	
							%	Importi	2019	2020
D.A.05.08	Rimborso spese per trasferte e viaggi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.09	T.F.R.	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.10	Formazione e aggiornamento personale amministrativo	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.11	Inail	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.12	Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.13	Contributi Inps per stage	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.14	Contributi Inail per stage	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.05.15	T.F.R. - Previdenza complementare	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.06	Prestazioni professionali	2.650,00	79,50	0,00	2.729,50	9,74	3,00	79,50	2.811,39	2.951,95
D.A.06.01	Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali	2.000,00	60,00		2.060,00	7,35	3,00	60,00	2.121,80	2.227,89
D.A.06.02	Inps su collaborazioni per attività specifiche	600,00	18,00		618,00	2,21	3,00	18,00	636,54	668,36
D.A.06.03	Rimborso spese collaboratori a tempo determinato	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.06.04	Consulenze professionali varie	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.06.05	Spese legali	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.06.06	Inail	50,00	1,50		51,50	0,18	3,00	1,50	53,05	55,70
D.A.06.07	Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.06.08	Voucher Inps	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07	Attività di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.01	Progetti Biblioteca	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.02	Incentivazione della ricerca	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.03	Intercambi culturali	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.04	Cofinanziamento progetti di ricerca	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.05	Assegnisti di ricerca	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.06	Inps assegnisti di ricerca	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.07	Attività di ricerca Medals	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.08	Progettazioni	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.09	Collaboratori a tempo determinato	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.10	Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.11	Premi di studio	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.12	Convegni e workshop	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.13	Spese per viaggi e soggiorni	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.14	Progetti speciali da enti finalizzati	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.07.15	Inail assegnisti di ricerca	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.08	Acquisto beni	3.000,00	90,00	0,00	3.090,00	11,03	3,00	90,00	3.182,70	3.341,83
D.A.08.01	Cancelleria e Stampati	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.08.02	Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca	1.000,00	30,00		1.030,00	3,68	3,00	30,00	1.060,90	1.113,94
D.A.08.03	Materiale di consumo per gli uffici	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.08.04	Arredi e attrezzature	2.000,00	60,00		2.060,00	7,35	3,00	60,00	2.121,80	2.227,89
D.A.08.05	Altri acquisti di beni	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.08.06	Spese per materiale igienico sanitario e pulizie	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.09	Manutenzioni e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.09.01	Manutenzioni arredi e attrezzature	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.09.02	Manutenzione e rimessaggio automezzi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.09.03	Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.10	Costi per altre prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.10.01	Costi per spedizioni postali	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.10.02	Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.10.03	Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.10.04	Costi per corso ed esame PLIDA	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.10.05	Costi per corso ed esame CEDILS	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.10.99	Spese varie	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.11	Costi per utenze e altri costi di gestione	300,00	9,00	0,00	309,00	1,10	3,00	9,00	318,27	334,18
D.A.11.01	Fornitura energia elettrica	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00



Conto	Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	% di incidenza	Variazioni assolute		Previsione pluriennale	
							%	Importi	2019	2020
D.A.11.02	Utenze telefoniche	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.11.03	Forniture idriche	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.11.04	Carburante e riscaldamento	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.11.05	Pubblicità istituzionali	300,00	9,00	0,00	309,00	1,10	3,00	9,00	318,27	334,18
D.A.11.06	Premi assicurativi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.11.07	Inali stagisti dell'Ateneo	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.11.08	Spese diverse	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.12	Costi per godimento beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.12.01	Fitto sede	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.12.02	Canoni di noleggio	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.12.03	Canoni per licenze d'uso	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.12.04	Noleggio server e hosting	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13	Diritto allo studio ed esenzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.01	Rimborso tasse a borsisti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.02	Esenzione tasse corsi di laurea	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.03	Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.04	Borse di studio Corso di Alta Formazione Docenti come lingua seconda	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.05	Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario)	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.06	Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.07	Buoni e premi di studio a studenti stranieri	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.08	Borse di studio ad altri corsisti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.09	Premi di studio ad altri corsisti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.10	Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.11	Inps su collaborazioni studenti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.12	Inali su collaborazioni studenti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.13.13	Progetto ERASMUS studenti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14	Oneri diversi di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.01	Spese di rappresentanza	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.02	Tassa per rifiuti ordinari	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.03	Imposte di bollo	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.04	Imposte di registro	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.05	Imposte varie	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.06	Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.07	Iva indebitabile	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.08	Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.09	Arrotondamenti passivi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.10	Spese per assistenza sanitaria	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.11	Spese per attività culturali	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.12	Spese per attività associative e ricreative	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.13	Spese valori bollati	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.14.99	Anticipi spese per il Consorzio per l'Università	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.15	Dotazioni contabilità speciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.15.01	Dotazione al Centro di Ricerca Medicals	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.15.02	Dotazione al Centro linguistico C.I.a.d.a.	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.15.03	Dotazione al Ce.s.a.s.s.	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.15.04	Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri"	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.16	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.16.01	Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.16.02	Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.16.03	Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.16.04	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.01	Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00



Conto	Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	% di incidenza	Variazioni assolute		Previsione pluriennale	
							%	Importi	2019	2020
D.A.17.02	Ammortamento software	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.03	Ammortamento mobili e arredi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.04	Ammortamento attrezzature per ufficio	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.05	Ammortamento impianti elettrici	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.06	Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.07	Ammortamento impianto antenna tv	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.08	Ammortamento impianto telefonico	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.09	Ammortamento boghe accademiche	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.11	Ammortamento Attrezzatura Specifica	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.13	Ammortamento Beni donati	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.15	Ammortamento Materiale Librario	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.17.99	Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.18	Svalutazione dei crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.18.01	Svalutazione dei crediti	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.19	Variazione delle rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.19.01	Variazione delle rimanenze di beni di consumo	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.20	Accantonamenti tipici dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.20.01	Accantonamenti per rischi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.20.02	Accantonamenti per trattamento di fine rapporto	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.20.03	Accantonamento rinnovi contrattuali	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.20.04	Accantonamento fondo retribuzione di risultato	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.20.05	Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.20.06	Accantonamenti per oneri riguardanti la sede	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.20.07	Fondo di riserva	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.21	Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.A.21.01	Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Totale Costi della produzione dell'Università		27.204,00	816,12	0,00	28.020,12	100,00	3,00	816,12	28.860,72	30.303,75
Differenza tra il valore ed i costi della produzione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
PROVENTI E ONERI FINANZIARI										
F.A.01	Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.01.01	Interessi Attivi su conto di tesoreria	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.01.02	Interessi attivi su c/c postale	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.01.99	Altri interessi attivi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.02	Interessi Passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.02.01	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.02.02	Interessi passivi su iva	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.02.03	Interessi passivi bancari	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.02.99	Altri interessi passivi	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.03	Altri Oneri Finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.03.01	Spese per servizio di tesoreria e commissioni	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.03.02	Spese per servizio di c/c postale e commissioni	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.03.03	Spese per servizio di fidejussione	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.03.04	Spese per accensione di mutui	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.03.05	Spese per commissioni bollettini freccia	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F.A.03.99	Altre spese finanziarie	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Totali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00





Conto	Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto	Previsione 2017	Variazione in +	Variazione in -	Previsione 2018	% di incidenza	Variazioni assolute		Previsione pluriennale	
							%	Importi	2019	2020

RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

D.C.01	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.C.01.01	Rivalutazioni	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.C.01.02	Svalutazioni	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Totali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

G.A.01	Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
G.A.01.01	Proventi e oneri straordinari	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
G.A.01.02	Plusvalenze	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
G.A.01.03	Minusvalenze	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
G.A.01.04	Soppravvenienze attive	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
G.A.01.05	Sopravvenienze passive	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
G.A.01.06	Insussistenze attive	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
G.A.01.07	Insussistenze passive	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Totali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Risultato prima delle imposte		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00

IMPOSTE E TASSE

D.E.01	Imposte e tasse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.E.01.01	Irap	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D.E.01.02	Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Totali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Risultato di esercizio previsto		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00

CENTRO DI STUDI E DI ASSISTENZA PER STUDENTI STRANIERI

(Art. 14, comma nono, dello Statuto dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri")

~~~~~

Il giorno 28 del mese di dicembre dell'anno 2017, alle ore 12,00, presso i locali dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri" di Reggio Calabria, si è riunito, a seguito di regolare convocazione, il Consiglio Direttivo CE.S.A.S.S. per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

|          |                                                                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b> | <b>Comunicazioni del Vice Direttore e conseguenti deliberazioni</b> |
| <b>2</b> | <b>Bilancio preventivo 2018</b>                                     |
| <b>3</b> | <b>Nomina del Comitato Scientifico</b>                              |
| <b>4</b> | <b>Varie ed eventuali d'urgenza</b>                                 |

Sono presenti: il Prof. Antonino Zumbo, il Prof. Paolo Minuto, la Prof.ssa Gisella Murgia.  
Svolge le funzioni di segretario verbalizzante il Prof. Paolo Minuto

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b> | <b>Comunicazioni del Vice Direttore e conseguenti deliberazioni</b><br><b>Il Vice Direttore Prof. Paolo Minuto comunica al Consiglio Direttivo di voler concludere il proprio mandato, durato tre anni come previsto (anche se, formalmente, nel frattempo ne era cominciato, in anticipo, uno nuovo), per potersi dedicare di più alla didattica e alla ricerca. Il Prof. Minuto precisa che, essendo ormai consolidata una routine di lavoro ed essendo stati eliminati tutti i pagamenti in contanti dal 1 gennaio 2018, con la conseguente chiusura del conto corrente intestato al Cesass, il ruolo di Vice Direttore consiste prevalentemente nella supervisione dell'attività e nella collaborazione con il Direttore. Il Direttore, anche a nome del Direttivo, ringrazia il Prof. Minuto per il lavoro svolto con massimo impegno e dedizione, confidando comunque nella sua continua collaborazione per la migliore riuscita di tutte le attività del Centro. Il Direttore propone che l'incarico di Vice Direttore venga assunto dalla Prof.ssa Gisella Murgia. Il Direttivo approva la proposta del Direttore all'unanimità. La Prof.ssa Murgia dichiara di accettare l'incarico.</b> |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | <p><b>Bilancio preventivo 2018</b><br/> <b>Il seguente è il Bilancio di previsione per l'anno 2018, proposto dalla Direzione del Centro:</b></p> <p style="text-align: center;"><b><u>ENTRATE</u></b></p> <p>1. TASSE STUDENTI INTERNI: € 7000<br/> 2. TASSE STUDENTI ENTI ACCREDITATI: € 5000</p> <p><b>TOTALE: € 12000</b></p> <p style="text-align: center;"><b><u>USCITE</u></b></p> <p>1. VIAGGI ISTRUZIONE: € 7000<br/> 2. ATTIVITA' CULTURALI E SCIENTIFICHE: € 4000<br/> 3. CANCELLERIA E MATERIALE DI CONSUMO ORDINARIO: € 1000</p> <p><b>TOTALE: € 12000</b></p> <p><b>Il bilancio è approvato all'unanimità.</b></p>    |
| 3 | <p><b>Nomina del Comitato Scientifico</b><br/> <b>Il Direttore del Centro, Prof. Antonino Zumbo, informa i consiglieri di voler proporre al Rettore -che dovrà emanare un apposito decreto ai sensi dell'art. 7 commi 4 e 5 dello Statuto del Centro- i seguenti sei nominativi per comporre il Comitato Scientifico del Cesass, sulla base delle disponibilità dichiarate durante l'Assemblea svoltasi il 27 giugno scorso:</b></p> <p>1. Prof. Danile Castrizio<br/> 2. Prof. Pasquale Amato<br/> 3. Prof. Vincenzo Crupi<br/> 4. Prof.ssa Anna Maria Barreca<br/> 5. Prof.ssa Valeria Fusco<br/> 6. Prof. Maurizio Gagliano</p> |
| 4 | <p><b>Varie ed eventuali d'urgenza</b><br/> <b>Non vi sono varie ed eventuali d'urgenza di discutere e su cui deliberare.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

Non essendoci altri punti all'o.d.g., la seduta si scioglie alle ore 13,00, del che è reso il presente verbale.

Il Segretario verbalizzante

Prof. Paolo Minuto

Il Direttore

Prof. Antonino Zumbo

*Università per Stranieri “Dante Alighieri”*

*Reggio di Calabria*

*Decreto Ministeriale del 17 ottobre 2007, n.504*

*Sede Legale - via del Torrione, 95 - 89125 Reggio di Calabria*

*C.f. /P. Iva: 01409470802*

*Relazione al Bilancio unico di Previsione*

*del Centro “Enzo Silvestri”*

*Anno 2018*



**Relazione al Bilancio unico di Previsione  
del Centro “Enzo Silvestri”  
Anno 2018**

Il Consiglio direttivo del Centro di ricerca “E. Silvestri”, in sede di redazione del Bilancio Preventivo 2018, prende atto con rammarico di non potere prudenzialmente prevedere alcun tipo di entrata e di dovere pertanto approvare un preventivo pari a 0,00 € (zero,00 euro).

Si fa presente che nel caso in cui, auspicabilmente, dovessero verificarsi entrate utili ad incidere in modo significativo sulla capacità del Centro di esperire la propria *mission*, si effettueranno le opportune variazioni di bilancio.

Reggio Calabria, 20 febbraio 2018

F.to: il Direttore del Centro  
Prof. Domenico Siclari



| Conto                   | Bilancio CONSOLIDATO - Descrizione conto                                   | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |           |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|-----------|
|                         |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020      |
| VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |           |
| RICAVI PROPRI           |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |           |
| C.A.01                  | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea e dottorati    | 660.000            | 610.100            | 194.000            | 1.076.100          | 19                | 63                  | 416.100  | 1.103.003              | 1.130.578 |
| C.A.01.01               | Tasse da studenti per Corsi di Laurea                                      | 630.000            | 0                  | 165.000            | 465.000            | 8                 | -26                 | -165.000 | 476.625                | 488.541   |
| C.A.01.04               | Diritti di segreteria Corsi di Laurea                                      | 0                  | 30.000             | 0                  | 30.000             | 1                 | 0                   | 30.000   | 30.750                 | 31.519    |
| C.A.01.05               | Tasse da studenti per Corsi singoli                                        | 0                  | 105.000            | 0                  | 105.000            | 2                 | 0                   | 105.000  | 107.625                | 110.316   |
| C.A.01.06               | Diritti di segreteria per Corsi singoli                                    | 0                  | 39.000             | 0                  | 39.000             | 1                 | 0                   | 39.000   | 39.975                 | 40.974    |
| C.A.01.07               | Tasse da studenti per Corsi 24CFU                                          | 0                  | 140.000            | 0                  | 140.000            | 2                 | 0                   | 140.000  | 143.500                | 147.088   |
| C.A.01.08               | Diritti di segreteria per Corsi 24 CFU                                     | 0                  | 277.000            | 0                  | 277.000            | 5                 | 0                   | 277.000  | 283.925                | 291.023   |
| C.A.01.09               | Tasse di mora                                                              | 0                  | 13.400             | 0                  | 13.400             | 0                 | 0                   | 13.400   | 13.735                 | 14.078    |
| C.A.01.10               | Tasse diverse (rinunce-trasferimenti-pergamene)                            | 0                  | 5.000              | 0                  | 5.000              | 0                 | 0                   | 5.000    | 5.125                  | 5.253     |
| C.A.01.11               | Tasse per corsi di dottorato                                               | 0                  | 200                | 0                  | 200                | 0                 | 0                   | 200      | 205                    | 210       |
| C.A.01.12               | Tasse da esami di stato                                                    | 0                  | 500                | 0                  | 500                | 0                 | 0                   | 500      | 513                    | 525       |
| C.A.01.99               | Entrate diverse da studenti                                                | 30.000             | 0                  | 29.000             | 1.000              | 0                 | -97                 | -29.000  | 1.025                  | 1.051     |
| C.A.02                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri | 258.000            | 5.000              | 80.000             | 183.000            | 3                 | -29                 | -75.000  | 187.575                | 192.264   |
| C.A.02.01               | Tasse iscrizione e frequenza                                               | 250.000            | 0                  | 80.000             | 170.000            | 3                 | -32                 | -80.000  | 174.250                | 178.606   |
| C.A.02.02               | Tasse iscrizione e frequenza da promotore                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.02.03               | Contributi da studenti stranieri per le attività del CeSASS                | 7.000              | 5.000              | 0                  | 12.000             | 0                 | 71                  | 5.000    | 12.300                 | 12.608    |
| C.A.02.99               | Entrate diverse                                                            | 1.000              | 0                  | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 0        | 1.025                  | 1.051     |
| C.A.03                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi di Formazione                         | 35.000             | 573.600            | 14.000             | 594.600            | 10                | 1.599               | 559.600  | 609.465                | 624.702   |
| C.A.03.01               | Tasse iscrizione Corso di Alta formazione Docente L2                       | 35.000             | 0                  | 14.000             | 21.000             | 0                 | -40                 | -14.000  | 21.525                 | 22.063    |
| C.A.03.02               | Tasse frequenza Corso di Alta formazione Docente L3                        | 0                  | 1.100              | 0                  | 1.100              | 0                 | 0                   | 1.100    | 1.128                  | 1.156     |
| C.A.03.03               | Tasse iscrizione e frequenza Corso di Alta formazione per Mediatori        | 0                  | 22.500             | 0                  | 22.500             | 0                 | 0                   | 22.500   | 23.063                 | 23.639    |
| C.A.03.04               | Corsi di perfezionamento convenzionati (Mnemosine)                         | 0                  | 550.000            | 0                  | 550.000            | 9                 | 0                   | 550.000  | 563.750                | 577.844   |
| C.A.03.05               | Altri Corsi di Formazione Post-laurea (medalics)                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.03.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.04                  | Tasse e contributi da Master                                               | 10.000             | 370.000            | 0                  | 380.000            | 7                 | 3.700               | 370.000  | 389.500                | 399.238   |
| C.A.04.01               | Tasse e contributi da Master Universitari di I livello                     | 10.000             | 20.000             | 0                  | 30.000             | 1                 | 200                 | 20.000   | 30.750                 | 31.519    |
| C.A.04.02               | Tasse e contributi da Master Universitari di II livello                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.04.03               | Tasse e contributi da Corporate Master di I livello (Mnemosine)            | 0                  | 250.000            | 0                  | 250.000            | 4                 |                     | 250.000  | 256.250                | 262.656   |
| C.A.04.04               | Tasse e contributi da Corporate Master di II livello (Mnemosine)           | 0                  | 100.000            | 0                  | 100.000            | 2                 |                     | 100.000  | 102.500                | 105.063   |
| C.A.05                  | Contributi finalizzati ad attività didattiche                              | 18.100             | 0                  | 18.100             | 0                  | 0                 | -100                | -18.100  | 0                      | 0         |
| C.A.05.01               | Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS                          | 14.500             | 0                  | 14.500             | 0                  | 0                 | -100                | -14.500  | 0                      | 0         |
| C.A.05.06               | Contributi per convenzioni da altri Master                                 | 3.600              | 0                  | 3.600              | 0                  | 0                 | -100                | -3.600   | 0                      | 0         |
| C.A.05.07               | Altri contributi da Enti o Privati finalizzati alla didattica              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |                   |                     | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06                  | Tasse da corsi, da esami per certificazioni, da attività speciali          | 466.704            | 8.816              | 50.900             | 424.620            | 7                 | -9                  | -42.084  | 435.236                | 446.116   |
| C.A.06.01               | Entrate da attività per PLIDA e corsi convenzionati con la SDA             | 30.000             | 0                  | 0                  | 30.000             | 1                 | 0                   | 0        | 30.750                 | 31.519    |
| C.A.06.02               | Tasse per corsi di aggiornamento docenti                                   | 500                | 0                  | 500                | 0                  | 0                 | -100                | -500     | 0                      | 0         |
| C.A.06.03               | Tasse da Bandi                                                             | 500                | 0                  | 400                | 100                | 0                 | -80                 | -400     | 103                    | 105       |
| C.A.06.04               | Entrate da attività per esame CEDILS                                       | 13.000             | 8.000              | 0                  | 21.000             | 0                 | 0                   |          | 21.525                 | 22.063    |
| C.A.06.05               | Entrate da attività di certificazione a distanza                           | 395.000            | 0                  | 50.000             | 345.000            | 6                 | -13                 | -50.000  | 353.625                | 362.466   |
| C.A.06.06               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)                      | 21.204             | 636                | 0                  | 21.840             | 0                 | 3                   | 636      | 22.386                 | 22.946    |
| C.A.06.07               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA                      | 6.000              | 180                | 0                  | 6.180              | 0                 | 3                   | 180      | 6.335                  | 6.493     |
| C.A.06.08               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.09               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.10               | Entrata da Tirocini                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.11               | Entrata da Tirocini Formativi Attivi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.99               | Altre entrate diverse                                                      | 500                | 0                  | 0                  | 500                | 0                 | 0                   | 0        | 513                    | 525       |

| Conto                                   | Bilancio CONSOLIDATO - Descrizione conto                            | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                 | Previsione pluriennale |                  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------|------------------------|------------------|
|                                         |                                                                     |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi         | 2019                   | 2020             |
| <b>C.A.07</b>                           | <b>Entrate dai Centri autonomi</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| C.A.07.01                               | Diritti di segreteria Master (Medalics)                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.02                               | Contributi da studenti (Cesass)                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.03                               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.04                               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.05                               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.06                               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.07                               | Trasferimenti dall'Ateneo ai Centri                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>C.A.08</b>                           | <b>Altri ricavi propri</b>                                          | <b>1.500</b>       | <b>26.000</b>      | <b>1.500</b>       | <b>26.000</b>      | <b>0</b>          | <b>1.633</b>        | <b>24.500</b>   | <b>26.650</b>          | <b>27.316</b>    |
| C.A.08.01                               | Recuperi vari                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.08.02                               | Altri ricavi                                                        | 1.500              | 1.000              | 1.500              | 1.000              | 0                 |                     | -500            | 1.025                  | 1.051            |
| C.A.08.03                               | Ricavi da Convenzione Fondazione III Pilastro Roma                  | 0                  | 25.000             | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 25.000          | 25.625                 | 26.266           |
| <b>C.A.09</b>                           | <b>Entrate gestione Diritto allo Studio</b>                         | <b>1.791.280</b>   | <b>220.000</b>     | <b>704.000</b>     | <b>1.307.280</b>   | <b>23</b>         | <b>-27</b>          | <b>-484.000</b> | <b>1.339.962</b>       | <b>1.373.461</b> |
| C.A.09.01                               | Contributo studentesco per il diritto al studio                     | 168.000            | 0                  | 68.000             | 100.000            | 2                 | -40                 | -68.000         | 102.500                | 105.063          |
| C.A.09.02                               | Esenzioni per fasce di reddito su Corsi di Laurea                   | 1.524.000          | 0                  | 614.000            | 910.000            | 16                | -40                 | -614.000        | 932.750                | 956.069          |
| C.A.09.03                               | Finanziamento su Legge Regionale per il diritto allo studio         | 60.000             | 0                  | 0                  | 60.000             | 1                 | 0                   | 0               | 61.500                 | 63.038           |
| C.A.09.04                               | Altri contributi per il diritto allo studio (Regione Cal.)          | 0                  | 95.000             | 0                  | 95.000             | 2                 | 0                   | 95.000          | 97.375                 | 99.809           |
| C.A.09.05                               | Entrate da servizi alloggio                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.09.06                               | Entrate da servizi mensa                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.09.07                               | Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio           | 16.280             | 125.000            | 0                  | 141.280            | 2                 | 768                 | 125.000         | 144.812                | 148.432          |
| C.A.09.08                               | Contributi da Privati per borse di studio                           | 23.000             | 0                  | 22.000             | 1.000              | 0                 | -96                 | -22.000         | 1.025                  | 1.051            |
| <b>Totali</b>                           |                                                                     | <b>3.240.584</b>   | <b>1.813.516</b>   | <b>1.062.500</b>   | <b>3.991.600</b>   | <b>69</b>         | <b>23</b>           | <b>751.016</b>  | <b>4.091.390</b>       | <b>4.193.675</b> |
| <b>RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b> |                                                                     |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                 |                        |                  |
| <b>C.B.01</b>                           | <b>Ricavi per attività in conto terzi</b>                           | <b>244.130</b>     | <b>185.000</b>     | <b>199.130</b>     | <b>230.000</b>     | <b>4</b>          | <b>-6</b>           | <b>-14.130</b>  | <b>235.750</b>         | <b>241.644</b>   |
| C.B.01.01                               | Ricerche e consulenze                                               | 199.130            | 0                  | 199.130            | 0                  | 0                 | -100                | -199.130        | 0                      | 0                |
| C.B.01.02                               | Iniziative di formazione e ricerca                                  | 35.000             | 35.000             | 0                  | 70.000             | 1                 | 100                 | 35.000          | 71.750                 | 73.544           |
| C.B.01.03                               | Convegni e seminari                                                 | 10.000             | 0                  | 0                  | 10.000             | 0                 | 0                   | 0               | 10.250                 | 10.506           |
| C.B.01.04                               | Vendita pubblicazioni                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.01.99                               | Altre attività in conto terzi                                       | 0                  | 150.000            | 0                  | 150.000            | 3                 | 0                   | 150.000         | 153.750                | 157.594          |
| <b>C.B.02</b>                           | <b>Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea</b>        | <b>226.000</b>     | <b>9.000</b>       | <b>190.000</b>     | <b>45.000</b>      | <b>1</b>          | <b>-80</b>          | <b>-181.000</b> | <b>46.125</b>          | <b>47.278</b>    |
| C.B.02.01                               | Ricerche                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.02.02                               | Formazione (appunto ENPI parte residuale del 2016)                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.02.03                               | Programma Erasmus                                                   | 31.000             | 9.000              | 0                  | 40.000             | 1                 | 29                  | 9.000           | 41.000                 | 42.025           |
| C.B.02.99                               | Altri progetti                                                      | 195.000            | 0                  | 190.000            | 5.000              | 0                 | -97                 | -190.000        | 5.125                  | 5.253            |
| <b>C.B.03</b>                           | <b>Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| C.B.03.01                               | Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.03.02                               | Ricavi per diritti d'autore                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.03.03                               | Ricavi per concessioni                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.03.04                               | Altri ricavi per utilizzo diritti                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>Totali</b>                           |                                                                     | <b>470.130</b>     | <b>194.000</b>     | <b>389.130</b>     | <b>275.000</b>     | <b>5</b>          | <b>-42</b>          | <b>-195.130</b> | <b>281.875</b>         | <b>288.922</b>   |

Università per Stranieri "Dante Alighieri" Reggio Calabria - Bilancio preventivo 2018

| Conto                          | Bilancio CONSOLIDATO - Descrizione conto                              | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |           |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|-----------|
|                                |                                                                       |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020      |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO  |                                                                       |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |           |
| C.C.01                         | Contributi dallo Stato                                                | 320.000            | 115.000            | 49.400             | 385.600            | 7                 | 21                  | 65.600   | 395.240                | 405.121   |
| C.C.01.01                      | Contributo - Fondo finanziamento ordinario                            | 40.000             | 0                  | 0                  | 40.000             | 1                 | 0                   | 0        | 41.000                 | 42.025    |
| C.C.01.02                      | Piano di sviluppo universitario (integrazione OFF)                    | 50.000             | 0                  | 49.400             | 600                | 0                 | -99                 | -49.400  | 615                    | 630       |
| C.C.01.03                      | Piano di sviluppo universitario (corso di alta formazione)            | 50.000             | 0                  | 0                  | 50.000             | 1                 | 0                   | 0        | 51.250                 | 52.531    |
| C.C.01.04                      | MICSE-MIUR-FAMI                                                       | 180.000            | 0                  | 0                  | 180.000            | 3                 | 0                   | 0        | 184.500                | 189.113   |
| C.C.01.05                      | Contributo Ministero Affari Esteri per la cooperazione internazionale | 0                  | 15.000             | 0                  | 15.000             | 0                 | 0                   | 15.000   | 15.375                 | 15.759    |
| C.C.01.06                      | Contributo istruzione università e ricerca                            | 0                  | 100.000            | 0                  | 100.000            | 2                 | 0                   | 100.000  | 102.500                | 105.063   |
| C.C.02                         | Contributi dalla Regione Calabria                                     | 165.000            | 525.000            | 10.000             | 680.000            | 12                | 312                 | 515.000  | 697.000                | 714.425   |
| C.C.02.01                      | Contributo Legge Regionale n. 32/1988                                 | 140.000            | 0                  | 10.000             | 130.000            | 2                 | -7                  | -10.000  | 133.250                | 136.581   |
| C.C.02.03                      | Altri contributi dalla Regione Calabria                               | 25.000             | 525.000            | 0                  | 550.000            | 9                 | 2.100               | 525.000  | 563.750                | 577.844   |
| C.C.03                         | Contributi da Enti componenti il Consorzio                            | 90.000             | 0                  | 0                  | 90.000             | 2                 | 0                   | 0        | 92.250                 | 94.556    |
| C.C.03.01                      | Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria                           | 25.000             | 0                  | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 0        | 25.625                 | 26.266    |
| C.C.03.02                      | Contrib. Città Metropolitana (ex Provincia di Reggio Calabria)        | 25.000             | 0                  | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 0        | 25.625                 | 26.266    |
| C.C.03.03                      | Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria                       | 15.000             | 0                  | 0                  | 15.000             | 0                 | 0                   | 0        | 15.375                 | 15.759    |
| C.C.03.04                      | Altri Enti e privati componenti il Consorzio                          | 25.000             | 0                  | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 0        | 25.625                 | 26.266    |
| C.C.04                         | Contributi da Enti o privati finalizzati ad attività speciali         | 112.000            | 25.000             | 0                  | 137.000            | 2                 | 22                  | 25.000   | 140.425                | 143.936   |
| C.C.04.01                      | Università Mediterranea per Erasmus                                   | 2.000              | 0                  | 0                  | 2.000              | 0                 | 0                   | 0        | 2.050                  | 2.101     |
| C.C.04.04                      | Contributo per stages art. 5 L.R.19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.C.04.06                      | Contributi finalizzati per i Centri                                   | 10.000             | 0                  | 0                  | 10.000             | 0                 | 0                   | 0        | 10.250                 | 10.506    |
| C.C.04.07                      | Contributo Fondazione III Pilastro                                    | 100.000            | 0                  | 0                  | 100.000            | 2                 | 0                   | 0        | 102.500                | 105.063   |
| C.C.04.08                      | Contributi da altri Enti o privati (univ. ME)                         | 0                  | 25.000             | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 25.000   | 25.625                 | 26.266    |
| C.C.05                         | Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri                | 590.000            | 0                  | 590.000            | 0                  | 0                 | -100                | -590.000 | 0                      | 0         |
| C.C.05.01                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Corsi di Perfezionamento      | 500.000            | 0                  | 500.000            | 0                  | 0                 | -100                | -500.000 | 0                      | 0         |
| C.C.05.02                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Master                        | 90.000             | 0                  | 90.000             | 0                  | 0                 | -100                | -90.000  | 0                      | 0         |
| C.C.05.03                      | Convenzioni con Enti stranieri                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.C.06                         | Contributi dai Centri autonomi di gestione                            | 19.000             | 0                  | 19.000             | 0                  | 0                 | -100                | -19.000  | 0                      | 0         |
| C.C.06.01                      | Contributo 5-10% all'Università - MEDALICS                            | 18.000             | 0                  | 18.000             | 0                  | 0                 | -100                | -18.000  | 0                      | 0         |
| C.C.06.02                      | Contributo 5-10% all'Università - Ce.S.A.S.S.                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.C.06.03                      | Contributo 5-10% all'Università - C.L.A.D.A.                          | 1.000              | 0                  | 1.000              | 0                  | 0                 | -100                | -1.000   | 0                      | 0         |
| C.C.06.04                      | Contributo 5-10% all'Università - Silvestri                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| Totali                         |                                                                       | 1.296.000          | 665.000            | 668.400            | 1.292.600          | 22                | 0                   | -3.400   | 1.324.915              | 1.358.038 |
| CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA |                                                                       |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |           |
| C.D.01                         | Contributi ricerca e didattica                                        | 109.000            | 94.000             | 0                  | 203.000            | 3                 | 86                  | 94.000   | 208.075                | 213.277   |
| C.D.01.01                      | Contributi dallo Stato per ricerca                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.D.01.02                      | Contributi da altri Enti o Privati (Univ. Messina)                    | 70.000             | 60.000             | 0                  | 130.000            | 2                 | 86                  | 60.000   | 133.250                | 136.581   |
| C.D.01.08                      | Contributi da conv. BTO 8%                                            | 15.000             | 0                  | 0                  | 15.000             | 0                 | 0                   | 0        | 15.375                 | 15.759    |
| C.D.01.09                      | Contributi per assegni di ricerca                                     | 24.000             | 34.000             | 0                  | 58.000             | 1                 | 142                 | 34.000   | 59.450                 | 60.936    |
| Totali                         |                                                                       | 109.000            | 94.000             | 0                  | 203.000            | 3                 | 86                  | 94.000   | 208.075                | 213.277   |

Università per Stranieri "Dante Alighieri" Reggio Calabria - Bilancio preventivo 2018

| Conto                          | Bilancio CONSOLIDATO - Descrizione conto                                  | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |           |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|-----------|
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020      |
| ALTRE ENTRATE                  |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |           |
| C.E.01                         | Altre entrate                                                             | 38.420             | 5.770              | 0                  | 44.190             | 1                 | 15                  | 5.770   | 45.295                 | 46.427    |
| C.E.01.01                      | Contributo 5 per mille                                                    | 25.000             | 0                  | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 0       | 25.625                 | 26.266    |
| C.E.01.02                      | Arrotondamenti attivi e sopravvenienze                                    | 0                  | 250                | 0                  | 250                | 0                 | 0                   | 250     | 256                    | 263       |
| C.E.01.06                      | Addebito costi di struttura ai centri                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| C.E.01.04                      | Rimborsi da Centri di ricerca ed Autonomi dell'Ateneo                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| C.E.01.99                      | Altri contributi di funzionamento                                         | 13.420             | 5.520              | 0                  | 18.940             | 0                 | 41                  | 5.520   | 19.414                 | 19.899    |
| Totali                         |                                                                           | 38.420             | 5.770              | 0                  | 44.190             | 1                 | 15                  | 5.770   | 45.295                 | 46.427    |
| PROVENTI FINANZIARI            |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |           |
| F.A.01                         | Interessi Attivi                                                          | 10                 | 1.000              | 0                  | 1.010              | 0                 | 10.000              | 1.000   | 1.035                  | 1.061     |
| F.A.01.01                      | Interessi Attivi su conto di tesoreria                                    | 0                  | 1.000              | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 1.000   | 1.025                  | 1.051     |
| F.A.01.02                      | Interessi attivi su c/c postale                                           | 10                 | 0                  | 0                  | 10                 | 0                 | 0                   | 0       | 10                     | 11        |
| F.A.01.99                      | Altri interessi attivi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| Totali                         |                                                                           | 10                 | 1.000              | 0                  | 1.010              | 0                 | 10.000              | 1.000   | 1.035                  | 1.061     |
| G.A.01                         | Utilizzo fondo di riserva                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                           | 5.154.144          | 2.773.286          | 2.120.030          | 5.807.400          | 100               | 13                  | 653.256 | 5.952.585              | 6.101.400 |
| COSTI DELLA PRODUZIONE         |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |           |
| COSTI                          |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |           |
| D.A.01                         | Costi per il funzionamento degli Organi                                   | 70.500             | 30                 | 0                  | 70.530             | 1                 | 0                   | 30      | 72.293                 | 74.101    |
| D.A.01.01                      | Funzionamento degli Organi di governo                                     | 35.000             | 0                  | 0                  | 35.000             | 1                 | 0                   | 0       | 35.875                 | 36.772    |
| D.A.01.02                      | Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione     | 9.000              | 0                  | 0                  | 9.000              | 0                 | 0                   | 0       | 9.225                  | 9.456     |
| D.A.01.03                      | Rimborso spese Organi                                                     | 15.500             | 15                 | 0                  | 15.515             | 0                 | 0                   | 15      | 15.903                 | 16.300    |
| D.A.01.04                      | Spese viaggi e trasferte Organi                                           | 7.500              | 15                 | 0                  | 7.515              | 0                 | 0                   | 15      | 7.703                  | 7.895     |
| D.A.01.05                      | Inps su compensi Organi                                                   | 2.500              | 0                  | 0                  | 2.500              | 0                 | 0                   | 0       | 2.563                  | 2.627     |
| D.A.01.99                      | Altri costi per gli Organi                                                | 1.000              | 0                  | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 0       | 1.025                  | 1.051     |
| D.A.02                         | Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti                     | 930.600            | 167.000            | 31.000             | 1.066.600          | 18                | 15                  | 136.000 | 1.093.265              | 1.120.597 |
| D.A.02.01                      | Professori di prima fascia                                                | 96.000             | 100.000            | 0                  | 196.000            | 3                 | 104                 | 100.000 | 200.900                | 205.923   |
| D.A.02.02                      | Professori associati                                                      | 320.000            | 20.000             | 0                  | 340.000            | 6                 | 6                   | 20.000  | 348.500                | 357.213   |
| D.A.02.03                      | Ricercatori a tempo determinato                                           | 203.000            | 10.000             | 0                  | 213.000            | 4                 | 5                   | 10.000  | 218.325                | 223.783   |
| D.A.02.04                      | Docenti a contratto (sostitutivi) - docenti CAFD e lettori di madrelingua | 70.000             | 0                  | 10.000             | 60.000             | 1                 | -14                 | -10.000 | 61.500                 | 63.038    |
| D.A.02.05                      | Costi per aggiornamento personale docente universitario                   | 3.000              | 0                  | 1.000              | 2.000              | 0                 | -33                 | -1.000  | 2.050                  | 2.101     |
| D.A.02.06                      | Inps                                                                      | 76.000             | 10.000             | 0                  | 86.000             | 1                 | 13                  | 10.000  | 88.150                 | 90.354    |
| D.A.02.07                      | Inail                                                                     | 2.000              | 8.000              | 0                  | 10.000             | 0                 | 400                 | 8.000   | 10.250                 | 10.506    |
| D.A.02.08                      | Inpdap                                                                    | 127.500            | 0                  | 20.000             | 107.500            | 2                 | -16                 | -20.000 | 110.188                | 112.942   |
| D.A.02.09                      | Inps Associati                                                            | 0                  | 13.000             | 0                  | 13.000             | 0                 | 0                   | 13.000  | 13.325                 | 13.658    |
| D.A.02.99                      | T.F.R.                                                                    | 33.100             | 6.000              | 0                  | 39.100             | 1                 | 18                  | 6.000   | 40.078                 | 41.079    |
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   | 0                   |         |                        |           |
| D.A.03                         | Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| D.A.03.01                      | Contributo Convenzione Corsi Università di Messina                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| D.A.03.02                      | Altri Corsi di Laurea convenzionati                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |



| Conto         | Bilancio CONSOLIDATO - Descrizione conto                                      | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                | Previsione pluriennale |                |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------------|------------------------|----------------|
|               |                                                                               |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi        | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.04</b> | <b>Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri</b>                       | <b>350.254</b>     | <b>31.607</b>      | <b>0</b>           | <b>381.861</b>     | <b>7</b>          | <b>9</b>            | <b>31.607</b>  | <b>391.408</b>         | <b>401.193</b> |
| D.A.04.01     | Personale docente a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento | 230.000            | 0                  | 0                  | 230.000            | 4                 | 0                   | 0              | 235.750                | 241.644        |
| D.A.04.02     | Personale docente a tempo determinato                                         | 16.971             | 509                | 0                  | 17.480             | 0                 | 3                   | 509            | 17.917                 | 18.365         |
| D.A.04.03     | Collaboratori docenti con contratti a progetto                                | 9.000              | 11.000             | 0                  | 20.000             | 0                 | 122                 | 11.000         | 20.500                 | 21.013         |
| D.A.04.04     | Costi per aggiornamento personale docente                                     | 6.800              | 5.084              | 0                  | 11.884             | 0                 | 75                  | 5.084          | 12.181                 | 12.486         |
| D.A.04.05     | Inps                                                                          | 70.483             | 10.014             | 0                  | 80.497             | 1                 | 14                  | 10.014         | 82.509                 | 84.572         |
| D.A.04.06     | Inail                                                                         | 2.000              | 0                  | 0                  | 2.000              | 0                 | 0                   | 0              | 2.050                  | 2.101          |
| D.A.04.99     | T.F.R.                                                                        | 15.000             | 5.000              | 0                  | 20.000             | 0                 | 33                  | 5.000          | 20.500                 | 21.013         |
| <b>D.A.05</b> | <b>Costi del personale Amministrativo</b>                                     | <b>854.000</b>     | <b>35.400</b>      | <b>40.500</b>      | <b>848.900</b>     | <b>15</b>         | <b>-1</b>           | <b>-5.100</b>  | <b>870.123</b>         | <b>891.876</b> |
| D.A.05.01     | Personale amministrativo a tempo indeterminato                                | 632.000            | 14.000             | 26.000             | 620.000            | 11                | -2                  | -12.000        | 635.500                | 651.388        |
| D.A.05.02     | Personale amministrativo a tempo determinato                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.03     | Inps                                                                          | 133.500            | 13.000             | 6.500              | 140.000            | 2                 | 5                   | 6.500          | 143.500                | 147.088        |
| D.A.05.06     | Lavoro straordinario personale amministrativo                                 | 10.000             | 0                  | 5.000              | 5.000              | 0                 | -50                 | -5.000         | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.05.07     | Premio di produttività                                                        | 25.000             | 0                  | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 0              | 25.625                 | 26.266         |
| D.A.05.08     | Rimborso spese per trasferte e viaggi                                         | 1.500              | 500                | 0                  | 2.000              | 0                 | 33                  | 500            | 2.050                  | 2.101          |
| D.A.05.09     | T.F.R.                                                                        | 41.000             | 3.000              | 0                  | 44.000             | 1                 | 7                   | 3.000          | 45.100                 | 46.228         |
| D.A.05.10     | Formazione e aggiornamento personale amministrativo                           | 3.000              | 2.000              | 0                  | 5.000              | 0                 | 67                  | 2.000          | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.05.11     | Inail                                                                         | 5.500              | 0                  | 2.000              | 3.500              | 0                 | -36                 | -2.000         | 3.588                  | 3.677          |
| D.A.05.12     | Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.13     | Contributi Inps per stage                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.15     | TFR previdenza complementare per. amm.vo                                      | 0                  | 2.500              | 0                  | 2.500              | 0                 | 0                   | 2.500          | 2.563                  | 2.627          |
| D.A.05.16     | T.F.R. - Previdenza complementare                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.17     | Corsi di aggiornamento Personale ESSE3                                        | 1.500              | 400                | 0                  | 1.900              | 0                 | 27                  | 400            | 1.948                  | 1.996          |
| D.A.05.18     | Corsi di aggior. Coordinatrice Segr.                                          | 1.000              | 0                  | 1.000              | 0                  | 0                 | -100                | -1.000         | 0                      | 0              |
| <b>D.A.06</b> | <b>Prestazioni professionali</b>                                              | <b>40.150</b>      | <b>11.630</b>      | <b>0</b>           | <b>51.780</b>      | <b>1</b>          | <b>29</b>           | <b>11.630</b>  | <b>53.074</b>          | <b>54.401</b>  |
| D.A.06.01     | Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali               | 2.000              | 60                 | 0                  | 2.060              | 0                 | 3                   | 60             | 2.112                  | 2.164          |
| D.A.06.02     | Inps su collaborazioni per attività specifiche                                | 600                | 18                 | 0                  | 618                | 0                 | 3                   | 18             | 633                    | 649            |
| D.A.06.03     | Rimborso spese collaboratori a tempo determinato                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.04     | Consulenze professionali varie                                                | 32.000             | 10.000             | 0                  | 42.000             | 1                 | 31                  | 10.000         | 43.050                 | 44.126         |
| D.A.06.05     | Spese legali                                                                  | 2.500              | 0                  | 0                  | 2.500              | 0                 | 0                   | 0              | 2.563                  | 2.627          |
| D.A.06.06     | Cassa previdenziale lavoratori autonomi                                       | 50                 | 1.502              | 0                  | 1.552              | 0                 | 3.003               | 1.502          | 1.590                  | 1.630          |
| D.A.06.10     | INPS gestione separata su collaborazioni                                      | 0                  | 50                 | 0                  | 50                 | 0                 | 0                   | 50             | 51                     | 53             |
| D.A.06.07     | Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.08     | Voucher Inps                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.09     | Collaborazioni varie                                                          | 3.000              | 0                  | 0                  | 3.000              | 0                 | 0                   | 0              | 3.075                  | 3.152          |
| <b>D.A.07</b> | <b>Attività di ricerca</b>                                                    | <b>301.150</b>     | <b>285.100</b>     | <b>152.800</b>     | <b>433.450</b>     | <b>7</b>          | <b>44</b>           | <b>132.300</b> | <b>444.286</b>         | <b>455.393</b> |
| D.A.07.01     | Progetti Biblioteca                                                           | 2.500              | 7.500              | 0                  | 10.000             | 0                 | 300                 | 7.500          | 10.250                 | 10.506         |
| D.A.07.02     | Incentivazione della ricerca                                                  | 15.000             | 0                  | 0                  | 15.000             | 0                 | 0                   | 0              | 15.375                 | 15.759         |
| D.A.07.03     | Interscambi culturali                                                         | 7.500              | 0                  | 7.500              | 0                  | 0                 | -100                | -7.500         | 0                      | 0              |
| D.A.07.04     | Cofinanziamento progetti di ricerca                                           | 5.000              | 0                  | 0                  | 5.000              | 0                 | 0                   | 0              | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.07.05     | Assegnisti di ricerca                                                         | 32.784             | 24.000             | 8.784              | 48.000             | 1                 | 46                  | 15.216         | 49.200                 | 50.430         |
| D.A.07.06     | Inps assegnisti di ricerca                                                    | 8.516              | 5.000              | 3.516              | 10.000             | 0                 | 17                  | 1.484          | 10.250                 | 10.506         |
| D.A.07.07     | Attività di ricerca Medalies                                                  | 34.800             | 210.600            | 0                  | 245.400            | 4                 | 605                 | 210.600        | 251.535                | 257.823        |
| D.A.07.08     | Progettazioni                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.09     | Collaboratori a tempo determinato                                             | 174.000            | 0                  | 124.000            | 50.000             | 1                 | -71                 | -124.000       | 51.250                 | 52.531         |
| D.A.07.10     | Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc                                      | 5.000              | 0                  | 0                  | 5.000              | 0                 | 0                   | 0              | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.07.11     | Premi di studio                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.12     | Convegni e workshop                                                           | 9.000              | 10.000             | 4.000              | 15.000             | 0                 | 67                  | 6.000          | 15.375                 | 15.759         |
| D.A.07.13     | Spese per viaggi e soggiorni                                                  | 7.000              | 3.000              | 5.000              | 5.000              | 0                 | -29                 | -2.000         | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.07.14     | Progetti speciali da enti finalizzati                                         | 0                  | 25.000             | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 25.000         | 25.625                 | 26.266         |
| D.A.07.15     | Inail assegnisti di ricerca                                                   | 50                 | 0                  | 0                  | 50                 | 0                 | 0                   | 0              | 51                     | 53             |

| Conto         | Bilancio CONSOLIDATO - Descrizione conto                             | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                 | Previsione pluriennale |                  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------|------------------------|------------------|
|               |                                                                      |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi         | 2019                   | 2020             |
| <b>D.A.08</b> | <b>Acquisto beni</b>                                                 | <b>41.500</b>      | <b>561.590</b>     | <b>7.500</b>       | <b>595.590</b>     | <b>10</b>         | <b>1.335</b>        | <b>554.090</b>  | <b>610.480</b>         | <b>625.742</b>   |
| D.A.08.01     | Cancelleria e Stampati                                               | 10.500             | 3.500              | 0                  | 14.000             | 0                 | 33                  | 3.500           | 14.350                 | 14.709           |
| D.A.08.02     | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca                    | 7.000              | 5.030              | 1.000              | 11.030             | 0                 | 58                  | 4.030           | 11.306                 | 11.588           |
| D.A.08.03     | Materiale di consumo per gli uffici                                  | 7.000              | 3.000              | 0                  | 10.000             | 0                 | 43                  | 3.000           | 10.250                 | 10.506           |
| D.A.08.04     | Arredi e attrezzature                                                | 4.000              | 550.060            | 2.000              | 552.060            | 10                | 13.702              | 548.060         | 565.862                | 580.008          |
| D.A.08.05     | Altri acquisti di beni                                               | 8.000              | 0                  | 4.500              | 3.500              | 0                 | -56                 | -4.500          | 3.588                  | 3.677            |
| D.A.08.06     | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie                     | 5.000              | 0                  | 0                  | 5.000              | 0                 | 0                   | 0               | 5.125                  | 5.253            |
| <b>D.A.09</b> | <b>Manutenzioni e riparazioni</b>                                    | <b>5.000</b>       | <b>10.000</b>      | <b>0</b>           | <b>15.000</b>      | <b>0</b>          | <b>200</b>          | <b>10.000</b>   | <b>15.375</b>          | <b>15.759</b>    |
| D.A.09.01     | Manutenzioni arredi e attrezzature                                   | 2.500              | 2.500              | 0                  | 5.000              | 0                 | 100                 | 2.500           | 5.125                  | 5.253            |
| D.A.09.02     | Manutenzione e rimessaggio automezzi                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.09.03     | Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede                      | 2.500              | 7.500              | 0                  | 10.000             | 0                 | 300                 | 7.500           | 10.250                 | 10.506           |
| <b>D.A.10</b> | <b>Costi per altre prestazioni di servizi</b>                        | <b>27.210</b>      | <b>6.090</b>       | <b>0</b>           | <b>33.300</b>      | <b>1</b>          | <b>22</b>           | <b>6.090</b>    | <b>34.133</b>          | <b>34.986</b>    |
| D.A.10.01     | Costi per spedizioni postali                                         | 1.210              | 90                 | 0                  | 1.300              | 0                 | 7                   | 90              | 1.333                  | 1.366            |
| D.A.10.02     | Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede              | 13.000             | 1.000              | 0                  | 14.000             | 0                 | 8                   | 1.000           | 14.350                 | 14.709           |
| D.A.10.03     | Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.10.04     | Costi per corso ed esame PLIDA                                       | 2.000              | 0                  | 0                  | 2.000              | 0                 | 0                   | 0               | 2.050                  | 2.101            |
| D.A.10.05     | Costi per corso ed esame CEDILS                                      | 10.000             | 5.000              | 0                  | 15.000             | 0                 | 50                  | 5.000           | 15.375                 | 15.759           |
| D.A.10.99     | Spese varie                                                          | 1.000              | 0                  | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 0               | 1.025                  | 1.051            |
| <b>D.A.11</b> | <b>Costi per utenze e altri costi di gestione</b>                    | <b>50.500</b>      | <b>13.000</b>      | <b>9.500</b>       | <b>54.000</b>      | <b>1</b>          | <b>7</b>            | <b>3.500</b>    | <b>55.350</b>          | <b>56.734</b>    |
| D.A.11.01     | Fornitura energia elettrica                                          | 11.000             | 3.000              | 0                  | 14.000             | 0                 | 27                  | 3.000           | 14.350                 | 14.709           |
| D.A.11.02     | Utenze telefoniche                                                   | 13.700             | 0                  | 0                  | 13.700             | 0                 | 0                   | 0               | 14.043                 | 14.394           |
| D.A.11.03     | Forniture idriche                                                    | 1.000              | 0                  | 500                | 500                | 0                 | -50                 | -500            | 513                    | 525              |
| D.A.11.04     | Carburante e riscaldamento                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.11.05     | Pubblicità istituzionali                                             | 16.300             | 10.000             | 8.500              | 17.800             | 0                 | 9                   | 1.500           | 18.245                 | 18.701           |
| D.A.11.06     | Premi assicurativi                                                   | 7.000              | 0                  | 0                  | 7.000              | 0                 | 0                   | 0               | 7.175                  | 7.354            |
| D.A.11.07     | Inail stagisti dell'Ateneo                                           | 500                | 0                  | 0                  | 500                | 0                 | 0                   | 0               | 513                    | 525              |
| D.A.11.08     | Spese diverse                                                        | 1.000              | 0                  | 500                | 500                | 0                 | -50                 | -500            | 513                    | 525              |
| <b>D.A.12</b> | <b>Costi per godimento beni di terzi</b>                             | <b>246.500</b>     | <b>62.000</b>      | <b>0</b>           | <b>308.500</b>     | <b>5</b>          | <b>25</b>           | <b>62.000</b>   | <b>316.213</b>         | <b>324.118</b>   |
| D.A.12.01     | Fitto sede                                                           | 163.000            | 37.000             | 0                  | 200.000            | 3                 | 23                  | 37.000          | 205.000                | 210.125          |
| D.A.12.02     | Canoni di noleggio                                                   | 3.500              | 0                  | 0                  | 3.500              | 0                 | 0                   | 0               | 3.588                  | 3.677            |
| D.A.12.03     | Canoni per licenze d'uso                                             | 75.000             | 25.000             | 0                  | 100.000            | 2                 | 33                  | 25.000          | 102.500                | 105.063          |
| D.A.12.04     | Noleggio server e hosting                                            | 5.000              | 0                  | 0                  | 5.000              | 0                 | 0                   | 0               | 5.125                  | 5.253            |
| <b>D.A.13</b> | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>                              | <b>1.801.480</b>   | <b>167.000</b>     | <b>624.000</b>     | <b>1.344.480</b>   | <b>23</b>         | <b>-25</b>          | <b>-457.000</b> | <b>1.378.092</b>       | <b>1.412.544</b> |
| D.A.13.01     | Rimborso tasse a studenti                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.13.02     | Esenzione tasse corsi di laurea finanziate dall'Ateneo               | 1.524.000          | 0                  | 624.000            | 900.000            | 15                | -41                 | -624.000        | 922.500                | 945.563          |
| D.A.13.03     | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri             | 16.280             | 0                  | 0                  | 16.280             | 0                 | 0                   | 0               | 16.687                 | 17.104           |
| D.A.13.04     | Borse di studio Corso di Alta Formazione Docenti come lingua seconda | 35.000             | 0                  | 0                  | 35.000             | 1                 | 0                   | 0               | 35.875                 | 36.772           |
| D.A.13.05     | Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario)  | 168.000            | 42.000             | 0                  | 210.000            | 4                 | 25                  | 42.000          | 215.250                | 220.631          |
| D.A.13.06     | Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.13.07     | Buoni e premi di studio a studenti stranieri                         | 55.000             | 0                  | 0                  | 55.000             | 1                 | 0                   | 0               | 56.375                 | 57.784           |
| D.A.13.08     | Borse di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 125.000            | 0                  | 125.000            | 2                 | 0                   | 125.000         | 128.125                | 131.328          |
| D.A.13.09     | Premi di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.13.10     | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.13.11     | Inps su collaborazioni studenti                                      | 3.000              | 0                  | 0                  | 3.000              | 0                 | 0                   | 0               | 3.075                  | 3.152            |
| D.A.13.12     | Inail su collaborazioni studenti                                     | 200                | 0                  | 0                  | 200                | 0                 | 0                   | 0               | 205                    | 210              |

| Conto         | Bilancio CONSOLIDATO - Descrizione conto                                        | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                | Previsione pluriennale |                |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------------|------------------------|----------------|
|               |                                                                                 |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi        | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.14</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                                | <b>23.510</b>      | <b>12.340</b>      | <b>500</b>         | <b>35.350</b>      | <b>1</b>          | <b>50</b>           | <b>11.840</b>  | <b>36.234</b>          | <b>37.140</b>  |
| D.A.14.01     | Spese di rappresentanza                                                         | 5.000              | 3.000              | 0                  | 8.000              | 0                 | 60                  | 3.000          | 8.200                  | 8.405          |
| D.A.14.02     | Tassa per rifiuti ordinari                                                      | 6.000              | 0                  | 0                  | 6.000              | 0                 | 0                   | 0              | 6.150                  | 6.304          |
| D.A.14.03     | Imposte di bollo                                                                | 500                | 0                  | 0                  | 500                | 0                 | 0                   | 0              | 513                    | 525            |
| D.A.14.04     | Imposte di registro                                                             | 2.000              | 1.000              | 0                  | 3.000              | 0                 | 50                  | 1.000          | 3.075                  | 3.152          |
| D.A.14.05     | Imposte varie                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.14.06     | Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili                                 | 500                | 0                  | 0                  | 500                | 0                 | 0                   | 0              | 513                    | 525            |
| D.A.14.07     | Iva indetraibile                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.14.08     | Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)                                  | 2.000              | 0                  | 0                  | 2.000              | 0                 | 0                   | 0              | 2.050                  | 2.101          |
| D.A.14.09     | Arrotondamenti passivi                                                          | 10                 | 240                | 0                  | 250                | 0                 | 2.400               | 240            | 256                    | 263            |
| D.A.14.10     | Spese per assistenza sanitaria                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.14.11     | Spese per attività culturali                                                    | 0                  | 7.000              | 0                  | 7.000              | 0                 | 0                   | 7.000          | 7.175                  | 7.354          |
| D.A.14.12     | Spese per attività associative e ricreative                                     | 7.500              | 1.000              | 500                | 8.000              | 0                 | 7                   | 500            | 8.200                  | 8.405          |
| D.A.14.13     | Spese valori bollati                                                            | 0                  | 100                | 0                  | 100                | 0                 | 0                   | 100            | 103                    | 105            |
| D.A.14.99     | Anticipi spese per il Consorzio per l'Università                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.15</b> | <b>Dotazioni contabilità speciali</b>                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| D.A.15.01     | Dotazione al Centro di Ricerca Medalics                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.15.02     | Dotazione al Centro linguistico C.I.a.d.a.                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.15.03     | Dotazione al Ce.s.a.s.s.                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.15.04     | Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri" | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.16</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>                          | <b>8.700</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>8.700</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>8.918</b>           | <b>9.140</b>   |
| D.A.16.01     | Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.16.02     | Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software                              | 1.500              | 0                  | 0                  | 1.500              | 0                 | 0                   | 0              | 1.538                  | 1.576          |
| D.A.16.03     | Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi                           | 4.000              | 0                  | 0                  | 4.000              | 0                 | 0                   | 0              | 4.100                  | 4.203          |
| D.A.16.04     | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                 | 1.600              | 0                  | 0                  | 1.600              | 0                 | 0                   | 0              | 1.640                  | 1.681          |
| D.A.16.06     | Ammortamento progettazioni                                                      | 1.600              | 0                  | 0                  | 1.600              | 0                 | 0                   | 0              | 1.640                  | 1.681          |
| <b>D.A.17</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>                            | <b>31.538</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>31.538</b>      | <b>1</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>32.326</b>          | <b>33.134</b>  |
| D.A.17.01     | Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche                          | 5.000              | 0                  | 0                  | 5.000              | 0                 | 0                   | 0              | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.17.02     | Ammortamento software                                                           | 20.151             | 0                  | 0                  | 20.151             | 0                 | 0                   | 0              | 20.654                 | 21.171         |
| D.A.17.03     | Ammortamento mobili e arredi                                                    | 6.387              | 0                  | 0                  | 6.387              | 0                 | 0                   | 0              | 6.547                  | 6.710          |
| D.A.17.04     | Ammortamento attrezzature per ufficio                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.05     | Ammortamento impianti elettrici                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.06     | Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.07     | Ammortamento impianto antenna tv                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.08     | Ammortamento impianto telefonico                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.09     | Ammortamento toghe accademiche                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.11     | Ammortamento Attrezzatura Specifica                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.13     | Ammortamento Beni donati                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.15     | Ammortamento Materiale Librario                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.99     | Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.18</b> | <b>Svalutazione dei crediti</b>                                                 | <b>0</b>           | <b>184.000</b>     | <b>0</b>           | <b>184.000</b>     | <b>3</b>          | <b>0</b>            | <b>184.000</b> | <b>188.600</b>         | <b>193.315</b> |
| D.A.18.01     | Svalutazione dei crediti                                                        | 0                  | 184.000            | 0                  | 184.000            | 3                 | 0                   | 184.000        | 188.600                | 193.315        |
| <b>D.A.19</b> | <b>Variazione delle rimanenze</b>                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| D.A.19.01     | Variazione delle rimanenze di beni di consumo                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.20</b> | <b>Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>                                     | <b>50.000</b>      | <b>200.000</b>     | <b>0</b>           | <b>250.000</b>     | <b>4</b>          | <b>400</b>          | <b>200.000</b> | <b>256.250</b>         | <b>262.656</b> |
| D.A.20.01     | Accantonamenti per rischi                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.20.04     | Accantonamento fondo retribuzione di risultato                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.20.05     | Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.20.06     | Accantonamenti per oneri riguardanti la sede                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.20.07     | Fondo di riserva                                                                | 50.000             | 200.000            | 0                  | 250.000            | 4                 | 400                 | 200.000        | 256.250                | 262.656        |

Università per Stranieri "Dante Alighieri" Reggio Calabria - Bilancio preventivo 2018

| Conto                                                       | Bilancio CONSOLIDATO - Descrizione conto                                               | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                 | Previsione pluriennale |                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------|------------------------|------------------|
|                                                             |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi         | 2019                   | 2020             |
| <b>D.A.21</b>                                               | <b>Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali</b>                                    | <b>23.312</b>      | <b>1.688</b>       | <b>20.000</b>      | <b>5.000</b>       | <b>0</b>          | <b>-79</b>          | <b>-18.312</b>  | <b>5.125</b>           | <b>5.253</b>     |
| D.A.21.01                                                   | Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali | 23.312             | 1.688              | 20.000             | 5.000              | 0                 | -79                 | -18.312         | 5.125                  | 5.253            |
| <b>D.A.24</b>                                               | <b>Costi per Progetti Europei</b>                                                      | <b>226.000</b>     | <b>9.000</b>       | <b>190.000</b>     | <b>45.000</b>      | <b>1</b>          | <b>-80</b>          | <b>-181.000</b> | <b>46.125</b>          | <b>47.278</b>    |
| D.A.24.01.01                                                | Costi per Progetti Europei FEI                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.24.01.02                                                | Costi per Progetti Europei ENPI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.24.01.03                                                | Costi per mobilità Erasmus                                                             | 31.000             | 9.000              | 0                  | 40.000             | 1                 | 29                  | 9.000           | 41.000                 | 42.025           |
| D.A.24.01.04                                                | Costi per Progetti Europei ANOLF                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.24.01.05                                                | Costi per altri Progetti Europei                                                       | 195.000            | 0                  | 190.000            | 5.000              | 0                 | -97                 | -190.000        | 5.125                  | 5.253            |
| <b>Totale Costi della produzione dell'Università</b>        |                                                                                        | <b>5.081.904</b>   | <b>1.757.475</b>   | <b>1.075.800</b>   | <b>5.763.578</b>   | <b>99</b>         | <b>13</b>           | <b>681.675</b>  | <b>5.907.668</b>       | <b>6.055.359</b> |
| <b>Differenza tra il valore ed i costi della produzione</b> |                                                                                        | <b>72.240</b>      | <b>1.015.812</b>   | <b>1.044.230</b>   | <b>43.822</b>      | <b>1</b>          | <b>-39</b>          | <b>-28.419</b>  | <b>44.917</b>          | <b>46.040</b>    |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>                                     |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                 |                        |                  |
| <b>F.A.02</b>                                               | <b>Interessi Passivi</b>                                                               | <b>2.000</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>2.000</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        |                        |                  |
| F.A.02.01                                                   | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria                                       | 2.000              | 0                  | 0                  | 2.000              | 0                 | 0                   | 0               | 2.050                  | 2.101            |
| F.A.02.02                                                   | Interessi passivi su iva                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| F.A.02.03                                                   | Interessi passivi bancari                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| F.A.02.99                                                   | Altri interessi passivi                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>F.A.03</b>                                               | <b>Altri Oneri Finanziari</b>                                                          | <b>6.200</b>       | <b>11.040</b>      | <b>0</b>           | <b>17.240</b>      | <b>0</b>          | <b>178</b>          | <b>11.040</b>   | <b>17.671</b>          | <b>18.113</b>    |
| F.A.03.01                                                   | Spese per servizio di tesoreria e commissioni                                          | 3.200              | 40                 | 0                  | 3.240              | 0                 | 1                   | 40              | 3.321                  | 3.404            |
| F.A.03.02                                                   | Spese per servizio di c/e postale e commissioni                                        | 400                | 0                  | 0                  | 400                | 0                 | 0                   | 0               | 410                    | 420              |
| F.A.03.03                                                   | Spese per servizio di fidejussione                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| F.A.03.04                                                   | Spese per accensione di mutui                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| F.A.03.05                                                   | Spese per commissioni bollettini freccia                                               | 2.600              | 11.000             | 0                  | 13.600             | 0                 | 423                 | 11.000          | 13.940                 | 14.289           |
| F.A.03.99                                                   | Altre spese finanziarie                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>8.200</b>       | <b>11.040</b>      | <b>0</b>           | <b>19.240</b>      | <b>0</b>          | <b>135</b>          | <b>11.040</b>   | <b>17.671</b>          | <b>18.113</b>    |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>        |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                 |                        |                  |
| <b>D.C.01</b>                                               | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| D.C.01.01                                                   | Rivalutazioni                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.C.01.02                                                   | Svalutazioni                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                       |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                 |                        |                  |
| <b>G.A.01</b>                                               | <b>Proventi e oneri straordinari</b>                                                   | <b>0</b>           | <b>40.000</b>      | <b>20.000</b>      | <b>20.000</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>20.000</b>   | <b>20.500</b>          | <b>21.013</b>    |
| G.A.01.01                                                   | Proventi e oneri straordinari                                                          | 0                  | 40.000             | 0                  | 40.000             | 1                 | 0                   | 40.000          | 41.000                 | 42.025           |
| G.A.01.02                                                   | Plusvalenze                                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.03                                                   | Minusvalenze                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.04                                                   | Sopravvenienze attive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.05                                                   | Sopravvenienze passive                                                                 | 0                  | 0                  | 20.000             | -20.000            | 0                 | 0                   | -20.000         | -20.500                | -21.013          |
| G.A.01.06                                                   | Insussistenze attive                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.07                                                   | Insussistenze passive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.08                                                   | Omaggi                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>40.000</b>      | <b>20.000</b>      | <b>20.000</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>20.000</b>   | <b>20.500</b>          | <b>21.013</b>    |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                        |                                                                                        | <b>64.040</b>      | <b>1.044.772</b>   | <b>1.064.230</b>   | <b>44.582</b>      | <b>1</b>          | <b>-30</b>          | <b>-19.459</b>  | <b>47.746</b>          | <b>48.940</b>    |



Università per Stranieri "Dante Alighieri" Reggio Calabria - Bilancio preventivo 2018

| Conto                           | Bilancio CONSOLIDATO - Descrizione conto     | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |        |
|---------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|--------|
|                                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020   |
| IMPOSTE E TASSE                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| D.E.01                          | Imposte e tasse                              | 64.000             | 0                  | 20.000             | 44.000             | 1                 | -31                 | -20.000 | 45.100                 | 46.228 |
| D.E.01.01                       | Irap                                         | 60.000             | 0                  | 20.000             | 40.000             | 1                 | -33                 | -20.000 | 41.000                 | 42.025 |
| D.E.01.02                       | Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo | 4.000              | 0                  | 0                  | 4.000              | 0                 | 0                   | 0       | 4.100                  | 4.203  |
| Totali                          |                                              | 64.000             | 0                  | 20.000             | 44.000             | 1                 | -31                 | -20.000 | 45.100                 | 46.228 |
| D.F.01                          | Copertura disavanzo anno precedente          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| Risultato di esercizio previsto |                                              | 40                 | 1.044.772          | 1.044.230          | 582                | 0                 | 0                   | 542     | 2.646                  | 2.713  |

| Conto                   | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                        | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |           |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|-----------|
|                         |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020      |
| VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |           |
| RICAVI PROPRI           |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |           |
| C.A.01                  | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea e dottorati    | 660.000            | 610.100            | 194.000            | 1.076.100          | 20                | 63                  | 416.100  | 1.103.003              | 1.130.578 |
| C.A.01.01               | Tasse da studenti per Corsi di Laurea                                      | 630.000            | 0                  | 165.000            | 465.000            | 9                 | -26                 | -165.000 | 476.625                | 488.541   |
| C.A.01.04               | Diritti di segreteria Corsi di Laurea                                      | 0                  | 30.000             | 0                  | 30.000             | 1                 | 0                   | 30.000   | 30.750                 | 31.519    |
| C.A.01.05               | Tasse da studenti per Corsi singoli                                        | 0                  | 105.000            | 0                  | 105.000            | 2                 | 0                   | 105.000  | 107.625                | 110.316   |
| C.A.01.06               | Diritti di segreteria per Corsi singoli                                    | 0                  | 39.000             | 0                  | 39.000             | 1                 | 0                   | 39.000   | 39.975                 | 40.974    |
| C.A.01.07               | Tasse da studenti per Corsi 24CFU                                          | 0                  | 140.000            | 0                  | 140.000            | 3                 | 0                   | 140.000  | 143.500                | 147.088   |
| C.A.01.08               | Diritti di segreteria per Corsi 24 CFU                                     | 0                  | 277.000            | 0                  | 277.000            | 5                 | 0                   | 277.000  | 283.925                | 291.023   |
| C.A.01.09               | Tasse di mora                                                              | 0                  | 13.400             | 0                  | 13.400             | 0                 | 0                   | 13.400   | 13.735                 | 14.078    |
| C.A.01.10               | Tasse diverse (rinunce-trasferimenti-pergamene)                            | 0                  | 5.000              | 0                  | 5.000              | 0                 | 0                   | 5.000    | 5.125                  | 5.253     |
| C.A.01.11               | Tasse per corsi di dottorato                                               | 0                  | 200                | 0                  | 200                | 0                 | 0                   | 200      | 205                    | 210       |
| C.A.01.12               | Tasse da esami di stato                                                    | 0                  | 500                | 0                  | 500                | 0                 | 0                   | 500      | 513                    | 525       |
| C.A.01.99               | Entrate diverse da studenti                                                | 30.000             | 0                  | 29.000             | 1.000              | 0                 | -97                 | -29.000  | 1.025                  | 1.051     |
| C.A.02                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri | 251.000            | 0                  | 80.000             | 171.000            | 3                 | -32                 | -80.000  | 175.275                | 179.657   |
| C.A.02.01               | Tasse iscrizione e frequenza                                               | 250.000            | 0                  | 80.000             | 170.000            | 3                 | -32                 | -80.000  | 174.250                | 178.606   |
| C.A.02.02               | Tasse iscrizione e frequenza da promotore                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.02.03               | Contributi da studenti stranieri per le attività del CeSASS                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.02.99               | Entrate diverse                                                            | 1.000              | 0                  | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 0        | 1.025                  | 1.051     |
| C.A.03                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi di Formazione                         | 35.000             | 573.600            | 14.000             | 594.600            | 11                | 1.599               | 559.600  | 609.465                | 624.702   |
| C.A.03.01               | Tasse iscrizione Corso di Alta formazione Docente L2                       | 35.000             | 0                  | 14.000             | 21.000             | 0                 | -40                 | -14.000  | 21.525                 | 22.063    |
| C.A.03.02               | Tasse frequenza Corso di Alta formazione Docente L2                        | 0                  | 1.100              | 0                  | 1.100              | 0                 | 0                   | 1.100    | 1.128                  | 1.156     |
| C.A.03.03               | Tasse iscrizione e frequenza Corso di Alta formazione per Mediatori        | 0                  | 22.500             | 0                  | 22.500             | 0                 | 0                   | 22.500   | 23.063                 | 23.639    |
| C.A.03.04               | Corsi di perfezionamento convenzionati (Mnemosine)                         | 0                  | 550.000            | 0                  | 550.000            | 10                | 0                   | 550.000  | 563.750                | 577.844   |
| C.A.03.05               | Altri Corsi di Formazione Post-laurea (medalics)                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.03.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.04                  | Tasse e contributi da Master                                               | 0                  | 350.000            | 0                  | 350.000            | 6                 | 0                   | 350.000  | 358.750                | 367.719   |
| C.A.04.01               | Tasse e contributi da Master Universitari di I livello                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.04.02               | Tasse e contributi da Master Universitari di II livello                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.04.03               | Tasse e contributi da Corporate Master di I livello (Mnemosine)            | 0                  | 250.000            | 0                  | 250.000            | 5                 | 0                   | 250.000  | 256.250                | 262.656   |
| C.A.04.04               | Tasse e contributi da Corporate Master di II livello (Mnemosine)           | 0                  | 100.000            | 0                  | 100.000            | 2                 | 0                   | 100.000  | 102.500                | 105.063   |
| C.A.05                  | Contributi finalizzati ad attività didattiche                              | 13.600             | 0                  | 13.600             | 0                  | 0                 | -100                | -13.600  | 0                      | 0         |
| C.A.05.01               | Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS                          | 10.000             | 0                  | 10.000             | 0                  | 0                 | -100                | -10.000  | 0                      | 0         |
| C.A.05.06               | Contributi per convenzioni da altri Master                                 | 3.600              | 0                  | 3.600              | 0                  | 0                 | -100                | -3.600   | 0                      | 0         |
| C.A.05.07               | Altri contributi da Enti o Privati finalizzati alla didattica              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06                  | Tasse da corsi, da esami per certificazioni, da attività speciali          | 389.500            | 8.000              | 900                | 396.600            | 7                 | 2                   | 7.100    | 406.515                | 416.678   |
| C.A.06.01               | Entrate da attività per PLIDA e corsi convenzionati con la SDA             | 30.000             | 0                  | 0                  | 30.000             | 1                 | 0                   | 0        | 30.750                 | 31.519    |
| C.A.06.02               | Tasse per corsi di aggiornamento docenti                                   | 500                | 0                  | 500                | 0                  | 0                 | -100                | -500     | 0                      | 0         |
| C.A.06.03               | Tasse da Bandi                                                             | 500                | 0                  | 400                | 100                | 0                 | -80                 | -400     | 103                    | 105       |
| C.A.06.04               | Entrate da attività per esame CEDILS                                       | 13.000             | 8.000              | 0                  | 21.000             | 0                 | 62                  | 8.000    | 21.525                 | 22.063    |
| C.A.06.05               | Entrate da attività di certificazione a distanza                           | 345.000            | 0                  | 0                  | 345.000            | 6                 | 0                   | 0        | 353.625                | 362.466   |
| C.A.06.06               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.07               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.08               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.09               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.10               | Entrata da Tirocini                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.11               | Entrata da Tirocini Formativi Attivi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.A.06.99               | Altre entrate diverse                                                      | 500                | 0                  | 0                  | 500                | 0                 | 0                   | 0        | 513                    | 525       |

| Conto                                   | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                                    | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                 | Previsione pluriennale |                  |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------|------------------------|------------------|
|                                         |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi         | 2019                   | 2020             |
| <b>C.A.07</b>                           | <b>Entrate dai Centri autonomi</b>                                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| C.A.07.01                               | Diritti di segreteria Master (Medalics)                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.02                               | Contributi da studenti (Cesass)                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.03                               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.04                               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.05                               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.06                               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.07.07                               | Trasferimenti dall'Ateneo ai Centri                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>C.A.08</b>                           | <b>Altri ricavi propri</b>                                                             | <b>0</b>           | <b>26.000</b>      | <b>0</b>           | <b>26.000</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>26.000</b>   | <b>26.650</b>          | <b>27.316</b>    |
| C.A.08.01                               | Recuperi vari                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.08.02                               | Altri ricavi                                                                           | 0                  | 1.000              | 0                  | 1.000              | 0                 |                     | 1.000           | 1.025                  | 1.051            |
| C.A.08.03                               | Ricavi da Convenzione Fondazione III Pilastro Roma                                     | 0                  | 25.000             | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 25.000          | 25.625                 | 26.266           |
| <b>C.A.09</b>                           | <b>Entrate gestione Diritto allo Studio</b>                                            | <b>1.769.280</b>   | <b>220.000</b>     | <b>682.000</b>     | <b>1.307.280</b>   | <b>24</b>         | <b>-26</b>          | <b>-462.000</b> | <b>1.339.962</b>       | <b>1.373.461</b> |
| C.A.09.01                               | Contributo studentesco per il diritto al studio                                        | 168.000            | 0                  | 68.000             | 100.000            | 2                 | -40                 | -68.000         | 102.500                | 105.063          |
| C.A.09.02                               | Esenzioni per fasce di reddito su Corsi di Laurea                                      | 1.524.000          | 0                  | 614.000            | 910.000            | 17                | -40                 | -614.000        | 932.750                | 956.069          |
| C.A.09.03                               | Finanziamento su Legge Regionale per il diritto allo studio                            | 60.000             | 0                  | 0                  | 60.000             | 1                 | 0                   | 0               | 61.500                 | 63.038           |
| C.A.09.04                               | Altri contributi per il diritto allo studio (Regione Cal.)                             | 0                  | 95.000             | 0                  | 95.000             | 2                 | 0                   | 95.000          | 97.375                 | 99.809           |
| C.A.09.05                               | Entrate da servizi alloggio                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.09.06                               | Entrate da servizi mensa                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.A.09.07                               | Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio (MAE e Borse Dottorato MIUR) | 16.280             | 125.000            | 0                  | 141.280            | 3                 | 768                 | 125.000         | 144.812                | 148.432          |
| C.A.09.08                               | Contributi da Privati per borse di studio                                              | 1.000              | 0                  | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 0               | 1.025                  | 1.051            |
| <b>Totali</b>                           |                                                                                        | <b>3.118.380</b>   | <b>1.787.700</b>   | <b>984.500</b>     | <b>3.921.580</b>   | <b>72</b>         | <b>26</b>           | <b>803.200</b>  | <b>4.019.620</b>       | <b>4.120.110</b> |
| <b>RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b> |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                 |                        |                  |
| <b>C.B.01</b>                           | <b>Ricavi per attività in conto terzi</b>                                              | <b>40.000</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>40.000</b>      | <b>1</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>41.000</b>          | <b>42.025</b>    |
| C.B.01.01                               | Ricerche e consulenze                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.01.02                               | Iniziative di formazione e ricerca                                                     | 30.000             | 0                  | 0                  | 30.000             | 1                 | 0                   | 0               | 30.750                 | 31.519           |
| C.B.01.03                               | Convegni e seminari                                                                    | 10.000             | 0                  | 0                  | 10.000             | 0                 | 0                   | 0               | 10.250                 | 10.506           |
| C.B.01.04                               | Vendita pubblicazioni                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.01.99                               | Altre attività in conto terzi                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>C.B.02</b>                           | <b>Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea</b>                           | <b>226.000</b>     | <b>9.000</b>       | <b>190.000</b>     | <b>45.000</b>      | <b>1</b>          | <b>-80</b>          | <b>-181.000</b> | <b>46.125</b>          | <b>47.278</b>    |
| C.B.02.01                               | Ricerche                                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.02.02                               | Formazione (appunto ENPI parte residuale del 2016)                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.02.03                               | Programma Erasmus                                                                      | 31.000             | 9.000              | 0                  | 40.000             | 1                 | 29                  | 9.000           | 41.000                 | 42.025           |
| C.B.02.99                               | Altri progetti                                                                         | 195.000            | 0                  | 190.000            | 5.000              | 0                 | -97                 | -190.000        | 5.125                  | 5.253            |
| <b>C.B.03</b>                           | <b>Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo</b>                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| C.B.03.01                               | Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.03.02                               | Ricavi per diritti d'autore                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.03.03                               | Ricavi per concessioni                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| C.B.03.04                               | Altri ricavi per utilizzo diritti                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>Totali</b>                           |                                                                                        | <b>266.000</b>     | <b>9.000</b>       | <b>190.000</b>     | <b>85.000</b>      | <b>2</b>          | <b>-68</b>          | <b>-181.000</b> | <b>87.125</b>          | <b>89.303</b>    |

Università per Stranieri "Dante Alighieri" Reggio Calabria - Bilancio preventivo 2018

| Conto                          | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                    | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |           |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|-----------|
|                                |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020      |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO  |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |           |
| C.C.01                         | Contributi dallo Stato                                                 | 320.000            | 115.000            | 49.400             | 385.600            | 7                 | 21                  | 65.600   | 395.240                | 405.121   |
| C.C.01.01                      | Contributo - Fondo finanziamento ordinario                             | 40.000             | 0                  | 0                  | 40.000             | 1                 | 0                   | 0        | 41.000                 | 42.025    |
| C.C.01.02                      | Piano di sviluppo universitario (integrazione OFF)                     | 50.000             | 0                  | 49.400             | 600                | 0                 | -99                 | -49.400  | 615                    | 630       |
| C.C.01.03                      | Piano di sviluppo universitario (corso di alta formazione)             | 50.000             | 0                  | 0                  | 50.000             | 1                 | 0                   | 0        | 51.250                 | 52.531    |
| C.C.01.04                      | MICSE-MIUR-FAMI                                                        | 180.000            | 0                  | 0                  | 180.000            | 3                 | 0                   | 0        | 184.500                | 189.113   |
| C.C.01.05                      | Contributo Ministero Affari Esteri per la ccooperazione internazionale | 0                  | 15.000             | 0                  | 15.000             | 0                 | 0                   | 15.000   | 15.375                 | 15.759    |
| C.C.01.06                      | Contributo istruzione università e ricerca (Provvidenze per il Sud)    | 0                  | 100.000            | 0                  | 100.000            | 2                 | 0                   | 100.000  | 102.500                | 105.063   |
| C.C.02                         | Contributi dalla Regione Calabria                                      | 165.000            | 525.000            | 10.000             | 680.000            | 12                | 312                 | 515.000  | 697.000                | 714.425   |
| C.C.02.01                      | Contributo Legge Regionale n. 32/1988                                  | 140.000            | 0                  | 10.000             | 130.000            | 2                 | -7                  | -10.000  | 133.250                | 136.581   |
| C.C.02.03                      | Altri contributi dalla Regione Calabria                                | 25.000             | 525.000            | 0                  | 550.000            | 10                | 2.100               | 525.000  | 563.750                | 577.844   |
| C.C.03                         | Contributi da Enti componenti il Consorzio                             | 90.000             | 0                  | 0                  | 90.000             | 2                 | 0                   | 0        | 92.250                 | 94.556    |
| C.C.03.01                      | Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria                            | 25.000             | 0                  | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 0        | 25.625                 | 26.266    |
| C.C.03.02                      | Contrib. Città Metropolitana (ex Provincia di Reggio Calabria)         | 25.000             | 0                  | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 0        | 25.625                 | 26.266    |
| C.C.03.03                      | Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria                        | 15.000             | 0                  | 0                  | 15.000             | 0                 | 0                   | 0        | 15.375                 | 15.759    |
| C.C.03.04                      | Altri Enti e privati componenti il Consorzio                           | 25.000             | 0                  | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 0        | 25.625                 | 26.266    |
| C.C.04                         | Contributi da Enti o privati finalizzati ad attività speciali          | 102.000            | 25.000             | 0                  | 127.000            | 2                 | 25                  | 25.000   | 130.175                | 133.429   |
| C.C.04.01                      | Università Mediterranea per Erasmus                                    | 2.000              | 0                  | 0                  | 2.000              | 0                 | 0                   | 0        | 2.050                  | 2.101     |
| C.C.04.04                      | Contributo per stages art. 5 L.R.19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.C.04.06                      | Contributi finalizzati per i Centri                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.C.04.07                      | Contributo Fondazione III Pilastro                                     | 100.000            | 0                  | 0                  | 100.000            | 2                 | 0                   | 0        | 102.500                | 105.063   |
| C.C.04.08                      | Contributi da altri Enti o privati (univ. ME)                          | 0                  | 25.000             | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 25.000   | 25.625                 | 26.266    |
| C.C.05                         | Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri                 | 590.000            | 0                  | 590.000            | 0                  | 0                 | -100                | -590.000 | 0                      | 0         |
| C.C.05.01                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Corsi di Perfezionamento       | 500.000            | 0                  | 500.000            | 0                  | 0                 | -100                | -500.000 | 0                      | 0         |
| C.C.05.02                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Master                         | 90.000             | 0                  | 90.000             | 0                  | 0                 | -100                | -90.000  | 0                      | 0         |
| C.C.05.03                      | Convenzioni con Enti stranieri                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.C.06                         | Contributi dai Centri autonomi di gestione                             | 19.000             | 0                  | 19.000             | 0                  | 0                 | -100                | -19.000  | 0                      | 0         |
| C.C.06.01                      | Contributo 5-10% all'Università - MEDALICS                             | 18.000             | 0                  | 18.000             | 0                  | 0                 | -100                | -18.000  | 0                      | 0         |
| C.C.06.02                      | Contributo 5-10% all'Università - Ce.S.A.S.S.                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.C.06.03                      | Contributo 5-10% all'Università - C.L.A.D.A.                           | 1.000              | 0                  | 1.000              | 0                  | 0                 | -100                | -1.000   | 0                      | 0         |
| C.C.06.04                      | Contributo 5-10% all'Università - Silvestri                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| Totali                         |                                                                        | 1.286.000          | 665.000            | 668.400            | 1.282.600          | 24                | 0                   | -3.400   | 1.314.665              | 1.347.532 |
| CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |           |
| C.D.01                         | Contributi ricerca e didattica                                         | 89.000             | 34.000             | 0                  | 123.000            | 2                 | 38                  | 34.000   | 126.075                | 129.227   |
| C.D.01.01                      | Contributi dallo Stato per ricerca                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0         |
| C.D.01.02                      | Contributi da altri Enti o Privati (Univ. Messina)                     | 50.000             | 0                  | 0                  | 50.000             | 1                 | 0                   | 0        | 51.250                 | 52.531    |
| C.D.01.08                      | Contributi da conv. BTO 8%                                             | 15.000             | 0                  | 0                  | 15.000             | 0                 | 0                   | 0        | 15.375                 | 15.759    |
| C.D.01.09                      | Contributi per assegni di ricerca                                      | 24.000             | 34.000             | 0                  | 58.000             | 1                 | 142                 | 34.000   | 59.450                 | 60.936    |
| Totali                         |                                                                        | 89.000             | 34.000             | 0                  | 123.000            | 2                 | 38                  | 34.000   | 126.075                | 129.227   |

| Conto                          | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                       | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |           |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|-----------|
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020      |
| ALTRE ENTRATE                  |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |           |
| C.E.01                         | Altre entrate                                                             | 25.000             | 3.250              | 0                  | 28.250             | 1                 | 13                  | 3.250   | 28.956                 | 29.680    |
| C.E.01.01                      | Contributo 5 per mille                                                    | 25.000             | 0                  | 0                  | 25.000             | 0                 | 0                   | 0       | 25.625                 | 26.266    |
| C.E.01.02                      | Arrotondamenti attivi e sopravvenienze                                    | 0                  | 250                | 0                  | 250                | 0                 | 0                   | 250     | 256                    | 263       |
| C.E.01.06                      | Addebito costi di struttura ai centri                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| C.E.01.04                      | Rimborsi da Centri di ricerca ed Autonomi dell'Ateneo                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| C.E.01.99                      | Altri contributi di funzionamento                                         | 0                  | 3.000              | 0                  | 3.000              | 0                 | 0                   | 3.000   | 3.075                  | 3.152     |
| Totali                         |                                                                           | 25.000             | 3.250              | 0                  | 28.250             | 1                 | 13                  | 3.250   | 28.956                 | 29.680    |
| PROVENTI FINANZIARI            |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |           |
| F.A.01                         | Interessi Attivi                                                          | 10                 | 1.000              | 0                  | 1.010              | 0                 | 10.000              | 1.000   | 1.035                  | 1.061     |
| F.A.01.01                      | Interessi Attivi su conto di tesoreria                                    | 0                  | 1.000              | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 1.000   | 1.025                  | 1.051     |
| F.A.01.02                      | Interessi attivi su c/c postale                                           | 10                 | 0                  | 0                  | 10                 | 0                 | 0                   | 0       | 10                     | 11        |
| F.A.01.99                      | Altri interessi attivi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| Totali                         |                                                                           | 10                 | 1.000              | 0                  | 1.010              | 0                 | 10.000              | 1.000   | 1.035                  | 1.061     |
| G.A.01                         | Utilizzo fondo di riserva                                                 | 0                  |                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                           | 4.784.390          | 2.499.950          | 1.842.900          | 5.441.440          | 100               | 14                  | 657.050 | 5.577.476              | 5.716.913 |
| COSTI DELLA PRODUZIONE         |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |           |
| COSTI                          |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |           |
| D.A.01                         | Costi per il funzionamento degli Organi                                   | 54.500             | 0                  | 0                  | 54.500             | 1                 | 0                   | 0       | 55.863                 | 57.259    |
| D.A.01.01                      | Funzionamento degli Organi di governo                                     | 35.000             | 0                  | 0                  | 35.000             | 1                 | 0                   | 0       | 35.875                 | 36.772    |
| D.A.01.02                      | Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione     | 9.000              | 0                  | 0                  | 9.000              | 0                 | 0                   | 0       | 9.225                  | 9.456     |
| D.A.01.03                      | Rimborso spese Organi                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| D.A.01.04                      | Spese viaggi e trasferte Organi                                           | 7.000              | 0                  | 0                  | 7.000              | 0                 | 0                   | 0       | 7.175                  | 7.354     |
| D.A.01.05                      | Inps su compensi Organi                                                   | 2.500              | 0                  | 0                  | 2.500              | 0                 | 0                   | 0       | 2.563                  | 2.627     |
| D.A.01.99                      | Altri costi per gli Organi                                                | 1.000              | 0                  | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 0       | 1.025                  | 1.051     |
| D.A.02                         | Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti                     | 930.600            | 167.000            | 31.000             | 1.066.600          | 20                | 15                  | 136.000 | 1.093.265              | 1.120.597 |
| D.A.02.01                      | Professori di prima fascia                                                | 96.000             | 100.000            | 0                  | 196.000            | 4                 | 104                 | 100.000 | 200.900                | 205.923   |
| D.A.02.02                      | Professori associati                                                      | 320.000            | 20.000             | 0                  | 340.000            | 6                 | 6                   | 20.000  | 348.500                | 357.213   |
| D.A.02.03                      | Ricercatori a tempo determinato                                           | 203.000            | 10.000             | 0                  | 213.000            | 4                 | 5                   | 10.000  | 218.325                | 223.783   |
| D.A.02.04                      | Docenti a contratto (sostitutivi) - docenti CAFD e lettori di madrelingua | 70.000             | 0                  | 10.000             | 60.000             | 1                 | -14                 | -10.000 | 61.500                 | 63.038    |
| D.A.02.05                      | Costi per aggiornamento personale docente universitario                   | 3.000              | 0                  | 1.000              | 2.000              | 0                 | -33                 | -1.000  | 2.050                  | 2.101     |
| D.A.02.06                      | Inps                                                                      | 76.000             | 10.000             | 0                  | 86.000             | 2                 | 13                  | 10.000  | 88.150                 | 90.354    |
| D.A.02.07                      | Inail                                                                     | 2.000              | 8.000              | 0                  | 10.000             | 0                 | 400                 | 8.000   | 10.250                 | 10.506    |
| D.A.02.08                      | Inpdap                                                                    | 127.500            | 0                  | 20.000             | 107.500            | 2                 | -16                 | -20.000 | 110.188                | 112.942   |
| D.A.02.09                      | Inps Associati                                                            | 0                  | 13.000             | 0                  | 13.000             | 0                 | 0                   | 13.000  | 13.325                 | 13.658    |
| D.A.02.99                      | T.F.R.                                                                    | 33.100             | 6.000              | 0                  | 39.100             | 1                 | 18                  | 6.000   | 40.078                 | 41.079    |
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    | 0                 |                     |         |                        |           |
| D.A.03                         | Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| D.A.03.01                      | Contributo Convenzione Corsi Università di Messina                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |
| D.A.03.02                      | Altri Corsi di Laurea convenzionati                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0         |



| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                           | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | % di incidenza | Variazioni assolute |               | Previsione pluriennale |                |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------------|---------------|------------------------|----------------|
|               |                                                                               |                 |                 |                 |                 |                | %                   | Importi       | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.04</b> | <b>Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri</b>                       | <b>330.000</b>  | <b>31.000</b>   | <b>0</b>        | <b>361.000</b>  | <b>7</b>       | <b>9</b>            | <b>31.000</b> | <b>370.025</b>         | <b>379.276</b> |
| D.A.04.01     | Personale docente a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento | 230.000         | 0               | 0               | 230.000         | 4              | 0                   | 0             | 235.750                | 241.644        |
| D.A.04.02     | Personale docente a tempo determinato                                         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.04.03     | Collaboratori docenti con contratti a progetto                                | 9.000           | 11.000          | 0               | 20.000          | 0              | 122                 | 11.000        | 20.500                 | 21.013         |
| D.A.04.04     | Costi per aggiornamento personale docente                                     | 4.000           | 5.000           | 0               | 9.000           | 0              | 125                 | 5.000         | 9.225                  | 9.456          |
| D.A.04.05     | Inps                                                                          | 70.000          | 10.000          | 0               | 80.000          | 1              | 14                  | 10.000        | 82.000                 | 84.050         |
| D.A.04.06     | Inail                                                                         | 2.000           | 0               | 0               | 2.000           | 0              | 0                   | 0             | 2.050                  | 2.101          |
| D.A.04.99     | T.F.R.                                                                        | 15.000          | 5.000           | 0               | 20.000          | 0              | 33                  | 5.000         | 20.500                 | 21.013         |
| <b>D.A.05</b> | <b>Costi del personale Amministrativo</b>                                     | <b>821.500</b>  | <b>35.400</b>   | <b>8.000</b>    | <b>848.900</b>  | <b>16</b>      | <b>3</b>            | <b>27.400</b> | <b>870.123</b>         | <b>891.876</b> |
| D.A.05.01     | Personale amministrativo a tempo indeterminato                                | 606.000         | 14.000          | 0               | 620.000         | 11             | 2                   | 14.000        | 635.500                | 651.388        |
| D.A.05.02     | Personale amministrativo a tempo determinato                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.05.03     | Inps                                                                          | 127.000         | 13.000          | 0               | 140.000         | 3              | 10                  | 13.000        | 143.500                | 147.088        |
| D.A.05.06     | Lavoro straordinario personale amministrativo                                 | 10.000          | 0               | 5.000           | 5.000           | 0              | -50                 | -5.000        | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.05.07     | Premio di produttività                                                        | 25.000          | 0               | 0               | 25.000          | 0              | 0                   | 0             | 25.625                 | 26.266         |
| D.A.05.08     | Rimborso spese per trasferte e viaggi                                         | 1.500           | 500             | 0               | 2.000           | 0              | 33                  | 500           | 2.050                  | 2.101          |
| D.A.05.09     | T.F.R.                                                                        | 41.000          | 3.000           | 0               | 44.000          | 1              | 7                   | 3.000         | 45.100                 | 46.228         |
| D.A.05.10     | Formazione e aggiornamento personale amministrativo                           | 3.000           | 2.000           | 0               | 5.000           | 0              | 67                  | 2.000         | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.05.11     | Inail                                                                         | 5.500           | 0               | 2.000           | 3.500           | 0              | -36                 | -2.000        | 3.588                  | 3.677          |
| D.A.05.12     | Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010            | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.05.13     | Contributi Inps per stage                                                     | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.05.15     | TFR previdenza complementare per. amm.vo                                      | 0               | 2.500           | 0               | 2.500           | 0              | 0                   | 2.500         | 2.563                  | 2.627          |
| D.A.05.16     | T.F.R. - Previdenza complementare                                             | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.05.17     | Corsi di aggiornamento Personale ESSE3                                        | 1.500           | 400             | 0               | 1.900           | 0              | 27                  | 400           | 1.948                  | 1.996          |
| D.A.05.18     | Corsi di aggior. Coordinatrice Segr.                                          | 1.000           | 0               | 1.000           | 0               | 0              | -100                | -1.000        | 0                      | 0              |
| <b>D.A.06</b> | <b>Prestazioni professionali</b>                                              | <b>25.500</b>   | <b>11.550</b>   | <b>0</b>        | <b>37.050</b>   | <b>1</b>       | <b>45</b>           | <b>11.550</b> | <b>37.976</b>          | <b>38.926</b>  |
| D.A.06.01     | Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.06.02     | Inps su collaborazioni per attività specifiche                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.06.03     | Rimborso spese collaboratori a tempo determinato                              | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.06.04     | Consulenze professionali varie                                                | 20.000          | 10.000          | 0               | 30.000          | 1              | 50                  | 10.000        | 30.750                 | 31.519         |
| D.A.06.05     | Spese legali                                                                  | 2.500           | 0               | 0               | 2.500           | 0              | 0                   | 0             | 2.563                  | 2.627          |
| D.A.06.06     | Cassa previdenziale lavoratori autonomi                                       | 0               | 1.500           | 0               | 1.500           | 0              | 0                   | 1.500         | 1.538                  | 1.576          |
| D.A.06.10     | INPS gestione separata su collaborazioni                                      | 0               | 50              | 0               | 50              | 0              | 0                   | 50            | 51                     | 53             |
| D.A.06.07     | Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi                            | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.06.08     | Voucher Inps                                                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.06.09     | Collaborazioni varie                                                          | 3.000           | 0               | 0               | 3.000           | 0              | 0                   | 0             | 3.075                  | 3.152          |
| <b>D.A.07</b> | <b>Attività di ricerca</b>                                                    | <b>63.550</b>   | <b>74.500</b>   | <b>0</b>        | <b>138.050</b>  | <b>3</b>       | <b>117</b>          | <b>74.500</b> | <b>141.501</b>         | <b>145.039</b> |
| D.A.07.01     | Progetti Biblioteca                                                           | 2.500           | 7.500           | 0               | 10.000          | 0              | 300                 | 7.500         | 10.250                 | 10.506         |
| D.A.07.02     | Incentivazione della ricerca                                                  | 15.000          | 0               | 0               | 15.000          | 0              | 0                   | 0             | 15.375                 | 15.759         |
| D.A.07.03     | Intercambi culturali                                                          | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.07.04     | Cofinanziamento progetti di ricerca                                           | 5.000           | 0               | 0               | 5.000           | 0              | 0                   | 0             | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.07.05     | Assegnisti di ricerca                                                         | 24.000          | 24.000          | 0               | 48.000          | 1              | 100                 | 24.000        | 49.200                 | 50.430         |
| D.A.07.06     | Inps assegnisti di ricerca                                                    | 5.000           | 5.000           | 0               | 10.000          | 0              | 100                 | 5.000         | 10.250                 | 10.506         |
| D.A.07.07     | Attività di ricerca Medalics                                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.07.08     | Progettazioni                                                                 | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.07.09     | Collaboratori a tempo determinato                                             | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.07.10     | Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc                                      | 5.000           | 0               | 0               | 5.000           | 0              | 0                   | 0             | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.07.11     | Premi di studio                                                               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.07.12     | Convegni e workshop                                                           | 5.000           | 10.000          | 0               | 15.000          | 0              | 200                 | 10.000        | 15.375                 | 15.759         |
| D.A.07.13     | Spese per viaggi e soggiorni                                                  | 2.000           | 3.000           | 0               | 5.000           | 0              | 150                 | 3.000         | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.07.14     | Progetti speciali da enti finalizzati                                         | 0               | 25.000          | 0               | 25.000          | 0              | 0                   | 25.000        | 25.625                 | 26.266         |
| D.A.07.15     | Inail assegnisti di ricerca                                                   | 50              | 0               | 0               | 50              | 0              | 0                   | 0             | 51                     | 53             |

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                                    | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                 | Previsione pluriennale |                  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------|------------------------|------------------|
|               |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi         | 2019                   | 2020             |
| <b>D.A.08</b> | <b>Acquisto beni</b>                                                                   | <b>29.500</b>      | <b>559.000</b>     | <b>0</b>           | <b>588.500</b>     | <b>11</b>         | <b>1.895</b>        | <b>559.000</b>  | <b>603.213</b>         | <b>618.293</b>   |
| D.A.08.01     | Cancelleria e Stampati                                                                 | 9.000              | 1.000              | 0                  | 10.000             | 0                 | 11                  | 1.000           | 10.250                 | 10.506           |
| D.A.08.02     | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca                                      | 5.000              | 5.000              | 0                  | 10.000             | 0                 | 100                 | 5.000           | 10.250                 | 10.506           |
| D.A.08.03     | Materiale di consumo per gli uffici                                                    | 7.000              | 3.000              | 0                  | 10.000             | 0                 | 43                  | 3.000           | 10.250                 | 10.506           |
| D.A.08.04     | Arredi e attrezzature                                                                  | 0                  | 550.000            | 0                  | 550.000            | 10                | 0                   | 550.000         | 563.750                | 577.844          |
| D.A.08.05     | Altri acquisti di beni                                                                 | 3.500              | 0                  | 0                  | 3.500              | 0                 | 0                   | 0               | 3.588                  | 3.677            |
| D.A.08.06     | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie                                       | 5.000              | 0                  | 0                  | 5.000              | 0                 | 0                   | 0               | 5.125                  | 5.253            |
| <b>D.A.09</b> | <b>Manutenzioni e riparazioni</b>                                                      | <b>5.000</b>       | <b>10.000</b>      | <b>0</b>           | <b>15.000</b>      | <b>0</b>          | <b>200</b>          | <b>10.000</b>   | <b>15.375</b>          | <b>15.759</b>    |
| D.A.09.01     | Manutenzioni arredi e attrezzature                                                     | 2.500              | 2.500              | 0                  | 5.000              | 0                 | 100                 | 2.500           | 5.125                  | 5.253            |
| D.A.09.02     | Manutenzione e rimessaggio automezzi                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.09.03     | Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede                                        | 2.500              | 7.500              | 0                  | 10.000             | 0                 | 300                 | 7.500           | 10.250                 | 10.506           |
| <b>D.A.10</b> | <b>Costi per altre prestazioni di servizi</b>                                          | <b>27.000</b>      | <b>6.000</b>       | <b>0</b>           | <b>33.000</b>      | <b>1</b>          | <b>22</b>           | <b>6.000</b>    | <b>33.825</b>          | <b>34.671</b>    |
| D.A.10.01     | Costi per spedizioni postali                                                           | 1.000              | 0                  | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 0               | 1.025                  | 1.051            |
| D.A.10.02     | Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede                                | 13.000             | 1.000              | 0                  | 14.000             | 0                 | 8                   | 1.000           | 14.350                 | 14.709           |
| D.A.10.03     | Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.10.04     | Costi per corso ed esame PLIDA                                                         | 2.000              | 0                  | 0                  | 2.000              | 0                 | 0                   | 0               | 2.050                  | 2.101            |
| D.A.10.05     | Costi per corso ed esame CEDILS                                                        | 10.000             | 5.000              | 0                  | 15.000             | 0                 | 50                  | 5.000           | 15.375                 | 15.759           |
| D.A.10.99     | Spese varie                                                                            | 1.000              | 0                  | 0                  | 1.000              | 0                 | 0                   | 0               | 1.025                  | 1.051            |
| <b>D.A.11</b> | <b>Costi per utenze e altri costi di gestione</b>                                      | <b>41.500</b>      | <b>13.000</b>      | <b>1.000</b>       | <b>53.500</b>      | <b>1</b>          | <b>29</b>           | <b>12.000</b>   | <b>54.838</b>          | <b>56.208</b>    |
| D.A.11.01     | Fornitura energia elettrica                                                            | 11.000             | 3.000              | 0                  | 14.000             | 0                 | 27                  | 3.000           | 14.350                 | 14.709           |
| D.A.11.02     | Utenze telefoniche                                                                     | 13.500             | 0                  | 0                  | 13.500             | 0                 | 0                   | 0               | 13.838                 | 14.183           |
| D.A.11.03     | Forniture idriche                                                                      | 1.000              | 0                  | 500                | 500                | 0                 | -50                 | -500            | 513                    | 525              |
| D.A.11.04     | Carburante e riscaldamento                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.11.05     | Pubblicità istituzionali                                                               | 7.500              | 10.000             | 0                  | 17.500             | 0                 | 133                 | 10.000          | 17.938                 | 18.386           |
| D.A.11.06     | Premi assicurativi                                                                     | 7.000              | 0                  | 0                  | 7.000              | 0                 | 0                   | 0               | 7.175                  | 7.354            |
| D.A.11.07     | Inail stagisti dell'Ateneo                                                             | 500                | 0                  | 0                  | 500                | 0                 | 0                   | 0               | 513                    | 525              |
| D.A.11.08     | Spese diverse                                                                          | 1.000              | 0                  | 500                | 500                | 0                 | -50                 | -500            | 513                    | 525              |
| <b>D.A.12</b> | <b>Costi per godimento beni di terzi</b>                                               | <b>246.500</b>     | <b>62.000</b>      | <b>0</b>           | <b>308.500</b>     | <b>6</b>          | <b>25</b>           | <b>62.000</b>   | <b>316.213</b>         | <b>324.118</b>   |
| D.A.12.01     | Fitto sede                                                                             | 163.000            | 37.000             | 0                  | 200.000            | 4                 | 23                  | 37.000          | 205.000                | 210.125          |
| D.A.12.02     | Canoni di noleggio                                                                     | 3.500              | 0                  | 0                  | 3.500              | 0                 | 0                   | 0               | 3.588                  | 3.677            |
| D.A.12.03     | Canoni per licenze d'uso                                                               | 75.000             | 25.000             | 0                  | 100.000            | 2                 | 33                  | 25.000          | 102.500                | 105.063          |
| D.A.12.04     | Noleggio server e hosting                                                              | 5.000              | 0                  | 0                  | 5.000              | 0                 | 0                   | 0               | 5.125                  | 5.253            |
| <b>D.A.13</b> | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>                                                | <b>1.801.480</b>   | <b>167.000</b>     | <b>624.000</b>     | <b>1.344.480</b>   | <b>25</b>         | <b>-25</b>          | <b>-457.000</b> | <b>1.378.092</b>       | <b>1.412.544</b> |
| D.A.13.01     | Rimborso tasse a studenti                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.13.02     | Esenzione tasse corsi di laurea finanziate dall'Ateneo                                 | 1.524.000          | 0                  | 624.000            | 900.000            | 17                | -41                 | -624.000        | 922.500                | 945.563          |
| D.A.13.03     | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri                               | 16.280             | 0                  | 0                  | 16.280             | 0                 | 0                   | 0               | 16.687                 | 17.104           |
| D.A.13.04     | Borse di studio Corso di Alta Formazione Docenti come lingua seconda                   | 35.000             | 0                  | 0                  | 35.000             | 1                 | 0                   | 0               | 35.875                 | 36.772           |
| D.A.13.05     | Borse di studio Corsi di laurea DSU (Fondo Reg. - POR - Fondo Int.vo Ministero -MICSE) | 168.000            | 42.000             | 0                  | 210.000            | 4                 | 25                  | 42.000          | 215.250                | 220.631          |
| D.A.13.06     | Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.13.07     | Buoni e premi di studio a studenti stranieri                                           | 55.000             | 0                  | 0                  | 55.000             | 1                 | 0                   | 0               | 56.375                 | 57.784           |
| D.A.13.08     | Borse di studio ad altri corsisti (Borse Dottorato)                                    | 0                  | 125.000            | 0                  | 125.000            | 2                 | 0                   | 125.000         | 128.125                | 131.328          |
| D.A.13.09     | Premi di studio ad altri corsisti                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.13.10     | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.13.11     | Inps su collaborazioni studenti                                                        | 3.000              | 0                  | 0                  | 3.000              | 0                 | 0                   | 0               | 3.075                  | 3.152            |
| D.A.13.12     | Inail su collaborazioni studenti                                                       | 200                | 0                  | 0                  | 200                | 0                 | 0                   | 0               | 205                    | 210              |

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                             | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | % di incidenza | Variazioni assolute |                | Previsione pluriennale |                |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------------|----------------|------------------------|----------------|
|               |                                                                                 |                 |                 |                 |                 |                | %                   | Importi        | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.14</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                                | <b>16.010</b>   | <b>8.340</b>    | <b>0</b>        | <b>24.350</b>   | <b>0</b>       | <b>52</b>           | <b>8.340</b>   | <b>24.959</b>          | <b>25.583</b>  |
| D.A.14.01     | Spese di rappresentanza                                                         | 5.000           | 3.000           | 0               | 8.000           | 0              | 60                  | 3.000          | 8.200                  | 8.405          |
| D.A.14.02     | Tassa per rifiuti ordinari                                                      | 6.000           | 0               | 0               | 6.000           | 0              | 0                   | 0              | 6.150                  | 6.304          |
| D.A.14.03     | Imposte di bollo                                                                | 500             | 0               | 0               | 500             | 0              | 0                   | 0              | 513                    | 525            |
| D.A.14.04     | Imposte di registro                                                             | 2.000           | 1.000           | 0               | 3.000           | 0              | 50                  | 1.000          | 3.075                  | 3.152          |
| D.A.14.05     | Imposte varie                                                                   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.14.06     | Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili                                 | 500             | 0               | 0               | 500             | 0              | 0                   | 0              | 513                    | 525            |
| D.A.14.07     | Iva indetraibile                                                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.14.08     | Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)                                  | 2.000           | 0               | 0               | 2.000           | 0              | 0                   | 0              | 2.050                  | 2.101          |
| D.A.14.09     | Arrotondamenti passivi                                                          | 10              | 240             | 0               | 250             | 0              | 2.400               | 240            | 256                    | 263            |
| D.A.14.10     | Spese per assistenza sanitaria                                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.14.11     | Spese per attività culturali                                                    | 0               | 3.000           | 0               | 3.000           | 0              | 0                   | 3.000          | 3.075                  | 3.152          |
| D.A.14.12     | Spese per attività associative e ricreative                                     | 0               | 1.000           | 0               | 1.000           | 0              | 0                   | 1.000          | 1.025                  | 1.051          |
| D.A.14.13     | Spese valori bollati                                                            | 0               | 100             | 0               | 100             | 0              | 0                   | 100            | 103                    | 105            |
| D.A.14.99     | Anticipi spese per il Consorzio per l'Università                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.15</b> | <b>Dotazioni contabilità speciali</b>                                           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| D.A.15.01     | Dotazione al Centro di Ricerca Medalics                                         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.15.02     | Dotazione al Centro linguistico C.I.a.d.a.                                      | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.15.03     | Dotazione al Ce.s.a.s.s.                                                        | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.15.04     | Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri" | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.16</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>                          | <b>8.700</b>    | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>8.700</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>8.918</b>           | <b>9.140</b>   |
| D.A.16.01     | Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.16.02     | Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software                              | 1.500           | 0               | 0               | 1.500           | 0              | 0                   | 0              | 1.538                  | 1.576          |
| D.A.16.03     | Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi                           | 4.000           | 0               | 0               | 4.000           | 0              | 0                   | 0              | 4.100                  | 4.203          |
| D.A.16.04     | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                 | 1.600           | 0               | 0               | 1.600           | 0              | 0                   | 0              | 1.640                  | 1.681          |
| D.A.16.06     | Ammortamento progettazioni                                                      | 1.600           | 0               | 0               | 1.600           | 0              | 0                   | 0              | 1.640                  | 1.681          |
| <b>D.A.17</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>                            | <b>31.538</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>31.538</b>   | <b>1</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>32.326</b>          | <b>33.134</b>  |
| D.A.17.01     | Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche                          | 5.000           | 0               | 0               | 5.000           | 0              | 0                   | 0              | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.17.02     | Ammortamento software                                                           | 20.151          | 0               | 0               | 20.151          | 0              | 0                   | 0              | 20.654                 | 21.171         |
| D.A.17.03     | Ammortamento mobili e arredi                                                    | 6.387           | 0               | 0               | 6.387           | 0              | 0                   | 0              | 6.547                  | 6.710          |
| D.A.17.04     | Ammortamento attrezzature per ufficio                                           | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.05     | Ammortamento impianti elettrici                                                 | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.06     | Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione                             | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.07     | Ammortamento impianto antenna tv                                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.08     | Ammortamento impianto telefonico                                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.09     | Ammortamento toghe accademiche                                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.11     | Ammortamento Attrezzatura Specifica                                             | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.13     | Ammortamento Beni donati                                                        | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.15     | Ammortamento Materiale Librario                                                 | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.17.99     | Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.18</b> | <b>Svalutazione dei crediti</b>                                                 | <b>0</b>        | <b>184.000</b>  | <b>0</b>        | <b>184.000</b>  | <b>3</b>       | <b>0</b>            | <b>184.000</b> | <b>188.600</b>         | <b>193.315</b> |
| D.A.18.01     | Svalutazione dei crediti                                                        | 0               | 184.000         | 0               | 184.000         | 3              | 0                   | 184.000        | 188.600                | 193.315        |
| <b>D.A.19</b> | <b>Variazione delle rimanenze</b>                                               | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| D.A.19.01     | Variazione delle rimanenze di beni di consumo                                   | 0               |                 |                 | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.20</b> | <b>Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>                                     | <b>50.000</b>   | <b>200.000</b>  | <b>0</b>        | <b>250.000</b>  | <b>5</b>       | <b>400</b>          | <b>200.000</b> | <b>256.250</b>         | <b>262.656</b> |
| D.A.20.01     | Accantonamenti per rischi                                                       | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.20.04     | Accantonamento fondo retribuzione di risultato                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.20.05     | Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse                               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.20.06     | Accantonamenti per oneri riguardanti la sede                                    | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.20.07     | Fondo di riserva                                                                | 50.000          | 200.000         | 0               | 250.000         | 5              | 400                 | 200.000        | 256.250                | 262.656        |

Università per Stranieri "Dante Alighieri" Reggio Calabria - Bilancio preventivo 2018

| Conto                                                       | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                                    | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                 | Previsione pluriennale |                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------|------------------------|------------------|
|                                                             |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi         | 2019                   | 2020             |
| <b>D.A.21</b>                                               | <b>Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali</b>                                    | <b>3.312</b>       | <b>1.688</b>       | <b>0</b>           | <b>5.000</b>       | <b>0</b>          | <b>51</b>           | <b>1.688</b>    | <b>5.125</b>           | <b>5.253</b>     |
| D.A.21.01                                                   | Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali | 3.312              | 1.688              | 0                  | 5.000              | 0                 | 51                  | 1.688           | 5.125                  | 5.253            |
| <b>D.A.24</b>                                               | <b>Costi per Progetti Europei</b>                                                      | <b>226.000</b>     | <b>9.000</b>       | <b>190.000</b>     | <b>45.000</b>      | <b>1</b>          | <b>-80</b>          | <b>-181.000</b> | <b>46.125</b>          | <b>47.278</b>    |
| D.A.24.01.01                                                | Costi per Progetti Europei FEI                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.24.01.02                                                | Costi per Progetti Europei ENPI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.24.01.03                                                | Costi per mobilità Erasmus                                                             | 31.000             | 9.000              | 0                  | 40.000             | 1                 | 29                  | 9.000           | 41.000                 | 42.025           |
| D.A.24.01.04                                                | Costi per Progetti Europei ANOLF                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.A.24.01.05                                                | Costi per altri Progetti Europei                                                       | 195.000            | 0                  | 190.000            | 5.000              | 0                 | -97                 | -190.000        | 5.125                  | 5.253            |
| <b>Totale Costi della produzione dell'Università</b>        |                                                                                        | <b>4.712.190</b>   | <b>1.539.478</b>   | <b>854.000</b>     | <b>5.397.668</b>   | <b>99</b>         | <b>15</b>           | <b>685.478</b>  | <b>5.532.609</b>       | <b>5.670.925</b> |
| <b>Differenza tra il valore ed i costi della produzione</b> |                                                                                        | <b>72.200</b>      | <b>960.472</b>     | <b>988.900</b>     | <b>43.772</b>      | <b>1</b>          | <b>-39</b>          | <b>-28.428</b>  | <b>44.867</b>          | <b>45.988</b>    |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>                                     |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                 |                        |                  |
| <b>F.A.02</b>                                               | <b>Interessi Passivi</b>                                                               | <b>2.000</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>2.000</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        |                        |                  |
| F.A.02.01                                                   | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria                                       | 2.000              | 0                  | 0                  | 2.000              | 0                 | 0                   | 0               | 2.050                  | 2.101            |
| F.A.02.02                                                   | Interessi passivi su iva                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| F.A.02.03                                                   | Interessi passivi bancari                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| F.A.02.99                                                   | Altri interessi passivi                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>F.A.03</b>                                               | <b>Altri Oneri Finanziari</b>                                                          | <b>6.200</b>       | <b>11.000</b>      | <b>0</b>           | <b>17.200</b>      | <b>0</b>          | <b>177</b>          | <b>11.000</b>   | <b>17.630</b>          | <b>18.071</b>    |
| F.A.03.01                                                   | Spese per servizio di tesoreria e commissioni                                          | 3.200              | 0                  | 0                  | 3.200              | 0                 | 0                   | 0               | 3.280                  | 3.362            |
| F.A.03.02                                                   | Spese per servizio di c/c postale e commissioni                                        | 400                | 0                  | 0                  | 400                | 0                 | 0                   | 0               | 410                    | 420              |
| F.A.03.03                                                   | Spese per servizio di fidejussione                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| F.A.03.04                                                   | Spese per accensione di mutui                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| F.A.03.05                                                   | Spese per commissioni bollettini freccia                                               | 2.600              | 11.000             | 0                  | 13.600             | 0                 | 423                 | 11.000          | 13.940                 | 14.289           |
| F.A.03.99                                                   | Altre spese finanziarie                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>8.200</b>       | <b>11.000</b>      | <b>0</b>           | <b>19.200</b>      | <b>0</b>          | <b>134</b>          | <b>11.000</b>   | <b>17.630</b>          | <b>18.071</b>    |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>        |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                 |                        |                  |
| <b>D.C.01</b>                                               | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| D.C.01.01                                                   | Rivalutazioni                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| D.C.01.02                                                   | Svalutazioni                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                       |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                 |                        |                  |
| <b>G.A.01</b>                                               | <b>Proventi e oneri straordinari</b>                                                   | <b>0</b>           | <b>40.000</b>      | <b>20.000</b>      | <b>20.000</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>20.000</b>   | <b>20.500</b>          | <b>21.013</b>    |
| G.A.01.01                                                   | Proventi e oneri straordinari                                                          | 0                  | 40.000             | 0                  | 40.000             | 1                 | 0                   | 40.000          | 41.000                 | 42.025           |
| G.A.01.02                                                   | Plusvalenze                                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.03                                                   | Minusvalenze                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.04                                                   | Sopravvenienze attive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.05                                                   | Sopravvenienze passive                                                                 | 0                  | 0                  | 20.000             | -20.000            | 0                 | 0                   | -20.000         | -20.500                | -21.013          |
| G.A.01.06                                                   | Insussistenze attive                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.07                                                   | Insussistenze passive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| G.A.01.08                                                   | Omaggi                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0               | 0                      | 0                |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>40.000</b>      | <b>20.000</b>      | <b>20.000</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>20.000</b>   | <b>20.500</b>          | <b>21.013</b>    |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                        |                                                                                        | <b>64.000</b>      | <b>989.472</b>     | <b>1.008.900</b>   | <b>44.572</b>      | <b>1</b>          | <b>-30</b>          | <b>-19.428</b>  | <b>47.737</b>          | <b>48.930</b>    |

Università per Stranieri "Dante Alighieri" Reggio Calabria - Bilancio preventivo 2018

| Conto                           | Bilancio Ateneo - Descrizione conto          | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |        |
|---------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|--------|
|                                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020   |
| IMPOSTE E TASSE                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| D.E.01                          | Imposte e tasse                              | 64.000             | 0                  | 20.000             | 44.000             | 1                 | -31                 | -20.000 | 45.100                 | 46.228 |
| D.E.01.01                       | Irap                                         | 60.000             | 0                  | 20.000             | 40.000             | 1                 | -33                 | -20.000 | 41.000                 | 42.025 |
| D.E.01.02                       | Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo | 4.000              | 0                  | 0                  | 4.000              | 0                 | 0                   | 0       | 4.100                  | 4.203  |
| Totali                          |                                              | 64.000             | 0                  | 20.000             | 44.000             | 1                 | -31                 | -20.000 | 45.100                 | 46.228 |
| D.F.01                          | Copertura disavanzo anno precedente          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| Risultato di esercizio previsto |                                              | 0                  | 989.472            | 988.900            | 572                | 0                 | 0                   | 572     | 2.637                  | 2.703  |



| Conto                   | Bilancio MEDAlies - Descrizione conto                                      | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |        |   |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|--------|---|
|                         |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020   |   |
| VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |   |
| RICAVI PROPRI           |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |   |
| C.A.01                  | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea e dottorati    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.01               | Tasse da studenti per Corsi di Laurea                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.04               | Diritti di segreteria Corsi di Laurea                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.05               | Tasse da studenti per Corsi singoli                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.06               | Diritti di segreteria per Corsi singoli                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.07               | Tasse da studenti per Corsi 24CFU                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.08               | Diritti di segreteria per Corsi 24 CFU                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.09               | Tasse di mora                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.10               | Tasse diverse (rinunce-trasferimenti-pergamene)                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.11               | Tasse per corsi di dottorato                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.12               | Tasse da esami di stato                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.99               | Entrate diverse da studenti                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.02                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.02.01               | Tasse iscrizione e frequenza                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.02.02               | Tasse iscrizione e frequenza da promotore                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.02.03               | Contributi da studenti stranieri per le attività del CeSASS                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.02.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi di Formazione                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.01               | Tasse iscrizione Corso di Alta formazione Docente L2                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.02               | Tasse frequenza Corso di Alta formazione Docente L3                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.03               | Tasse iscrizione e frequenza Corso di Alta formazione per Mediatori        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.04               | Corsi di perfezionamento convenzionati (Mnemosine)                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.05               | Altri Corsi di Formazione Post-laurea (medalics)                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.04                  | Tasse e contributi da Master                                               | 10.000             | 20.000             | 0                  | 30.000             | 9                 | 200                 | 20.000  | 30.750                 | 31.519 |   |
| C.A.04.01               | Tasse e contributi da Master Universitari di I livello                     | 10.000             | 20.000             | 0                  | 30.000             | 9                 | 200                 | 20.000  | 30.750                 | 31.519 |   |
| C.A.04.02               | Tasse e contributi da Master Universitari di II livello                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.04.03               | Tasse e contributi da Corporate Master di I livello (Mnemosine)            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.04.04               | Tasse e contributi da Corporate Master di II livello (Mnemosine)           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.05                  | Contributi finalizzati ad attività didattiche                              | 4.500              | 0                  | 4.500              | 0                  | 0                 | -100                | -4.500  | 0                      | 0      |   |
| C.A.05.01               | Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS                          | 4.500              | 0                  | 4.500              | 0                  | 0                 | -100                | -4.500  | 0                      | 0      |   |
| C.A.05.06               | Contributi per convenzioni da altri Master                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.05.07               | Altri contributi da Enti o Privati finalizzati alla didattica              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06                  | Tasse da corsi, da esami per certificazioni, da attività speciali          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.01               | Entrate da attività per PLIDA e corsi convenzionati con la SDA             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.02               | Tasse per corsi di aggiornamento docenti                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.03               | Tasse da Bandi                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.04               | Entrate da attività per esame CEDILS                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   |         | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.05               | Entrate da attività di certificazione a distanza                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.06               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.07               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.08               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.09               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.10               | Entrata da Tirocini                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.11               | Entrata da Tirocini Formativi Attivi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |
| C.A.06.99               | Altre entrate diverse                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |   |

| Conto         | Bilancio MEDALics - Descrizione conto                       | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                | Previsione pluriennale |          |
|---------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------------|------------------------|----------|
|               |                                                             |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi        | 2019                   | 2020     |
| <b>C.A.07</b> | <b>Entrate dai Centri autonomi</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.A.07.01     | Diritti di segreteria Master (Medalics)                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.07.02     | Contributi da studenti (Cesass)                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.07.03     | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.07.04     | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.07.05     | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.07.06     | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI) | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.07.07     | Trasferimenti dall'Ateneo ai Centri                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| <b>C.A.08</b> | <b>Altri ricavi propri</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.A.08.01     | Recuperi vari                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.08.02     | Altri ricavi                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.08.03     | Ricavi da Convenzione Fondazione III Pilastro Roma          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| <b>C.A.09</b> | <b>Entrate gestione Diritto allo Studio</b>                 | <b>22.000</b>      | <b>0</b>           | <b>22.000</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>-100</b>         | <b>-22.000</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.A.09.01     | Contributo studentesco per il diritto al studio             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.09.02     | Esenzioni per fasce di reddito su Corsi di Laurea           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.09.03     | Finanziamento su Legge Regionale per il diritto allo studio | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.09.04     | Altri contributi per il diritto allo studio (Regione Cal.)  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.09.05     | Entrate da servizi alloggio                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.09.06     | Entrate da servizi mensa                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.09.07     | Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| C.A.09.08     | Contributi da Privati per borse di studio                   | 22.000             | 0                  | 22.000             | 0                  | 0                 | -100                | -22.000        | 0                      | 0        |

**Totali** **36.500** **20.000** **26.500** **30.000** **9** **-18** **-6.500** **30.750** **31.519**

#### RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE

|               |                                                                     |                |                |                |                |           |           |                |                |                |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------|-----------|----------------|----------------|----------------|
| <b>C.B.01</b> | <b>Ricavi per attività in conto terzi</b>                           | <b>204.130</b> | <b>185.000</b> | <b>199.130</b> | <b>190.000</b> | <b>58</b> | <b>-7</b> | <b>-14.130</b> | <b>194.750</b> | <b>199.619</b> |
| C.B.01.01     | Ricerche e consulenze                                               | 199.130        | 0              | 199.130        | 0              | 0         | -100      | -199.130       | 0              | 0              |
| C.B.01.02     | Iniziative di formazione e ricerca                                  | 5.000          | 35.000         | 0              | 40.000         | 12        | 700       | 35.000         | 41.000         | 42.025         |
| C.B.01.03     | Convegni e seminari                                                 | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |
| C.B.01.04     | Vendita pubblicazioni                                               | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |
| C.B.01.99     | Altre attività in conto terzi                                       | 0              | 150.000        | 0              | 150.000        | 46        | 0         | 150.000        | 153.750        | 157.594        |
| <b>C.B.02</b> | <b>Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| C.B.02.01     | Ricerche                                                            | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |
| C.B.02.02     | Formazione (appunto ENPI parte residuale del 2016)                  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |
| C.B.02.03     | Programma Erasmus                                                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |
| C.B.02.99     | Altri progetti                                                      | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |
| <b>C.B.03</b> | <b>Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| C.B.03.01     | Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno                               | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |
| C.B.03.02     | Ricavi per diritti d'autore                                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |
| C.B.03.03     | Ricavi per concessioni                                              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |
| C.B.03.04     | Altri ricavi per utilizzo diritti                                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0         | 0         | 0              | 0              | 0              |

**Totali** **204.130** **185.000** **199.130** **190.000** **58** **-7** **-14.130** **194.750** **199.619**

| Conto                          | Bilancio MEDALics - Descrizione conto                                  | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |        |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|--------|
|                                |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020   |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO  |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| C.C.01                         | Contributi dallo Stato                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.01.01                      | Contributo - Fondo finanziamento ordinario                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.01.02                      | Piano di sviluppo universitario (integrazione OFF)                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.01.03                      | Piano di sviluppo universitario (corso di alta formazione)             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.01.04                      | MICSE-MIUR-FAMI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.01.05                      | Contributo Ministero Affari Esteri per la ccooperazione internazionale | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.01.06                      | Contributo istruzione università e ricerca                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.02                         | Contributi dalla Regione Calabria                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.02.01                      | Contributo Legge Regionale n. 32/1988                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.02.03                      | Altri contributi dalla Regione Calabria                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.03                         | Contributi da Enti componenti il Consorzio                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.03.01                      | Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.03.02                      | Contrib. Città Metropolitana (ex Provincia di Reggio Calabria)         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.03.03                      | Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.03.04                      | Altri Enti e privati componenti il Consorzio                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.04                         | Contributi da Enti o privati finalizzati ad attività speciali          | 10.000             | 0                  | 0                  | 10.000             | 3                 | 0                   | 0       | 10.250                 | 10.506 |
| C.C.04.01                      | Università Mediterranea per Erasmus                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.04.04                      | Contributo per stages art. 5 L.R.19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.04.06                      | Contributi finalizzati per i Centri                                    | 10.000             | 0                  | 0                  | 10.000             | 3                 | 0                   | 0       | 10.250                 | 10.506 |
| C.C.04.07                      | Contributo Fondazione III Pilastro                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.04.08                      | Contributi da altri Enti o privati (univ. ME)                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.05                         | Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.05.01                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Corsi di Perfezionamento       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.05.02                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Master                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.05.03                      | Convenzioni con Enti stranieri                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.06                         | Contributi dai Centri autonomi di gestione                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.06.01                      | Contributo 5-10% all'Università - MEDALICS                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.06.02                      | Contributo 5-10% all'Università - Ce.S.A.S.S.                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.06.03                      | Contributo 5-10% all'Università - C.L.A.D.A.                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.C.06.04                      | Contributo 5-10% all'Università - Silvestri                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| Totali                         |                                                                        | 10.000             | 0                  | 0                  | 10.000             | 3                 | 0                   | 0       | 10.250                 | 10.506 |
| CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| C.D.01                         | Contributi ricerca e didattica                                         | 20.000             | 60.000             | 0                  | 80.000             | 25                | 300                 | 60.000  | 82.000                 | 84.050 |
| C.D.01.01                      | Contributi dallo Stato per ricerca                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.D.01.02                      | Contributi da altri Enti o Privati (Univ. Messina)                     | 20.000             | 60.000             | 0                  | 80.000             | 25                | 300                 | 60.000  | 82.000                 | 84.050 |
| C.D.01.08                      | Contributi da conv. BTO 8%                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.D.01.09                      | Contributi per assegni di ricerca                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| Totali                         |                                                                        | 20.000             | 60.000             | 0                  | 80.000             | 25                | 300                 | 60.000  | 82.000                 | 84.050 |

| Conto                          | Bilancio MEDALics - Descrizione conto                                     | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |         |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|---------|
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020    |
| ALTRE ENTRATE                  |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |         |
| C.E.01                         | Altre entrate                                                             | 13.420             | 2.520              | 0                  | 15.940             | 5                 | 19                  | 2.520   | 16.339                 | 16.747  |
| C.E.01.01                      | Contributo 5 per mille                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| C.E.01.02                      | Arrotondamenti attivi e sopravvenienze                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| C.E.01.06                      | Addebito costi di struttura ai centri                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| C.E.01.04                      | Rimborsi da Centri di ricerca ed Autonomi dell'Ateneo                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| C.E.01.99                      | Altri contributi di funzionamento                                         | 13.420             | 2.520              | 0                  | 15.940             | 5                 | 19                  | 2.520   | 16.339                 | 16.747  |
| Totali                         |                                                                           | 13.420             | 2.520              | 0                  | 15.940             | 5                 | 19                  | 2.520   | 16.339                 | 16.747  |
| PROVENTI FINANZIARI            |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |         |
| F.A.01                         | Interessi Attivi                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| F.A.01.01                      | Interessi Attivi su conto di tesoreria                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| F.A.01.02                      | Interessi attivi su c/c postale                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| F.A.01.99                      | Altri interessi attivi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| Totali                         |                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| G.A.01                         | Utilizzo fondo di riserva                                                 | 0                  |                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                           | 284.050            | 267.520            | 225.630            | 325.940            | 100               | 15                  | 41.890  | 334.089                | 342.441 |
| COSTI DELLA PRODUZIONE         |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |         |
| COSTI                          |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |         |
| D.A.01                         | Costi per il funzionamento degli Organi                                   | 15.000             | 0                  | 0                  | 15.000             | 5                 | 0                   | 0       | 15.375                 | 15.759  |
| D.A.01.01                      | Funzionamento degli Organi di governo                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.01.02                      | Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.01.03                      | Rimborso spese Organi                                                     | 15.000             | 0                  | 0                  | 15.000             | 5                 | 0                   | 0       | 15.375                 | 15.759  |
| D.A.01.04                      | Spese viaggi e trasferte Organi                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.01.05                      | Inps su compensi Organi                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.01.99                      | Altri costi per gli Organi                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02                         | Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.01                      | Professori di prima fascia                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.02                      | Professori associati                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.03                      | Ricercatori a tempo determinato                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.04                      | Docenti a contratto (sostitutivi) - docenti CAFD e lettori di madrelingua | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.05                      | Costi per aggiornamento personale docente universitario                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.06                      | Inps                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.07                      | Inail                                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.08                      | Inpdap                                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.09                      | Inps Associati                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.02.99                      | T.F.R.                                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| 0                              |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |         |
| D.A.03                         | Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.03.01                      | Contributo Convenzione Corsi Università di Messina                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |
| D.A.03.02                      | Altri Corsi di Laurea convenzionati                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0       |

| Conto         | Bilancio MEDALics - Descrizione conto                                         | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | % di incidenza | Variazioni assolute |                | Previsione pluriennale |                |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------------|----------------|------------------------|----------------|
|               |                                                                               |                 |                 |                 |                 |                | %                   | Importi        | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.04</b> | <b>Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri</b>                       | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| D.A.04.01     | Personale docente a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.04.02     | Personale docente a tempo determinato                                         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.04.03     | Collaboratori docenti con contratti a progetto                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.04.04     | Costi per aggiornamento personale docente                                     | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.04.05     | Inps                                                                          | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.04.06     | Inail                                                                         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.04.99     | T.F.R.                                                                        | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.05</b> | <b>Costi del personale Amministrativo</b>                                     | <b>32.500</b>   | <b>0</b>        | <b>32.500</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>-100</b>         | <b>-32.500</b> | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| D.A.05.01     | Personale amministrativo a tempo indeterminato                                | 26.000          | 0               | 26.000          | 0               | 0              | -100                | -26.000        | 0                      | 0              |
| D.A.05.02     | Personale amministrativo a tempo determinato                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.03     | Inps                                                                          | 6.500           | 0               | 6.500           | 0               | 0              | -100                | -6.500         | 0                      | 0              |
| D.A.05.06     | Lavoro straordinario personale amministrativo                                 | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.07     | Premio di produttività                                                        | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.08     | Rimborso spese per trasferte e viaggi                                         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.09     | T.F.R.                                                                        | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.10     | Formazione e aggiornamento personale amministrativo                           | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.11     | Inail                                                                         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.12     | Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010            | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.13     | Contributi Inps per stage                                                     | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.15     | TFR previdenza complementare per. amm.vo                                      | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.16     | T.F.R. - Previdenza complementare                                             | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.17     | Corsi di aggiornamento Personale ESSE3                                        | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.05.18     | Corsi di aggior. Coordinatrice Segr.                                          | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.06</b> | <b>Prestazioni professionali</b>                                              | <b>12.000</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>12.000</b>   | <b>4</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>12.300</b>          | <b>12.608</b>  |
| D.A.06.01     | Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.02     | Inps su collaborazioni per attività specifiche                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.03     | Rimborso spese collaboratori a tempo determinato                              | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.04     | Consulenze professionali varie                                                | 12.000          | 0               | 0               | 12.000          | 4              | 0                   | 0              | 12.300                 | 12.608         |
| D.A.06.05     | Spese legali                                                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.06     | Cassa previdenziale lavoratori autonomi                                       | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.10     | INPS gestione separata su collaborazioni                                      | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.07     | Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi                            | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.08     | Voucher Inps                                                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.06.09     | Collaborazioni varie                                                          | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| <b>D.A.07</b> | <b>Attività di ricerca</b>                                                    | <b>221.100</b>  | <b>210.600</b>  | <b>136.300</b>  | <b>295.400</b>  | <b>91</b>      | <b>34</b>           | <b>74.300</b>  | <b>302.785</b>         | <b>310.355</b> |
| D.A.07.01     | Progetti Biblioteca                                                           | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.02     | Incentivazione della ricerca                                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.03     | Intercambi culturali                                                          | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.04     | Cofinanziamento progetti di ricerca                                           | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.05     | Assegnisti di ricerca                                                         | 8.784           | 0               | 8.784           | 0               | 0              | -100                | -8.784         | 0                      | 0              |
| D.A.07.06     | Inps assegnisti di ricerca                                                    | 3.516           | 0               | 3.516           | 0               | 0              | -100                | -3.516         | 0                      | 0              |
| D.A.07.07     | Attività di ricerca Medalics                                                  | 34.800          | 210.600         | 0               | 245.400         | 75             | 605                 | 210.600        | 251.535                | 257.823        |
| D.A.07.08     | Progettazioni                                                                 | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.09     | Collaboratori a tempo determinato                                             | 174.000         | 0               | 124.000         | 50.000          | 15             | -71                 | -124.000       | 51.250                 | 52.531         |
| D.A.07.10     | Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc                                      | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.11     | Premi di studio                                                               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.12     | Convegni e workshop                                                           | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.13     | Spese per viaggi e soggiorni                                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.14     | Progetti speciali da enti finalizzati                                         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |
| D.A.07.15     | Inail assegnisti di ricerca                                                   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              | 0                   | 0              | 0                      | 0              |



| Conto         | Bilancio MEDALics - Descrizione conto                                | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |           | Previsione pluriennale |              |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------|------------------------|--------------|
|               |                                                                      |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi   | 2019                   | 2020         |
| <b>D.A.08</b> | <b>Acquisto beni</b>                                                 | <b>3.000</b>       | <b>2.000</b>       | <b>2.000</b>       | <b>3.000</b>       | <b>1</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>3.075</b>           | <b>3.152</b> |
| D.A.08.01     | Cancelleria e Stampati                                               | 1.000              | 2.000              | 0                  | 3.000              | 1                 | 200                 | 2.000     | 3.075                  | 3.152        |
| D.A.08.02     | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.08.03     | Materiale di consumo per gli uffici                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.08.04     | Arredi e attrezzature                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.08.05     | Altri acquisti di beni                                               | 2.000              | 0                  | 2.000              | 0                  | 0                 | -100                | -2.000    | 0                      | 0            |
| D.A.08.06     | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.09</b> | <b>Manutenzioni e riparazioni</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.09.01     | Manutenzioni arredi e attrezzature                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.09.02     | Manutenzione e rimessaggio automezzi                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.09.03     | Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.10</b> | <b>Costi per altre prestazioni di servizi</b>                        | <b>210</b>         | <b>90</b>          | <b>0</b>           | <b>300</b>         | <b>0</b>          | <b>43</b>           | <b>90</b> | <b>308</b>             | <b>315</b>   |
| D.A.10.01     | Costi per spedizioni postali                                         | 210                | 90                 | 0                  | 300                | 0                 | 43                  | 90        | 308                    | 315          |
| D.A.10.02     | Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.10.03     | Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.10.04     | Costi per corso ed esame PLIDA                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.10.05     | Costi per corso ed esame CEDILS                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.10.99     | Spese varie                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.11</b> | <b>Costi per utenze e altri costi di gestione</b>                    | <b>200</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>200</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>205</b>             | <b>210</b>   |
| D.A.11.01     | Fornitura energia elettrica                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.02     | Utenze telefoniche                                                   | 200                | 0                  | 0                  | 200                | 0                 | 0                   | 0         | 205                    | 210          |
| D.A.11.03     | Forniture idriche                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.04     | Carburante e riscaldamento                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.05     | Pubblicità istituzionali                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.06     | Premi assicurativi                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.07     | Inail stagisti dell'Ateneo                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.08     | Spese diverse                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.12</b> | <b>Costi per godimento beni di terzi</b>                             | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.12.01     | Fitto sede                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.12.02     | Canoni di noleggio                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.12.03     | Canoni per licenze d'uso                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.12.04     | Noleggio server e hosting                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.13</b> | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.13.01     | Rimborso tasse a studenti                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.02     | Esenzione tasse corsi di laurea finanziate dall'Ateneo               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.03     | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.04     | Borse di studio Corso di Alta Formazione Docenti come lingua seconda | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.05     | Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario)  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.06     | Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.07     | Buoni e premi di studio a studenti stranieri                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.08     | Borse di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.09     | Premi di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.10     | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.11     | Inps su collaborazioni studenti                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.12     | Inail su collaborazioni studenti                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |

| Conto         | Bilancio MEDALics - Descrizione conto                                           | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |          |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|----------|
|               |                                                                                 |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020     |
| <b>D.A.14</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                                | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.14.01     | Spese di rappresentanza                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.02     | Tassa per rifiuti ordinari                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.03     | Imposte di bollo                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.04     | Imposte di registro                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.05     | Imposte varie                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.06     | Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.07     | Iva indetraibile                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.08     | Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.09     | Arrotondamenti passivi                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.10     | Spese per assistenza sanitaria                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.11     | Spese per attività culturali                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.12     | Spese per attività associative e ricreative                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.13     | Spese valori bollati                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.99     | Anticipi spese per il Consorzio per l'Università                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.15</b> | <b>Dotazioni contabilità speciali</b>                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.15.01     | Dotazione al Centro di Ricerca Medalics                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.15.02     | Dotazione al Centro linguistico C.I.a.d.a.                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.15.03     | Dotazione al Ce.s.a.s.s.                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.15.04     | Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri" | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.16</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.16.01     | Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.02     | Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.03     | Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.04     | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.06     | Ammortamento progettazioni                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.17</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.17.01     | Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.02     | Ammortamento software                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.03     | Ammortamento mobili e arredi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.04     | Ammortamento attrezzature per ufficio                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.05     | Ammortamento impianti elettrici                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.06     | Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.07     | Ammortamento impianto antenna tv                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.08     | Ammortamento impianto telefonico                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.09     | Ammortamento toghe accademiche                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.11     | Ammortamento Attrezzatura Specifica                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.13     | Ammortamento Beni donati                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.15     | Ammortamento Materiale Librario                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.99     | Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.18</b> | <b>Svalutazione dei crediti</b>                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.18.01     | Svalutazione dei crediti                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.19</b> | <b>Variazione delle rimanenze</b>                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.19.01     | Variazione delle rimanenze di beni di consumo                                   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.20</b> | <b>Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.20.01     | Accantonamenti per rischi                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.04     | Accantonamento fondo retribuzione di risultato                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.05     | Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.06     | Accantonamenti per oneri riguardanti la sede                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.07     | Fondo di riserva                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |

Università per Stranieri "Dante Alighieri" Reggio Calabria - Bilancio preventivo 2018

| Conto                                                       | Bilancio MEDALics - Descrizione conto                                                  | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |               | Previsione pluriennale |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------------|------------------------|----------------|
|                                                             |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi       | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.21</b>                                               | <b>Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| D.A.21.01                                                   | Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| <b>D.A.24</b>                                               | <b>Costi per Progetti Europei</b>                                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| D.A.24.01.01                                                | Costi per Progetti Europei FEI                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.24.01.02                                                | Costi per Progetti Europei ENPI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.24.01.03                                                | Costi per mobilità Erasmus                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.24.01.04                                                | Costi per Progetti Europei ANOLF                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.A.24.01.05                                                | Costi per altri Progetti Europei                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| <b>Totale Costi della produzione dell'Università</b>        |                                                                                        | <b>284.010</b>     | <b>212.690</b>     | <b>170.800</b>     | <b>325.900</b>     | <b>100</b>        | <b>15</b>           | <b>41.890</b> | <b>334.048</b>         | <b>342.399</b> |
| <b>Differenza tra il valore ed i costi della produzione</b> |                                                                                        | <b>40</b>          | <b>54.830</b>      | <b>54.830</b>      | <b>40</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>41</b>              | <b>42</b>      |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>                                     |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |               |                        |                |
| <b>F.A.02</b>                                               | <b>Interessi Passivi</b>                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      |                        |                |
| F.A.02.01                                                   | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| F.A.02.02                                                   | Interessi passivi su iva                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| F.A.02.03                                                   | Interessi passivi bancari                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| F.A.02.99                                                   | Altri interessi passivi                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| <b>F.A.03</b>                                               | <b>Altri Oneri Finanziari</b>                                                          | <b>0</b>           | <b>40</b>          | <b>0</b>           | <b>40</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>40</b>     | <b>41</b>              | <b>42</b>      |
| F.A.03.01                                                   | Spese per servizio di tesoreria e commissioni                                          | 0                  | 40                 | 0                  | 40                 | 0                 | 0                   | 40            | 41                     | 42             |
| F.A.03.02                                                   | Spese per servizio di c/e postale e commissioni                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| F.A.03.03                                                   | Spese per servizio di fidejussione                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| F.A.03.04                                                   | Spese per accensione di mutui                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| F.A.03.05                                                   | Spese per commissioni bollettini freccia                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| F.A.03.99                                                   | Altre spese finanziarie                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>40</b>          | <b>0</b>           | <b>40</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>40</b>     | <b>41</b>              | <b>42</b>      |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>        |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |               |                        |                |
| <b>D.C.01</b>                                               | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| D.C.01.01                                                   | Rivalutazioni                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| D.C.01.02                                                   | Svalutazioni                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                       |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |               |                        |                |
| <b>G.A.01</b>                                               | <b>Proventi e oneri straordinari</b>                                                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| G.A.01.01                                                   | Proventi e oneri straordinari                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| G.A.01.02                                                   | Plusvalenze                                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| G.A.01.03                                                   | Minusvalenze                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| G.A.01.04                                                   | Sopravvenienze attive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| G.A.01.05                                                   | Sopravvenienze passive                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| G.A.01.06                                                   | Insussistenze attive                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| G.A.01.07                                                   | Insussistenze passive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| G.A.01.08                                                   | Omaggi                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0              |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>       |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                        |                                                                                        | <b>40</b>          | <b>54.790</b>      | <b>54.830</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>-100</b>         | <b>-40</b>    | <b>0</b>               | <b>0</b>       |

| Conto                           | Bilancio MEDAlies - Descrizione conto        | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |
|---------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|------|
|                                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020 |
| IMPOSTE E TASSE                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| D.E.01                          | Imposte e tasse                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.E.01.01                       | Irap                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.E.01.02                       | Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                          |                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.F.01                          | Copertura disavanzo anno precedente          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Risultato di esercizio previsto |                                              | 40                 | 54.790             | 54.830             | 0                  | 0                 | 0                   | -40     | 0                      | 0    |

| Conto                   | Bilancio Ce.S.A.S.S. - Descrizione conto                                   | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |        |   |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|--------|---|
|                         |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020   |   |
| VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |   |
| RICAVI PROPRI           |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |   |
| C.A.01                  | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea e dottorati    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.01               | Tasse da studenti per Corsi di Laurea                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.04               | Diritti di segreteria Corsi di Laurea                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.05               | Tasse da studenti per Corsi singoli                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.06               | Diritti di segreteria per Corsi singoli                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.07               | Tasse da studenti per Corsi 24CFU                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.08               | Diritti di segreteria per Corsi 24 CFU                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.09               | Tasse di mora                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.10               | Tasse diverse (rinunce-trasferimenti-pergamene)                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.11               | Tasse per corsi di dottorato                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.12               | Tasse da esami di stato                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.01.99               | Entrate diverse da studenti                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.02                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri | 7.000              | 5.000              | 0                  | 12.000             | 100               | 71                  | 5.000   | 12.300                 | 12.608 |   |
| C.A.02.01               | Tasse iscrizione e frequenza                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.02.02               | Tasse iscrizione e frequenza da promotore                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.02.03               | Contributi da studenti stranieri per le attività del CeSASS                | 7.000              | 5.000              | 0                  | 12.000             | 100               | 71                  | 5.000   | 12.300                 | 12.608 |   |
| C.A.02.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi di Formazione                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.01               | Tasse iscrizione Corso di Alta formazione Docente L2                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.02               | Tasse frequenza Corso di Alta formazione Docente L3                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.03               | Tasse iscrizione e frequenza Corso di Alta formazione per Mediatori        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.04               | Corsi di perfezionamento convenzionati (Mnemosine)                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.05               | Altri Corsi di Formazione Post-laurea (medalics)                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.03.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.04                  | Tasse e contributi da Master                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.04.01               | Tasse e contributi da Master Universitari di I livello                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.04.02               | Tasse e contributi da Master Universitari di II livello                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.04.03               | Tasse e contributi da Corporate Master di I livello (Mnemosine)            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.04.04               | Tasse e contributi da Corporate Master di II livello (Mnemosine)           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.05                  | Contributi finalizzati ad attività didattiche                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.05.01               | Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.05.06               | Contributi per convenzioni da altri Master                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.05.07               | Altri contributi da Enti o Privati finalizzati alla didattica              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |                   |                     | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06                  | Tasse da corsi, da esami per certificazioni, da attività speciali          | 50.000             | 0                  | 50.000             | 0                  | 0                 | -100                | -50.000 | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.01               | Entrate da attività per PLIDA e corsi convenzionati con la SDA             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.02               | Tasse per corsi di aggiornamento docenti                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.03               | Tasse da Bandi                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.04               | Entrate da attività per esame CEDILS                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   |         | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.05               | Entrate da attività di certificazione a distanza                           | 50.000             | 0                  | 50.000             | 0                  | 0                 | -100                | -50.000 | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.06               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.07               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.08               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.09               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.10               | Entrata da Tirocini                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.11               | Entrata da Tirocini Formativi Attivi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |
| C.A.06.99               | Altre entrate diverse                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      | 0 |



| Conto                                   | Bilancio Ce.S.A.S.S. - Descrizione conto                            | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                | Previsione pluriennale |               |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------------|------------------------|---------------|
|                                         |                                                                     |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi        | 2019                   | 2020          |
| <b>C.A.07</b>                           | <b>Entrate dai Centri autonomi</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| C.A.07.01                               | Diritti di segreteria Master (Medalics)                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.07.02                               | Contributi da studenti (Cesass)                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.07.03                               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.07.04                               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.07.05                               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.07.06                               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.07.07                               | Trasferimenti dall'Ateneo ai Centri                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>C.A.08</b>                           | <b>Altri ricavi propri</b>                                          | <b>1.500</b>       | <b>0</b>           | <b>1.500</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>-100</b>         | <b>-1.500</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| C.A.08.01                               | Recuperi vari                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.08.02                               | Altri ricavi                                                        | 1.500              | 0                  | 1.500              | 0                  | 0                 |                     | -1.500         | 0                      | 0             |
| C.A.08.03                               | Ricavi da Convenzione Fondazione III Pilastro Roma                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>C.A.09</b>                           | <b>Entrate gestione Diritto allo Studio</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| C.A.09.01                               | Contributo studentesco per il diritto al studio                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.09.02                               | Esenzioni per fasce di reddito su Corsi di Laurea                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.09.03                               | Finanziamento su Legge Regionale per il diritto allo studio         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.09.04                               | Altri contributi per il diritto allo studio (Regione Cal.)          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.09.05                               | Entrate da servizi alloggio                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.09.06                               | Entrate da servizi mensa                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.09.07                               | Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.A.09.08                               | Contributi da Privati per borse di studio                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>Totali</b>                           |                                                                     | <b>58.500</b>      | <b>5.000</b>       | <b>51.500</b>      | <b>12.000</b>      | <b>100</b>        | <b>-79</b>          | <b>-46.500</b> | <b>12.300</b>          | <b>12.608</b> |
| <b>RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b> |                                                                     |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                |                        |               |
| <b>C.B.01</b>                           | <b>Ricavi per attività in conto terzi</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| C.B.01.01                               | Ricerche e consulenze                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.01.02                               | Iniziative di formazione e ricerca                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.01.03                               | Convegni e seminari                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.01.04                               | Vendita pubblicazioni                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.01.99                               | Altre attività in conto terzi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>C.B.02</b>                           | <b>Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea</b>        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| C.B.02.01                               | Ricerche                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.02.02                               | Formazione (appunto ENPI parte residuale del 2016)                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.02.03                               | Programma Erasmus                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.02.99                               | Altri progetti                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>C.B.03</b>                           | <b>Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| C.B.03.01                               | Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.03.02                               | Ricavi per diritti d'autore                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.03.03                               | Ricavi per concessioni                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| C.B.03.04                               | Altri ricavi per utilizzo diritti                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>Totali</b>                           |                                                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |

| Conto                          | Bilancio Ce.S.A.S.S. - Descrizione conto                               | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|------|
|                                |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020 |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO  |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| C.C.01                         | Contributi dallo Stato                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.01                      | Contributo - Fondo finanziamento ordinario                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.02                      | Piano di sviluppo universitario (integrazione OFF)                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.03                      | Piano di sviluppo universitario (corso di alta formazione)             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.04                      | MICSE-MIUR-FAMI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.05                      | Contributo Ministero Affari Esteri per la ccooperazione internazionale | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.06                      | Contributo istruzione università e ricerca                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.02                         | Contributi dalla Regione Calabria                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.02.01                      | Contributo Legge Regionale n. 32/1988                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.02.03                      | Altri contributi dalla Regione Calabria                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03                         | Contributi da Enti componenti il Consorzio                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.01                      | Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.02                      | Contrib. Città Metropolitana (ex Provincia di Reggio Calabria)         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.03                      | Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.04                      | Altri Enti e privati componenti il Consorzio                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04                         | Contributi da Enti o privati finalizzati ad attività speciali          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.01                      | Università Mediterranea per Erasmus                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.04                      | Contributo per stages art. 5 L.R.19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.06                      | Contributi finalizzati per i Centri                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.07                      | Contributo Fondazione III Pilastro                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.08                      | Contributi da altri Enti o privati (univ. ME)                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05                         | Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05.01                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Corsi di Perfezionamento       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05.02                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Master                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05.03                      | Convenzioni con Enti stranieri                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06                         | Contributi dai Centri autonomi di gestione                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.01                      | Contributo 5-10% all'Università - MEDALICS                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.02                      | Contributo 5-10% all'Università - Ce.S.A.S.S.                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.03                      | Contributo 5-10% all'Università - C.L.A.D.A.                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.04                      | Contributo 5-10% all'Università - Silvestri                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                         |                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| C.D.01                         | Contributi ricerca e didattica                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.01                      | Contributi dallo Stato per ricerca                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.02                      | Contributi da altri Enti o Privati (Univ. Messina)                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.08                      | Contributi da conv. BTO 8%                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.09                      | Contributi per assegni di ricerca                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                         |                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |

| Conto                          | Bilancio Ce.S.A.S.S. - Descrizione conto                                  | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |        |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|--------|
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020   |
| ALTRE ENTRATE                  |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| C.E.01                         | Altre entrate                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.01                      | Contributo 5 per mille                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.02                      | Arrotondamenti attivi e sopravvenienze                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.06                      | Addebito costi di struttura ai centri                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.04                      | Rimborsi da Centri di ricerca ed Autonomi dell'Ateneo                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.99                      | Altri contributi di funzionamento                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| Totali                         |                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| PROVENTI FINANZIARI            |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| F.A.01                         | Interessi Attivi                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| F.A.01.01                      | Interessi Attivi su conto di tesoreria                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| F.A.01.02                      | Interessi attivi su c/c postale                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| F.A.01.99                      | Altri interessi attivi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| Totali                         |                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| G.A.01                         | Utilizzo fondo di riserva                                                 | 0                  |                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                           | 58.500             | 5.000              | 51.500             | 12.000             | 100               | -79                 | -46.500 | 12.300                 | 12.608 |
| COSTI DELLA PRODUZIONE         |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| COSTI                          |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| D.A.01                         | Costi per il funzionamento degli Organi                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.01.01                      | Funzionamento degli Organi di governo                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.01.02                      | Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.01.03                      | Rimborso spese Organi                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.01.04                      | Spese viaggi e trasferte Organi                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.01.05                      | Inps su compensi Organi                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.01.99                      | Altri costi per gli Organi                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02                         | Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.01                      | Professori di prima fascia                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.02                      | Professori associati                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.03                      | Ricercatori a tempo determinato                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.04                      | Docenti a contratto (sostitutivi) - docenti CAFD e lettori di madrelingua | 0                  |                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.05                      | Costi per aggiornamento personale docente universitario                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.06                      | Inps                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.07                      | Inail                                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.08                      | Inpdap                                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.09                      | Inps Associati                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.99                      | T.F.R.                                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   | 0                   |         |                        |        |
| D.A.03                         | Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.03.01                      | Contributo Convenzione Corsi Università di Messina                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.03.02                      | Altri Corsi di Laurea convenzionati                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |

| Conto         | Bilancio Ce.S.A.S.S. - Descrizione conto                                      | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                | Previsione pluriennale |          |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------------|------------------------|----------|
|               |                                                                               |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi        | 2019                   | 2020     |
| <b>D.A.04</b> | <b>Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.04.01     | Personale docente a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.04.02     | Personale docente a tempo determinato                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.04.03     | Collaboratori docenti con contratti a progetto                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.04.04     | Costi per aggiornamento personale docente                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.04.05     | Inps                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.04.06     | Inail                                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.04.99     | T.F.R.                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| <b>D.A.05</b> | <b>Costi del personale Amministrativo</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.05.01     | Personale amministrativo a tempo indeterminato                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.02     | Personale amministrativo a tempo determinato                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.03     | Inps                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.06     | Lavoro straordinario personale amministrativo                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.07     | Premio di produttività                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.08     | Rimborso spese per trasferte e viaggi                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.09     | T.F.R.                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.10     | Formazione e aggiornamento personale amministrativo                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.11     | Inail                                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.12     | Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.13     | Contributi Inps per stage                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.15     | TFR previdenza complementare per. amm.vo                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.16     | T.F.R. - Previdenza complementare                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.17     | Corsi di aggiornamento Personale ESSE3                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.05.18     | Corsi di aggior. Coordinatrice Segr.                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| <b>D.A.06</b> | <b>Prestazioni professionali</b>                                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.06.01     | Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.06.02     | Inps su collaborazioni per attività specifiche                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.06.03     | Rimborso spese collaboratori a tempo determinato                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.06.04     | Consulenze professionali varie                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.06.05     | Spese legali                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.06.06     | Cassa previdenziale lavoratori autonomi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.06.10     | INPS gestione separata su collaborazioni                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.06.07     | Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.06.08     | Voucher Inps                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.06.09     | Collaborazioni varie                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| <b>D.A.07</b> | <b>Attività di ricerca</b>                                                    | <b>16.500</b>      | <b>0</b>           | <b>16.500</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>-100</b>         | <b>-16.500</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.07.01     | Progetti Biblioteca                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.02     | Incentivazione della ricerca                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.03     | Interscambi culturali                                                         | 7.500              | 0                  | 7.500              | 0                  | 0                 | -100                | -7.500         | 0                      | 0        |
| D.A.07.04     | Cofinanziamento progetti di ricerca                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.05     | Assegnisti di ricerca                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.06     | Inps assegnisti di ricerca                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.07     | Attività di ricerca Medalies                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.08     | Progettazioni                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.09     | Collaboratori a tempo determinato                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.10     | Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.11     | Premi di studio                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.12     | Convegni e workshop                                                           | 4.000              | 0                  | 4.000              | 0                  | 0                 | -100                | -4.000         | 0                      | 0        |
| D.A.07.13     | Spese per viaggi e soggiorni                                                  | 5.000              | 0                  | 5.000              | 0                  | 0                 | -100                | -5.000         | 0                      | 0        |
| D.A.07.14     | Progetti speciali da enti finalizzati                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |
| D.A.07.15     | Inail assegnisti di ricerca                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0        |

| Conto         | Bilancio Ce.S.A.S.S. - Descrizione conto                             | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |               | Previsione pluriennale |              |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------------|------------------------|--------------|
|               |                                                                      |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi       | 2019                   | 2020         |
| <b>D.A.08</b> | <b>Acquisto beni</b>                                                 | <b>6.000</b>       | <b>500</b>         | <b>5.500</b>       | <b>1.000</b>       | <b>8</b>          | <b>-83</b>          | <b>-5.000</b> | <b>1.025</b>           | <b>1.051</b> |
| D.A.08.01     | Cancelleria e Stampati                                               | 500                | 500                | 0                  | 1.000              | 8                 | 100                 | 500           | 1.025                  | 1.051        |
| D.A.08.02     | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca                    | 1.000              | 0                  | 1.000              | 0                  | 0                 | -100                | -1.000        | 0                      | 0            |
| D.A.08.03     | Materiale di consumo per gli uffici                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.08.04     | Arredi e attrezzature                                                | 2.000              | 0                  | 2.000              | 0                  | 0                 | -100                | -2.000        | 0                      | 0            |
| D.A.08.05     | Altri acquisti di beni                                               | 2.500              | 0                  | 2.500              | 0                  | 0                 | -100                | -2.500        | 0                      | 0            |
| D.A.08.06     | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| <b>D.A.09</b> | <b>Manutenzioni e riparazioni</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.09.01     | Manutenzioni arredi e attrezzature                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.09.02     | Manutenzione e rimessaggio automezzi                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.09.03     | Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| <b>D.A.10</b> | <b>Costi per altre prestazioni di servizi</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.10.01     | Costi per spedizioni postali                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.10.02     | Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.10.03     | Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.10.04     | Costi per corso ed esame PLIDA                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.10.05     | Costi per corso ed esame CEDILS                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.10.99     | Spese varie                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| <b>D.A.11</b> | <b>Costi per utenze e altri costi di gestione</b>                    | <b>8.500</b>       | <b>0</b>           | <b>8.500</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>-100</b>         | <b>-8.500</b> | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.11.01     | Fornitura energia elettrica                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.11.02     | Utenze telefoniche                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.11.03     | Forniture idriche                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.11.04     | Carburante e riscaldamento                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.11.05     | Pubblicità istituzionali                                             | 8.500              | 0                  | 8.500              | 0                  | 0                 | -100                | -8.500        | 0                      | 0            |
| D.A.11.06     | Premi assicurativi                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.11.07     | Inail stagisti dell'Ateneo                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.11.08     | Spese diverse                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| <b>D.A.12</b> | <b>Costi per godimento beni di terzi</b>                             | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.12.01     | Fitto sede                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.12.02     | Canoni di noleggio                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.12.03     | Canoni per licenze d'uso                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.12.04     | Noleggio server e hosting                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| <b>D.A.13</b> | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.13.01     | Rimborso tasse a studenti                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.02     | Esenzione tasse corsi di laurea finanziate dall'Ateneo               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.03     | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.04     | Borse di studio Corso di Alta Formazione Docenti come lingua seconda | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.05     | Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario)  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.06     | Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.07     | Buoni e premi di studio a studenti stranieri                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.08     | Borse di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.09     | Premi di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.10     | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.11     | Inps su collaborazioni studenti                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |
| D.A.13.12     | Inail su collaborazioni studenti                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0             | 0                      | 0            |

| Conto         | Bilancio Ce.S.A.S.S. - Descrizione conto                                        | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |              | Previsione pluriennale |               |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|--------------|------------------------|---------------|
|               |                                                                                 |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi      | 2019                   | 2020          |
| <b>D.A.14</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                                | <b>7.500</b>       | <b>4.000</b>       | <b>500</b>         | <b>11.000</b>      | <b>92</b>         | <b>47</b>           | <b>3.500</b> | <b>11.275</b>          | <b>11.557</b> |
| D.A.14.01     | Spese di rappresentanza                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.02     | Tassa per rifiuti ordinari                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.03     | Imposte di bollo                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.04     | Imposte di registro                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.05     | Imposte varie                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.06     | Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.07     | Iva indetraibile                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.08     | Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.09     | Arrotondamenti passivi                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.10     | Spese per assistenza sanitaria                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.11     | Spese per attività culturali                                                    | 0                  | 4.000              | 0                  | 4.000              | 33                | 0                   | 4.000        | 4.100                  | 4.203         |
| D.A.14.12     | Spese per attività associative e ricreative                                     | 7.500              | 0                  | 500                | 7.000              | 58                | -7                  | -500         | 7.175                  | 7.354         |
| D.A.14.13     | Spese valori bollati                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.14.99     | Anticipi spese per il Consorzio per l'Università                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| <b>D.A.15</b> | <b>Dotazioni contabilità speciali</b>                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.15.01     | Dotazione al Centro di Ricerca Medalics                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.15.02     | Dotazione al Centro linguistico C.I.a.d.a.                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.15.03     | Dotazione al Ce.s.a.s.s.                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.15.04     | Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri" | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| <b>D.A.16</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.16.01     | Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.16.02     | Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.16.03     | Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.16.04     | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.16.06     | Ammortamento progettazioni                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| <b>D.A.17</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.17.01     | Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.02     | Ammortamento software                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.03     | Ammortamento mobili e arredi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.04     | Ammortamento attrezzature per ufficio                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.05     | Ammortamento impianti elettrici                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.06     | Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.07     | Ammortamento impianto antenna tv                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.08     | Ammortamento impianto telefonico                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.09     | Ammortamento toghe accademiche                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.11     | Ammortamento Attrezzatura Specifica                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.13     | Ammortamento Beni donati                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.15     | Ammortamento Materiale Librario                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.17.99     | Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| <b>D.A.18</b> | <b>Svalutazione dei crediti</b>                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.18.01     | Svalutazione dei crediti                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| <b>D.A.19</b> | <b>Variazione delle rimanenze</b>                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.19.01     | Variazione delle rimanenze di beni di consumo                                   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| <b>D.A.20</b> | <b>Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.20.01     | Accantonamenti per rischi                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.20.04     | Accantonamento fondo retribuzione di risultato                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.20.05     | Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.20.06     | Accantonamenti per oneri riguardanti la sede                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |
| D.A.20.07     | Fondo di riserva                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0            | 0                      | 0             |



| Conto                                                       | Bilancio Ce.S.A.S.S. - Descrizione conto                                               | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |                | Previsione pluriennale |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------------|------------------------|---------------|
|                                                             |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi        | 2019                   | 2020          |
| <b>D.A.21</b>                                               | <b>Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali</b>                                    | <b>20.000</b>      | <b>0</b>           | <b>20.000</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>-100</b>         | <b>-20.000</b> | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.21.01                                                   | Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali | 20.000             | 0                  | 20.000             | 0                  | 0                 | -100                | -20.000        | 0                      | 0             |
| <b>D.A.24</b>                                               | <b>Costi per Progetti Europei</b>                                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.24.01.01                                                | Costi per Progetti Europei FEI                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| D.A.24.01.02                                                | Costi per Progetti Europei ENPI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| D.A.24.01.03                                                | Costi per mobilità Erasmus                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| D.A.24.01.04                                                | Costi per Progetti Europei ANOLF                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| D.A.24.01.05                                                | Costi per altri Progetti Europei                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>Totale Costi della produzione dell'Università</b>        |                                                                                        | <b>58.500</b>      | <b>4.500</b>       | <b>51.000</b>      | <b>12.000</b>      | <b>100</b>        | <b>-79</b>          | <b>-46.500</b> | <b>12.300</b>          | <b>12.608</b> |
| <b>Differenza tra il valore ed i costi della produzione</b> |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>500</b>         | <b>500</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>                                     |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                |                        |               |
| <b>F.A.02</b>                                               | <b>Interessi Passivi</b>                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       |                        |               |
| F.A.02.01                                                   | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| F.A.02.02                                                   | Interessi passivi su iva                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| F.A.02.03                                                   | Interessi passivi bancari                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| F.A.02.99                                                   | Altri interessi passivi                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>F.A.03</b>                                               | <b>Altri Oneri Finanziari</b>                                                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| F.A.03.01                                                   | Spese per servizio di tesoreria e commissioni                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| F.A.03.02                                                   | Spese per servizio di c/c postale e commissioni                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| F.A.03.03                                                   | Spese per servizio di fidejussione                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| F.A.03.04                                                   | Spese per accensione di mutui                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| F.A.03.05                                                   | Spese per commissioni bollettini freccia                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| F.A.03.99                                                   | Altre spese finanziarie                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>        |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                |                        |               |
| <b>D.C.01</b>                                               | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.C.01.01                                                   | Rivalutazioni                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| D.C.01.02                                                   | Svalutazioni                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                       |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |                |                        |               |
| <b>G.A.01</b>                                               | <b>Proventi e oneri straordinari</b>                                                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| G.A.01.01                                                   | Proventi e oneri straordinari                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| G.A.01.02                                                   | Plusvalenze                                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| G.A.01.03                                                   | Minusvalenze                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| G.A.01.04                                                   | Sopravvenienze attive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| G.A.01.05                                                   | Sopravvenienze passive                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| G.A.01.06                                                   | Insussistenze attive                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| G.A.01.07                                                   | Insussistenze passive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| G.A.01.08                                                   | Omaggi                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0              | 0                      | 0             |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                        |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>500</b>         | <b>500</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>               | <b>0</b>      |

| Conto                           | Bilancio Ce.S.A.S.S. - Descrizione conto     | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |
|---------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|------|
|                                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020 |
| IMPOSTE E TASSE                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| D.E.01                          | Imposte e tasse                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.E.01.01                       | Irap                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.E.01.02                       | Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                          |                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.F.01                          | Copertura disavanzo anno precedente          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Risultato di esercizio previsto |                                              | 0                  | 500                | 500                | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |

| Conto                   | Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto                                    | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |        |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|--------|
|                         |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020   |
| VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| RICAVI PROPRI           |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| C.A.01                  | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea e dottorati    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.01               | Tasse da studenti per Corsi di Laurea                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.04               | Diritti di segreteria Corsi di Laurea                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.05               | Tasse da studenti per Corsi singoli                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.06               | Diritti di segreteria per Corsi singoli                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.07               | Tasse da studenti per Corsi 24CFU                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.08               | Diritti di segreteria per Corsi 24 CFU                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.09               | Tasse di mora                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.10               | Tasse diverse (rinunce-trasferimenti-pergamene)                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.11               | Tasse per corsi di dottorato                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.12               | Tasse da esami di stato                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.01.99               | Entrate diverse da studenti                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.02                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.02.01               | Tasse iscrizione e frequenza                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.02.02               | Tasse iscrizione e frequenza da promotore                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.02.03               | Contributi da studenti stranieri per le attività del CeSASS                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.02.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.03                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi di Formazione                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.03.01               | Tasse iscrizione Corso di Alta formazione Docente L2                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.03.02               | Tasse frequenza Corso di Alta formazione Docente L3                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.03.03               | Tasse iscrizione e frequenza Corso di Alta formazione per Mediatori        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.03.04               | Corsi di perfezionamento convenzionati (Mnemosine)                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.03.05               | Altri Corsi di Formazione Post-laurea (medalics)                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.03.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.04                  | Tasse e contributi da Master                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.04.01               | Tasse e contributi da Master Universitari di I livello                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.04.02               | Tasse e contributi da Master Universitari di II livello                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.04.03               | Tasse e contributi da Corporate Master di I livello (Mnemosine)            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.04.04               | Tasse e contributi da Corporate Master di II livello (Mnemosine)           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |                     | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.05                  | Contributi finalizzati ad attività didattiche                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.05.01               | Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.05.06               | Contributi per convenzioni da altri Master                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.05.07               | Altri contributi da Enti o Privati finalizzati alla didattica              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |                   |                     | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.06                  | Tasse da corsi, da esami per certificazioni, da attività speciali          | 27.204             | 816                | 0                  | 28.020             | 100               | 3                   | 816     | 28.721                 | 29.439 |
| C.A.06.01               | Entrate da attività per PLIDA e corsi convenzionati con la SDA             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.06.02               | Tasse per corsi di aggiornamento docenti                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.06.03               | Tasse da Bandi                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.06.04               | Entrate da attività per esame CEDILS                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   |         | 0                      | 0      |
| C.A.06.05               | Entrate da attività di certificazione a distanza                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.06.06               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)                      | 21.204             | 636                | 0                  | 21.840             | 78                | 3                   | 636     | 22.386                 | 22.946 |
| C.A.06.07               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA                      | 6.000              | 180                | 0                  | 6.180              | 22                | 3                   | 180     | 6.335                  | 6.493  |
| C.A.06.08               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.06.09               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.06.10               | Entrata da Tirocini                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.06.11               | Entrata da Tirocini Formativi Attivi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.A.06.99               | Altre entrate diverse                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |

| Conto         | Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto                     | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |          |
|---------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|----------|
|               |                                                             |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020     |
| <b>C.A.07</b> | <b>Entrate dai Centri autonomi</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.A.07.01     | Diritti di segreteria Master (Medalics)                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.02     | Contributi da studenti (Cesass)                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.03     | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.04     | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.05     | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.06     | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI) | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.07     | Trasferimenti dall'Ateneo ai Centri                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>C.A.08</b> | <b>Altri ricavi propri</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.A.08.01     | Recuperi vari                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.08.02     | Altri ricavi                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.08.03     | Ricavi da Convenzione Fondazione III Pilastro Roma          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>C.A.09</b> | <b>Entrate gestione Diritto allo Studio</b>                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.A.09.01     | Contributo studentesco per il diritto al studio             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.02     | Esenzioni per fasce di reddito su Corsi di Laurea           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.03     | Finanziamento su Legge Regionale per il diritto allo studio | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.04     | Altri contributi per il diritto allo studio (Regione Cal.)  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.05     | Entrate da servizi alloggio                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.06     | Entrate da servizi mensa                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.07     | Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.08     | Contributi da Privati per borse di studio                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |

**Totali**      **27.204**      **816**      **0**      **28.020**      **100**      **3**      **816**      **28.721**      **29.439**

#### RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE

|               |                                                                     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>C.B.01</b> | <b>Ricavi per attività in conto terzi</b>                           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| C.B.01.01     | Ricerche e consulenze                                               | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.01.02     | Iniziative di formazione e ricerca                                  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.01.03     | Convegni e seminari                                                 | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.01.04     | Vendita pubblicazioni                                               | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.01.99     | Altre attività in conto terzi                                       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>C.B.02</b> | <b>Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea</b>        | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| C.B.02.01     | Ricerche                                                            | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.02.02     | Formazione (appunto ENPI parte residuale del 2016)                  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.02.03     | Programma Erasmus                                                   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.02.99     | Altri progetti                                                      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>C.B.03</b> | <b>Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| C.B.03.01     | Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno                               | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.03.02     | Ricavi per diritti d'autore                                         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.03.03     | Ricavi per concessioni                                              | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| C.B.03.04     | Altri ricavi per utilizzo diritti                                   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

**Totali**      **0**      **0**      **0**      **0**      **0**      **0**      **0**      **0**      **0**      **0**

| Conto                          | Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto                                | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|------|
|                                |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020 |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO  |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| C.C.01                         | Contributi dallo Stato                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.01                      | Contributo - Fondo finanziamento ordinario                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.02                      | Piano di sviluppo universitario (integrazione OFF)                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.03                      | Piano di sviluppo universitario (corso di alta formazione)             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.04                      | MICSE-MIUR-FAMI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.05                      | Contributo Ministero Affari Esteri per la ccooperazione internazionale | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.06                      | Contributo istruzione università e ricerca                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.02                         | Contributi dalla Regione Calabria                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.02.01                      | Contributo Legge Regionale n. 32/1988                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.02.03                      | Altri contributi dalla Regione Calabria                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03                         | Contributi da Enti componenti il Consorzio                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.01                      | Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.02                      | Contrib. Città Metropolitana (ex Provincia di Reggio Calabria)         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.03                      | Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.04                      | Altri Enti e privati componenti il Consorzio                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04                         | Contributi da Enti o privati finalizzati ad attività speciali          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.01                      | Università Mediterranea per Erasmus                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.04                      | Contributo per stages art. 5 L.R.19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.06                      | Contributi finalizzati per i Centri                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.07                      | Contributo Fondazione III Pilastro                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.08                      | Contributi da altri Enti o privati (univ. ME)                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05                         | Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05.01                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Corsi di Perfezionamento       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05.02                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Master                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05.03                      | Convenzioni con Enti stranieri                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06                         | Contributi dai Centri autonomi di gestione                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.01                      | Contributo 5-10% all'Università - MEDALICS                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.02                      | Contributo 5-10% all'Università - Ce.S.A.S.S.                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.03                      | Contributo 5-10% all'Università - C.L.A.D.A.                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.04                      | Contributo 5-10% all'Università - Silvestri                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                         |                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| C.D.01                         | Contributi ricerca e didattica                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.01                      | Contributi dallo Stato per ricerca                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.02                      | Contributi da altri Enti o Privati (Univ. Messina)                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.08                      | Contributi da conv. BTO 8%                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.09                      | Contributi per assegni di ricerca                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                         |                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |

| Conto                          | Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto                                   | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |        |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|--------|
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020   |
| ALTRE ENTRATE                  |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| C.E.01                         | Altre entrate                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.01                      | Contributo 5 per mille                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.02                      | Arrotondamenti attivi e sopravvenienze                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.06                      | Addebito costi di struttura ai centri                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.04                      | Rimborsi da Centri di ricerca ed Autonomi dell'Ateneo                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| C.E.01.99                      | Altri contributi di funzionamento                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| Totali                         |                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| PROVENTI FINANZIARI            |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| F.A.01                         | Interessi Attivi                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| F.A.01.01                      | Interessi Attivi su conto di tesoreria                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| F.A.01.02                      | Interessi attivi su c/c postale                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| F.A.01.99                      | Altri interessi attivi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| Totali                         |                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| G.A.01                         | Utilizzo fondo di riserva                                                 | 0                  |                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                           | 27.204             | 816                | 0                  | 28.020             | 100               | 3                   | 816     | 28.721                 | 29.439 |
| COSTI DELLA PRODUZIONE         |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| COSTI                          |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |        |
| D.A.01                         | Costi per il funzionamento degli Organi                                   | 1.000              | 30                 | 0                  | 1.030              | 4                 | 3                   | 30      | 1.056                  | 1.082  |
| D.A.01.01                      | Funzionamento degli Organi di governo                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.01.02                      | Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.01.03                      | Rimborso spese Organi                                                     | 500                | 15                 | 0                  | 515                | 2                 | 3                   | 15      | 528                    | 541    |
| D.A.01.04                      | Spese viaggi e trasferte Organi                                           | 500                | 15                 | 0                  | 515                | 2                 | 3                   | 15      | 528                    | 541    |
| D.A.01.05                      | Inps su compensi Organi                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.01.99                      | Altri costi per gli Organi                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02                         | Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.01                      | Professori di prima fascia                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.02                      | Professori associati                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.03                      | Ricercatori a tempo determinato                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.04                      | Docenti a contratto (sostitutivi) - docenti CAFD e lettori di madrelingua | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.05                      | Costi per aggiornamento personale docente universitario                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.06                      | Inps                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.07                      | Inail                                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.08                      | Inpdap                                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.09                      | Inps Associati                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.02.99                      | T.F.R.                                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    | 0                 |                     |         |                        |        |
| D.A.03                         | Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.03.01                      | Contributo Convenzione Corsi Università di Messina                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |
| D.A.03.02                      | Altri Corsi di Laurea convenzionati                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0      |



| Conto         | Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto                                       | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |            | Previsione pluriennale |               |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|------------|------------------------|---------------|
|               |                                                                               |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi    | 2019                   | 2020          |
| <b>D.A.04</b> | <b>Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri</b>                       | <b>20.254</b>      | <b>607</b>         | <b>0</b>           | <b>20.861</b>      | <b>74</b>         | <b>3</b>            | <b>607</b> | <b>21.383</b>          | <b>21.917</b> |
| D.A.04.01     | Personale docente a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.04.02     | Personale docente a tempo determinato                                         | 16.971             | 509                | 0                  | 17.480             | 62                | 3                   | 509        | 17.917                 | 18.365        |
| D.A.04.03     | Collaboratori docenti con contratti a progetto                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.04.04     | Costi per aggiornamento personale docente                                     | 2.800              | 84                 | 0                  | 2.884              | 10                | 3                   | 84         | 2.956                  | 3.030         |
| D.A.04.05     | Inps                                                                          | 483                | 14                 | 0                  | 497                | 2                 | 3                   | 14         | 509                    | 522           |
| D.A.04.06     | Inail                                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.04.99     | T.F.R.                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| <b>D.A.05</b> | <b>Costi del personale Amministrativo</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.05.01     | Personale amministrativo a tempo indeterminato                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.02     | Personale amministrativo a tempo determinato                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.03     | Inps                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.06     | Lavoro straordinario personale amministrativo                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.07     | Premio di produttività                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.08     | Rimborso spese per trasferte e viaggi                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.09     | T.F.R.                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.10     | Formazione e aggiornamento personale amministrativo                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.11     | Inail                                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.12     | Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.13     | Contributi Inps per stage                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.15     | TFR previdenza complementare per. amm.vo                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.16     | T.F.R. - Previdenza complementare                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.17     | Corsi di aggiornamento Personale ESSE3                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.05.18     | Corsi di aggiorn. Coordinatrice Segr.                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| <b>D.A.06</b> | <b>Prestazioni professionali</b>                                              | <b>2.650</b>       | <b>80</b>          | <b>0</b>           | <b>2.730</b>       | <b>10</b>         | <b>3</b>            | <b>80</b>  | <b>2.798</b>           | <b>2.868</b>  |
| D.A.06.01     | Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali               | 2.000              | 60                 | 0                  | 2.060              | 7                 | 3                   | 60         | 2.112                  | 2.164         |
| D.A.06.02     | Inps su collaborazioni per attività specifiche                                | 600                | 18                 | 0                  | 618                | 2                 | 3                   | 18         | 633                    | 649           |
| D.A.06.03     | Rimborso spese collaboratori a tempo determinato                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.06.04     | Consulenze professionali varie                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.06.05     | Spese legali                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.06.06     | Cassa previdenziale lavoratori autonomi                                       | 50                 | 2                  | 0                  | 52                 | 0                 | 3                   | 2          | 53                     | 54            |
| D.A.06.10     | INPS gestione separata su collaborazioni                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.06.07     | Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.06.08     | Voucher Inps                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.06.09     | Collaborazioni varie                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| <b>D.A.07</b> | <b>Attività di ricerca</b>                                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.07.01     | Progetti Biblioteca                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.02     | Incentivazione della ricerca                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.03     | Inter scambi culturali                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.04     | Cofinanziamento progetti di ricerca                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.05     | Assegnisti di ricerca                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.06     | Inps assegnisti di ricerca                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.07     | Attività di ricerca Medalics                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.08     | Progettazioni                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.09     | Collaboratori a tempo determinato                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.10     | Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.11     | Premi di studio                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.12     | Convegni e workshop                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.13     | Spese per viaggi e soggiorni                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.14     | Progetti speciali da enti finalizzati                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.07.15     | Inail assegnisti di ricerca                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |

| Conto         | Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto                              | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |           | Previsione pluriennale |              |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------|------------------------|--------------|
|               |                                                                      |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi   | 2019                   | 2020         |
| <b>D.A.08</b> | <b>Acquisto beni</b>                                                 | <b>3.000</b>       | <b>90</b>          | <b>0</b>           | <b>3.090</b>       | <b>11</b>         | <b>3</b>            | <b>90</b> | <b>3.167</b>           | <b>3.246</b> |
| D.A.08.01     | Cancelleria e Stampati                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.08.02     | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca                    | 1.000              | 30                 | 0                  | 1.030              | 4                 | 3                   | 30        | 1.056                  | 1.082        |
| D.A.08.03     | Materiale di consumo per gli uffici                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.08.04     | Arredi e attrezzature                                                | 2.000              | 60                 | 0                  | 2.060              | 7                 | 3                   | 60        | 2.112                  | 2.164        |
| D.A.08.05     | Altri acquisti di beni                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.08.06     | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.09</b> | <b>Manutenzioni e riparazioni</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.09.01     | Manutenzioni arredi e attrezzature                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.09.02     | Manutenzione e rimessaggio automezzi                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.09.03     | Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.10</b> | <b>Costi per altre prestazioni di servizi</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.10.01     | Costi per spedizioni postali                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.10.02     | Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.10.03     | Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.10.04     | Costi per corso ed esame PLIDA                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.10.05     | Costi per corso ed esame CEDILS                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.10.99     | Spese varie                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.11</b> | <b>Costi per utenze e altri costi di gestione</b>                    | <b>300</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>300</b>         | <b>1</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>308</b>             | <b>315</b>   |
| D.A.11.01     | Fornitura energia elettrica                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.02     | Utenze telefoniche                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.03     | Forniture idriche                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.04     | Carburante e riscaldamento                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.05     | Pubblicità istituzionali                                             | 300                | 0                  | 0                  | 300                | 1                 | 0                   | 0         | 308                    | 315          |
| D.A.11.06     | Premi assicurativi                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.07     | Inail stagisti dell'Ateneo                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.11.08     | Spese diverse                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.12</b> | <b>Costi per godimento beni di terzi</b>                             | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.12.01     | Fitto sede                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.12.02     | Canoni di noleggio                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.12.03     | Canoni per licenze d'uso                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.12.04     | Noleggio server e hosting                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| <b>D.A.13</b> | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| D.A.13.01     | Rimborso tasse a studenti                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.02     | Esenzione tasse corsi di laurea finanziate dall'Ateneo               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.03     | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.04     | Borse di studio Corso di Alta Formazione Docenti come lingua seconda | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.05     | Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario)  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.06     | Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.07     | Buoni e premi di studio a studenti stranieri                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.08     | Borse di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.09     | Premi di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.10     | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.11     | Imps su collaborazioni studenti                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |
| D.A.13.12     | Inail su collaborazioni studenti                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0         | 0                      | 0            |

| Conto         | Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto                                         | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |          |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|----------|
|               |                                                                                 |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020     |
| <b>D.A.14</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                                | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.14.01     | Spese di rappresentanza                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.02     | Tassa per rifiuti ordinari                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.03     | Imposte di bollo                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.04     | Imposte di registro                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.05     | Imposte varie                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.06     | Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.07     | Iva indetraibile                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.08     | Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.09     | Arrotondamenti passivi                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.10     | Spese per assistenza sanitaria                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.11     | Spese per attività culturali                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.12     | Spese per attività associative e ricreative                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.13     | Spese valori bollati                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.99     | Anticipi spese per il Consorzio per l'Università                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.15</b> | <b>Dotazioni contabilità speciali</b>                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.15.01     | Dotazione al Centro di Ricerca Medalics                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.15.02     | Dotazione al Centro linguistico C.l.a.d.a.                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.15.03     | Dotazione al Ce.s.a.s.s.                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.15.04     | Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri" | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.16</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.16.01     | Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.02     | Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.03     | Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.04     | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.06     | Ammortamento progettazioni                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.17</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.17.01     | Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.02     | Ammortamento software                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.03     | Ammortamento mobili e arredi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.04     | Ammortamento attrezzature per ufficio                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.05     | Ammortamento impianti elettrici                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.06     | Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.07     | Ammortamento impianto antenna tv                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.08     | Ammortamento impianto telefonico                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.09     | Ammortamento toghe accademiche                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.11     | Ammortamento Attrezzatura Specifica                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.13     | Ammortamento Beni donati                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.15     | Ammortamento Materiale Librario                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.99     | Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.18</b> | <b>Svalutazione dei crediti</b>                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.18.01     | Svalutazione dei crediti                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.19</b> | <b>Variazione delle rimanenze</b>                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.19.01     | Variazione delle rimanenze di beni di consumo                                   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.20</b> | <b>Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.20.01     | Accantonamenti per rischi                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.04     | Accantonamento fondo retribuzione di risultato                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.05     | Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.06     | Accantonamenti per oneri riguardanti la sede                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.07     | Fondo di riserva                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0        | 0                      | 0        |

| Conto                                                       | Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto                                                | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |            | Previsione pluriennale |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|------------|------------------------|---------------|
|                                                             |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi    | 2019                   | 2020          |
| <b>D.A.21</b>                                               | <b>Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.21.01                                                   | Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| <b>D.A.24</b>                                               | <b>Costi per Progetti Europei</b>                                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.A.24.01.01                                                | Costi per Progetti Europei FEI                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.24.01.02                                                | Costi per Progetti Europei ENPI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.24.01.03                                                | Costi per mobilità Erasmus                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.24.01.04                                                | Costi per Progetti Europei ANOLF                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.A.24.01.05                                                | Costi per altri Progetti Europei                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| <b>Totale Costi della produzione dell'Università</b>        |                                                                                        | <b>27.204</b>      | <b>807</b>         | <b>0</b>           | <b>28.011</b>      | <b>100</b>        | <b>3</b>            | <b>807</b> | <b>28.711</b>          | <b>29.429</b> |
| <b>Differenza tra il valore ed i costi della produzione</b> |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>10</b>          | <b>0</b>           | <b>10</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>10</b>  | <b>10</b>              | <b>10</b>     |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>                                     |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |            |                        |               |
| <b>F.A.02</b>                                               | <b>Interessi Passivi</b>                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   |                        |               |
| F.A.02.01                                                   | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| F.A.02.02                                                   | Interessi passivi su iva                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| F.A.02.03                                                   | Interessi passivi bancari                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| F.A.02.99                                                   | Altri interessi passivi                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| <b>F.A.03</b>                                               | <b>Altri Oneri Finanziari</b>                                                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| F.A.03.01                                                   | Spese per servizio di tesoreria e commissioni                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| F.A.03.02                                                   | Spese per servizio di c/e postale e commissioni                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| F.A.03.03                                                   | Spese per servizio di fideiussione                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| F.A.03.04                                                   | Spese per accensione di mutui                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| F.A.03.05                                                   | Spese per commissioni bollettini freccia                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| F.A.03.99                                                   | Altre spese finanziarie                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>        |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |            |                        |               |
| <b>D.C.01</b>                                               | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| D.C.01.01                                                   | Rivalutazioni                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| D.C.01.02                                                   | Svalutazioni                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                       |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |            |                        |               |
| <b>G.A.01</b>                                               | <b>Proventi e oneri straordinari</b>                                                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| G.A.01.01                                                   | Proventi e oneri straordinari                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| G.A.01.02                                                   | Plusvalenze                                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| G.A.01.03                                                   | Minusvalenze                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| G.A.01.04                                                   | Sopravvenienze attive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| G.A.01.05                                                   | Sopravvenienze passive                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| G.A.01.06                                                   | Insussistenze attive                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| G.A.01.07                                                   | Insussistenze passive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| G.A.01.08                                                   | Omaggi                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0          | 0                      | 0             |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>      |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                        |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>10</b>          | <b>0</b>           | <b>10</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>10</b>  | <b>10</b>              | <b>10</b>     |

| Conto                           | Bilancio C.L.A.D.A. - Descrizione conto      | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |
|---------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|------|
|                                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020 |
| IMPOSTE E TASSE                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| D.E.01                          | Imposte e tasse                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.E.01.01                       | Irap                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.E.01.02                       | Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                          |                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.F.01                          | Copertura disavanzo anno precedente          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Risultato di esercizio previsto |                                              | 0                  | 10                 | 0                  | 10                 | 0                 | 0                   | 10      | 10                     | 10   |

| Conto                   | Bilancio Silvestri - Descrizione conto                                     | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |  |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|------|--|
|                         |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020 |  |
| VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |  |
| RICAVI PROPRI           |                                                                            |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |  |
| C.A.01                  | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea e dottorati    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.01               | Tasse da studenti per Corsi di Laurea                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.04               | Diritti di segreteria Corsi di Laurea                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.05               | Tasse da studenti per Corsi singoli                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.06               | Diritti di segreteria per Corsi singoli                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.07               | Tasse da studenti per Corsi 24CFU                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.08               | Diritti di segreteria per Corsi 24 CFU                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.09               | Tasse di mora                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.10               | Tasse diverse (rinunce-trasferimenti-pergamene)                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.11               | Tasse per corsi di dottorato                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.12               | Tasse da esami di stato                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.01.99               | Entrate diverse da studenti                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.02                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.02.01               | Tasse iscrizione e frequenza                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.02.02               | Tasse iscrizione e frequenza da promotore                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.02.03               | Contributi da studenti stranieri per le attività del CeSASS                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.02.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.03                  | Tasse, diritti e contributi da Corsi di Formazione                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.03.01               | Tasse iscrizione Corso di Alta formazione Docente L2                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.03.02               | Tasse frequenza Corso di Alta formazione Docente L3                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.03.03               | Tasse iscrizione e frequenza Corso di Alta formazione per Mediatori        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.03.04               | Corsi di perfezionamento convenzionati (Mnemosine)                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.03.05               | Altri Corsi di Formazione Post-laurea (medalics)                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.03.99               | Entrate diverse                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.04                  | Tasse e contributi da Master                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.04.01               | Tasse e contributi da Master Universitari di I livello                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.04.02               | Tasse e contributi da Master Universitari di II livello                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           |                     | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.04.03               | Tasse e contributi da Corporate Master di I livello (Mnemosine)            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           |                     | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.04.04               | Tasse e contributi da Corporate Master di II livello (Mnemosine)           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           |                     | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.05                  | Contributi finalizzati ad attività didattiche                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.05.01               | Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.05.06               | Contributi per convenzioni da altri Master                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.05.07               | Altri contributi da Enti o Privati finalizzati alla didattica              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |                   |                     | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06                  | Tasse da corsi, da esami per certificazioni, da attività speciali          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.01               | Entrate da attività per PLIDA e corsi convenzionati con la SDA             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.02               | Tasse per corsi di aggiornamento docenti                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.03               | Tasse da Bandi                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.04               | Entrate da attività per esame CEDILS                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   |         | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.05               | Entrate da attività di certificazione a distanza                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.06               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.07               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.08               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.09               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.10               | Entrata da Tirocini                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.11               | Entrata da Tirocini Formativi Attivi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |
| C.A.06.99               | Altre entrate diverse                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |  |



| Conto                                   | Bilancio Silvestri - Descrizione conto                              | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |          |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|----------|
|                                         |                                                                     |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020     |
| <b>C.A.07</b>                           | <b>Entrate dai Centri autonomi</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.A.07.01                               | Diritti di segreteria Master (Medalics)                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.02                               | Contributi da studenti (Cesass)                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.03                               | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.04                               | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.05                               | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.06                               | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.07.07                               | Trasferimenti dall'Ateneo ai Centri                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>C.A.08</b>                           | <b>Altri ricavi propri</b>                                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.A.08.01                               | Recuperi vari                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.08.02                               | Altri ricavi                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.08.03                               | Ricavi da Convenzione Fondazione III Pilastro Roma                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>C.A.09</b>                           | <b>Entrate gestione Diritto allo Studio</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.A.09.01                               | Contributo studentesco per il diritto al studio                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.02                               | Esenzioni per fasce di reddito su Corsi di Laurea                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.03                               | Finanziamento su Legge Regionale per il diritto allo studio         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.04                               | Altri contributi per il diritto allo studio (Regione Cal.)          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.05                               | Entrate da servizi alloggio                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.06                               | Entrate da servizi mensa                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.07                               | Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.A.09.08                               | Contributi da Privati per borse di studio                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>Totali</b>                           |                                                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| <b>RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b> |                                                                     |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |          |
| <b>C.B.01</b>                           | <b>Ricavi per attività in conto terzi</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.B.01.01                               | Ricerche e consulenze                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.01.02                               | Iniziative di formazione e ricerca                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.01.03                               | Convegni e seminari                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.01.04                               | Vendita pubblicazioni                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.01.99                               | Altre attività in conto terzi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>C.B.02</b>                           | <b>Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea</b>        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.B.02.01                               | Ricerche                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.02.02                               | Formazione (appunto ENPI parte residuale del 2016)                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.02.03                               | Programma Erasmus                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.02.99                               | Altri progetti                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>C.B.03</b>                           | <b>Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.B.03.01                               | Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.03.02                               | Ricavi per diritti d'autore                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.03.03                               | Ricavi per concessioni                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| C.B.03.04                               | Altri ricavi per utilizzo diritti                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>Totali</b>                           |                                                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |

| Conto                          | Bilancio Silvestri - Descrizione conto                                 | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|------|
|                                |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020 |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO  |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| C.C.01                         | Contributi dallo Stato                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.01                      | Contributo - Fondo finanziamento ordinario                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.02                      | Piano di sviluppo universitario (integrazione OFF)                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.03                      | Piano di sviluppo universitario (corso di alta formazione)             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.04                      | MICSE-MIUR-FAMI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.05                      | Contributo Ministero Affari Esteri per la ccooperazione internazionale | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.01.06                      | Contributo istruzione università e ricerca                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.02                         | Contributi dalla Regione Calabria                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.02.01                      | Contributo Legge Regionale n. 32/1988                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.02.03                      | Altri contributi dalla Regione Calabria                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03                         | Contributi da Enti componenti il Consorzio                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.01                      | Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.02                      | Contrib. Città Metropolitana (ex Provincia di Reggio Calabria)         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.03                      | Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.03.04                      | Altri Enti e privati componenti il Consorzio                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04                         | Contributi da Enti o privati finalizzati ad attività speciali          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.01                      | Università Mediterranea per Erasmus                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.04                      | Contributo per stages art. 5 L.R.19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.06                      | Contributi finalizzati per i Centri                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.07                      | Contributo Fondazione III Pilastro                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.04.08                      | Contributi da altri Enti o privati (univ. ME)                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05                         | Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05.01                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Corsi di Perfezionamento       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05.02                      | Convenzione con Associazione Mnemosine: Master                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.05.03                      | Convenzioni con Enti stranieri                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06                         | Contributi dai Centri autonomi di gestione                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.01                      | Contributo 5-10% all'Università - MEDALICS                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.02                      | Contributo 5-10% all'Università - Ce.S.A.S.S.                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.03                      | Contributo 5-10% all'Università - C.L.A.D.A.                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.C.06.04                      | Contributo 5-10% all'Università - Silvestri                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                         |                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA |                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| C.D.01                         | Contributi ricerca e didattica                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.01                      | Contributi dallo Stato per ricerca                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.02                      | Contributi da altri Enti o Privati (Univ. Messina)                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.08                      | Contributi da conv. BTO 8%                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.D.01.09                      | Contributi per assegni di ricerca                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                         |                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |

| Conto                          | Bilancio Silvestri - Descrizione conto                                    | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|------|
|                                |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020 |
| ALTRE ENTRATE                  |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| C.E.01                         | Altre entrate                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.E.01.01                      | Contributo 5 per mille                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.E.01.02                      | Arrotondamenti attivi e sopravvenienze                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.E.01.06                      | Addebito costi di struttura ai centri                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.E.01.04                      | Rimborsi da Centri di ricerca ed Autonomi dell'Ateneo                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| C.E.01.99                      | Altri contributi di funzionamento                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                         |                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| PROVENTI FINANZIARI            |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| F.A.01                         | Interessi Attivi                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| F.A.01.01                      | Interessi Attivi su conto di tesoreria                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| F.A.01.02                      | Interessi attivi su c/c postale                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| F.A.01.99                      | Altri interessi attivi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                         |                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| G.A.01                         | Utilizzo fondo di riserva                                                 | 0                  |                    | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| COSTI DELLA PRODUZIONE         |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| COSTI                          |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| D.A.01                         | Costi per il funzionamento degli Organi                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.01.01                      | Funzionamento degli Organi di governo                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.01.02                      | Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.01.03                      | Rimborso spese Organi                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.01.04                      | Spese viaggi e trasferte Organi                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.01.05                      | Inps su compensi Organi                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.01.99                      | Altri costi per gli Organi                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02                         | Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.01                      | Professori di prima fascia                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.02                      | Professori associati                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.03                      | Ricercatori a tempo determinato                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.04                      | Docenti a contratto (sostitutivi) - docenti CAFD e lettori di madrelingua | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.05                      | Costi per aggiornamento personale docente universitario                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.06                      | Inps                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.07                      | Inail                                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.08                      | Inpdap                                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.09                      | Inps Associati                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.02.99                      | T.F.R.                                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| #DIV/0!                        |                                                                           |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| D.A.03                         | Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.03.01                      | Contributo Convenzione Corsi Università di Messina                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.A.03.02                      | Altri Corsi di Laurea convenzionati                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |

| Conto         | Bilancio Silvestri - Descrizione conto                                        | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |          |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|----------|
|               |                                                                               |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020     |
| <b>D.A.04</b> | <b>Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.04.01     | Personale docente a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.04.02     | Personale docente a tempo determinato                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.04.03     | Collaboratori docenti con contratti a progetto                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.04.04     | Costi per aggiornamento personale docente                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.04.05     | Inps                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.04.06     | Inail                                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.04.99     | T.F.R.                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.05</b> | <b>Costi del personale Amministrativo</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.05.01     | Personale amministrativo a tempo indeterminato                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.02     | Personale amministrativo a tempo determinato                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.03     | Inps                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.06     | Lavoro straordinario personale amministrativo                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.07     | Premio di produttività                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.08     | Rimborso spese per trasferte e viaggi                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.09     | T.F.R.                                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.10     | Formazione e aggiornamento personale amministrativo                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.11     | Inail                                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.12     | Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.13     | Contributi Inps per stage                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.15     | TFR previdenza complementare per. amm.vo                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.16     | T.F.R. - Previdenza complementare                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.17     | Corsi di aggiornamento Personale ESSE3                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.05.18     | Corsi di aggior. Coordinatrice Segr.                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.06</b> | <b>Prestazioni professionali</b>                                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.06.01     | Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.06.02     | Inps su collaborazioni per attività specifiche                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.06.03     | Rimborso spese collaboratori a tempo determinato                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.06.04     | Consulenze professionali varie                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.06.05     | Spese legali                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.06.06     | Cassa previdenziale lavoratori autonomi                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.06.10     | INPS gestione separata su collaborazioni                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.06.07     | Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.06.08     | Voucher Inps                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.06.09     | Collaborazioni varie                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.07</b> | <b>Attività di ricerca</b>                                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.07.01     | Progetti Biblioteca                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.02     | Incentivazione della ricerca                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.03     | Interscambi culturali                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.04     | Cofinanziamento progetti di ricerca                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.05     | Assegnisti di ricerca                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.06     | Inps assegnisti di ricerca                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.07     | Attività di ricerca Medalics                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.08     | Progettazioni                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.09     | Collaboratori a tempo determinato                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.10     | Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.11     | Premi di studio                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.12     | Convegni e workshop                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.13     | Spese per viaggi e soggiorni                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.14     | Progetti speciali da enti finalizzati                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.07.15     | Inail assegnisti di ricerca                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |

| Conto         | Bilancio Silvestri - Descrizione conto                               | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |          |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|----------|
|               |                                                                      |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020     |
| <b>D.A.08</b> | <b>Acquisto beni</b>                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.08.01     | Cancelleria e Stampati                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.08.02     | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.08.03     | Materiale di consumo per gli uffici                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.08.04     | Arredi e attrezzature                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.08.05     | Altri acquisti di beni                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.08.06     | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.09</b> | <b>Manutenzioni e riparazioni</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.09.01     | Manutenzioni arredi e attrezzature                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.09.02     | Manutenzione e rimessaggio automezzi                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.09.03     | Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.10</b> | <b>Costi per altre prestazioni di servizi</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.10.01     | Costi per spedizioni postali                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.10.02     | Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.10.03     | Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.10.04     | Costi per corso ed esame PLIDA                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.10.05     | Costi per corso ed esame CEDILS                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.10.99     | Spese varie                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.11</b> | <b>Costi per utenze e altri costi di gestione</b>                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.11.01     | Fornitura energia elettrica                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.11.02     | Utenze telefoniche                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.11.03     | Forniture idriche                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.11.04     | Carburante e riscaldamento                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.11.05     | Pubblicità istituzionali                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.11.06     | Premi assicurativi                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.11.07     | Inail stagisti dell'Ateneo                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.11.08     | Spese diverse                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.12</b> | <b>Costi per godimento beni di terzi</b>                             | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.12.01     | Fitto sede                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.12.02     | Canoni di noleggio                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.12.03     | Canoni per licenze d'uso                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.12.04     | Noleggio server e hosting                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.13</b> | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.13.01     | Rimborso tasse a studenti                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.02     | Esenzione tasse corsi di laurea finanziate dall'Ateneo               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.03     | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.04     | Borse di studio Corso di Alta Formazione Docenti come lingua seconda | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.05     | Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario)  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.06     | Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.07     | Buoni e premi di studio a studenti stranieri                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.08     | Borse di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.09     | Premi di studio ad altri corsisti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.10     | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.11     | Inps su collaborazioni studenti                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.13.12     | Inail su collaborazioni studenti                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |

| Conto         | Bilancio Silvestri - Descrizione conto                                          | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |          |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|----------|
|               |                                                                                 |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020     |
| <b>D.A.14</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                                | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.14.01     | Spese di rappresentanza                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.02     | Tassa per rifiuti ordinari                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.03     | Imposte di bollo                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.04     | Imposte di registro                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.05     | Imposte varie                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.06     | Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.07     | Iva indetraibile                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.08     | Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.09     | Arrotondamenti passivi                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.10     | Spese per assistenza sanitaria                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.11     | Spese per attività culturali                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.12     | Spese per attività associative e ricreative                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.13     | Spese valori bollati                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.14.99     | Anticipi spese per il Consorzio per l'Università                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.15</b> | <b>Dotazioni contabilità speciali</b>                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.15.01     | Dotazione al Centro di Ricerca Medalics                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.15.02     | Dotazione al Centro linguistico C.I.a.d.a.                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.15.03     | Dotazione al Ce.s.a.s.s.                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.15.04     | Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri" | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.16</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.16.01     | Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.02     | Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.03     | Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.04     | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.16.06     | Ammortamento progettazioni                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.17</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.17.01     | Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.02     | Ammortamento software                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.03     | Ammortamento mobili e arredi                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.04     | Ammortamento attrezzature per ufficio                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.05     | Ammortamento impianti elettrici                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.06     | Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.07     | Ammortamento impianto antenna tv                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.08     | Ammortamento impianto telefonico                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.09     | Ammortamento toghe accademiche                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.11     | Ammortamento Attrezzatura Specifica                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.13     | Ammortamento Beni donati                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.15     | Ammortamento Materiale Librario                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.17.99     | Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.18</b> | <b>Svalutazione dei crediti</b>                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.18.01     | Svalutazione dei crediti                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.19</b> | <b>Variazione delle rimanenze</b>                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.19.01     | Variazione delle rimanenze di beni di consumo                                   | 0                  |                    |                    | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.20</b> | <b>Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.20.01     | Accantonamenti per rischi                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.04     | Accantonamento fondo retribuzione di risultato                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.05     | Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.06     | Accantonamenti per oneri riguardanti la sede                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.20.07     | Fondo di riserva                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |

| Conto                                                       | Bilancio Silvestri - Descrizione conto                                                 | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |          | Previsione pluriennale |          |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------|------------------------|----------|
|                                                             |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi  | 2019                   | 2020     |
| <b>D.A.21</b>                                               | <b>Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.21.01                                                   | Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>D.A.24</b>                                               | <b>Costi per Progetti Europei</b>                                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.A.24.01.01                                                | Costi per Progetti Europei FEI                                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.24.01.02                                                | Costi per Progetti Europei ENPI                                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.24.01.03                                                | Costi per mobilità Erasmus                                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.24.01.04                                                | Costi per Progetti Europei ANOLF                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.A.24.01.05                                                | Costi per altri Progetti Europei                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>Totale Costi della produzione dell'Università</b>        |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| <b>Differenza tra il valore ed i costi della produzione</b> |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>                                     |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |          |
| <b>F.A.02</b>                                               | <b>Interessi Passivi</b>                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> |                        |          |
| F.A.02.01                                                   | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| F.A.02.02                                                   | Interessi passivi su iva                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| F.A.02.03                                                   | Interessi passivi bancari                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| F.A.02.99                                                   | Altri interessi passivi                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>F.A.03</b>                                               | <b>Altri Oneri Finanziari</b>                                                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| F.A.03.01                                                   | Spese per servizio di tesoreria e commissioni                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| F.A.03.02                                                   | Spese per servizio di c/c postale e commissioni                                        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| F.A.03.03                                                   | Spese per servizio di fidejussione                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| F.A.03.04                                                   | Spese per accensione di mutui                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| F.A.03.05                                                   | Spese per commissioni bollettini freccia                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| F.A.03.99                                                   | Altre spese finanziarie                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>        |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |          |
| <b>D.C.01</b>                                               | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| D.C.01.01                                                   | Rivalutazioni                                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| D.C.01.02                                                   | Svalutazioni                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                       |                                                                                        |                    |                    |                    |                    |                   |                     |          |                        |          |
| <b>G.A.01</b>                                               | <b>Proventi e oneri straordinari</b>                                                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| G.A.01.01                                                   | Proventi e oneri straordinari                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| G.A.01.02                                                   | Plusvalenze                                                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| G.A.01.03                                                   | Minusvalenze                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| G.A.01.04                                                   | Sopravvenienze attive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| G.A.01.05                                                   | Sopravvenienze passive                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| G.A.01.06                                                   | Insussistenze attive                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| G.A.01.07                                                   | Insussistenze passive                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| G.A.01.08                                                   | Omaggi                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0        | 0                      | 0        |
| <b>Totali</b>                                               |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                        |                                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>#DIV/0!</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>               | <b>0</b> |



| Conto                           | Bilancio Silvestri - Descrizione conto       | Previsione<br>2017 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2018 | % di<br>incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |
|---------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------|------------------------|------|
|                                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   | %                   | Importi | 2019                   | 2020 |
| IMPOSTE E TASSE                 |                                              |                    |                    |                    |                    |                   |                     |         |                        |      |
| D.E.01                          | Imposte e tasse                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.E.01.01                       | Irap                                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.E.01.02                       | Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Totali                          |                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| D.F.01                          | Copertura disavanzo anno precedente          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |
| Risultato di esercizio previsto |                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | #DIV/0!           | 0                   | 0       | 0                      | 0    |

*Università per Stranieri “Dante Alighieri”*

*Reggio di Calabria*

*Decreto Ministeriale del 17 ottobre 2007, n.504*

*Sede Legale - via del Torrione, 95 - 89125 Reggio di Calabria*

*C.f. /P. Iva: 01409470802*

A circular mosaic portrait of Dante Alighieri, wearing a laurel wreath and a red garment with a blue diamond-shaped detail on the chest. The mosaic is composed of small, colorful tiles in shades of yellow, orange, red, and blue.

*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti  
al Bilancio unico di Previsione  
Pluriennale programma 2018*

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

### **AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018**

Il Collegio ha esaminato il Bilancio unico di Previsione 2018 trasmesso dall'Amministrazione dell'Ateneo per l'esame e l'espressione del parere di competenza.

Tale elaborato è pervenuto con mail del 20 febbraio 2018, in quanto il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 06 dicembre 2018 ha autorizzato per due mesi l'esercizio provvisorio.

Preliminarmente va evidenziato che è stato formulato nel rispetto delle disposizioni contenute nell'Art. 5 della Legge 240 del 2010 ed in conformità al Decreto Legislativo n. 18 del 2012 e al D.M 19/2014, e si compone dei seguenti documenti:

- Conto Economico di Previsione d'Ateneo;
- Relazione del Presidente del C.d.A. e del Rettore;
- Bilanci preventivi dei Centri autonomi di spesa

Nelle tabelle contenenti i prospetti analitici di bilancio sono state affiancate alle poste previsionali 2018, oltre a quelle riguardanti la previsione del 2017, anche le poste previsionali relative al 2019 e 2020 in relazione al piano pluriennale di sviluppo dell'Ateneo.

Si riportano di seguito le previsioni economiche del preventivo per l'anno 2018:

| <b>Conto economico</b>                                | <b>Bilancio unico<br/>di Previsione<br/>2017</b> | <b>Bilancio unico<br/>di Previsione<br/>2018</b> |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Valore della produzione                               | 4.784.390,00                                     | 5.441.440,00                                     |
| Costo della produzione                                | 4.712.190,00                                     | 5.397.668,00                                     |
| Differenza                                            | 72.200,00                                        | 43.772,00                                        |
| Proventi ed Oneri finanziari +/-                      | -8.200,00                                        | -19.200,00                                       |
| Risultato prima delle imposte +/-                     | 64.000,00                                        | 44.572,00                                        |
| Imposte dell'esercizio                                | 64.000,00                                        | 44.000,00                                        |
| <b>Avanzo (disavanzo) dell'esercizio<br/>presunto</b> | 0,00                                             | 0,00                                             |
| <b>Risultato dell'Esercizio</b>                       | <b>0,00</b>                                      | <b>572,00</b>                                    |

A fronte, quindi, di una previsione 2017 stimata in Euro 4.784.390,00 si ha una previsione per il 2018 di Euro 5.441.440,00 con un incremento di Euro 657.050,00.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione la Relazione del Rettore e del Presidente del C.d.A. per l'anno 2018 confrontando le voci di Bilancio con il dato storico del 2017.

Le voci del Conto Economico risultano dettagliate nella Relazione al Bilancio.

Il Collegio ha esaminato il processo di determinazione di ciascuna delle voci che compongono il Conto Economico, approfondendo, in particolare, le motivazioni degli scostamenti tra i valori previsionali 2018 e le corrispondenti voci del 2017.

In particolare, per le voci indicate nei valori della produzione, il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Università; a tal proposito si evidenziano le voci più significative delle poste iscritte ai ricavi ed ai costi.

## RICAVI

Per quanto riguarda i ricavi, il Collegio segnala tra l'altro i seguenti conti indicati dall'Ateneo:

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                            | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018  | Previsione pluriennale |                  |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------------|------------------|
|               |                                                                                |                 |                 |                 |                  | 2019                   | 2020             |
| <b>C.A.01</b> | <b>Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea e dottorati</b> | <b>660.000</b>  | <b>610.000</b>  | <b>194.000</b>  | <b>1.076.100</b> | <b>1.103.003</b>       | <b>1.130.578</b> |
| C.A.01.01     | Tasse da studenti per Corsi di Laurea                                          | 630.000         | 0               | 165.000         | 465.000          | 476.625                | 488.141          |
| C.A.01.04     | Diritti di segreteria Corsi di Laurea                                          | 0               | 30.000          | 0               | 30.000           | 30.750                 | 31.519           |
| C.A.01.05     | Tasse da studenti per Corsi singoli                                            | 0               | 105.000         | 0               | 105.000          | 107.625                | 110.316          |
| C.A.01.06     | Diritti di segreteria per Corsi singoli                                        | 0               | 39.000          | 0               | 39.000           | 39.975                 | 40.974           |
| C.A.01.07     | Tasse da studenti per Corsi 24CFU                                              | 0               | 140.000         | 0               | 140.000          | 143.500                | 147.088          |
| C.A.01.08     | Diritti di segreteria per Corsi 24 CFU                                         | 0               | 277.000         | 0               | 277.000          | 283.925                | 291.023          |
| C.A.01.09     | Tasse di mora                                                                  | 0               | 13.400          | 0               | 13.400           | 13.735                 | 14.078           |
| C.A.01.10     | Tasse diverse                                                                  | 0               | 5.000           | 0               | 5.000            | 5.125                  | 5.253            |
| C.A.01.11     | Tasse per corsi di dottorato                                                   | 0               | 200             | 0               | 200              | 205                    | 210              |
| C.A.01.12     | Tasse da esami di stato                                                        | 0               | 500             | 0               | 500              | 513                    | 525              |
| C.A.01.99     | Entrate diverse da studenti                                                    | 30.000          | 0               | 29.000          | 1.000            | 1.025                  | 1.051            |

È questo uno dei capitoli che più ha registrato modifiche nella composizione per l'adeguamento alle indicazioni ministeriali di cui si è detto nella relazione programmatica. In ogni caso, il conto relativo alle tasse ed alle contribuzioni studentesche per i Corsi di Laurea è redatto sulla base delle informazioni fornite dalla segreteria con riguardo al 31 dicembre 2017, moltiplicando il numero degli studenti in regola per la tassa media (al netto dei mancati introiti per le agevolazioni deliberate dall'Università), pari a circa € 580,00, al netto dell'importo, pari ad €. 100,00, corrispondente all'eventuale tassa di chiusura della carriera di parte degli studenti non in regola, riportato quest'anno in un conto a parte.

Sempre in conti distinti, si sono calcolati gli introiti per i diritti di segreteria e per tasse diverse (rinunce-trasferimenti-pergamene). Si sono inoltre attivati altri conti, prima non previsti in modo specifico, relativi ai Corsi singoli, ai Corsi per l'acquisizione dei 24 CFU, ai Corsi di Dottorato e alle tasse da Esami di Stato, come previsto dai nuovi formulari ministeriali.

Si è infine pressoché azzerato il conto C.A.01.99, proprio perché le entrate ad esso relative sono state suddivise nei nuovi specifici conti predetti.

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                 | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | Previsione pluriennale |                |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|----------------|
|               |                                                                     |                 |                 |                 |                 | 2019                   | 2020           |
| <b>C.A.03</b> | <b>Tasse, diritti e contributi da Corsi di Formazione</b>           | <b>35.000</b>   | <b>573.600</b>  | <b>14.000</b>   | <b>594.000</b>  | <b>609.465</b>         | <b>624.702</b> |
| C.A.03.01     | Tasse iscrizione Corso di Alta formazione Docente L2                | 35.000          | 0               | 14.000          | 21.000          | 21.525                 | 22.063         |
| C.A.03.02     | Tasse frequenza Corso di Alta formazione Docente L2                 | 0               | 1.110           | 0               | 1.100           | 1.128                  | 1.156          |
| C.A.03.03     | Tasse iscrizione e frequenza Corso di Alta formazione per Mediatori | 0               | 22.500          | 0               | 22.500          | 23.063                 | 23.639         |
| C.A.03.04     | Corsi di perfezionamento convenzionati (Mnemosine)                  | 0               | 550.000         | 0               | 550.000         | 563.750                | 577.844        |
| C.A.03.05     | Altri Corsi di Formazione Post-laurea (MEDAlies)                    | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                      | 0              |
| C.A.03.99     | Entrate diverse                                                     | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                      | 0              |

Anche questo capitolo è stato articolato in modo diverso e più comprensivo, facendovi rientrare le tasse ed i contributi studenteschi provenienti dai Corsi post-laurea, così denominati (PL) dal MIUR. Le previsioni di entrata sono state parametrize sulla base delle esperienze realizzate negli anni precedenti.

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                         | Previsione 2017  | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018  | Previsione pluriennale |                  |
|---------------|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------------|------------------|
|               |                                                             |                  |                 |                 |                  | 2019                   | 2020             |
| <b>C.A.09</b> | <b>Entrate gestione Diritto allo Studio</b>                 | <b>1.769.280</b> | <b>220.000</b>  | <b>682.000</b>  | <b>1.307.280</b> | <b>1.339.962</b>       | <b>1.373.461</b> |
| C.A.09.01     | Contributo studentesco per il diritto al studio             | 168.000          | 0               | 68.000          | 100.000          | 102.500                | 105.063          |
| C.A.09.02     | Esenzioni per fasce di reddito su Corsi di Laurea           | 1.524.000        | 0               | 614.000         | 910.000          | 932.750                | 956.069          |
| C.A.09.03     | Finanziamento su Legge Regionale per il diritto allo studio | 60.000           | 0               | 0               | 60.000           | 61.500                 | 63.038           |
| C.A.09.04     | Altri contributi per il diritto allo studio (Regione Cal.)  | 0                | 95.000          | 0               | 95.000           | 97.375                 | 99.809           |
| C.A.09.05     | Entrate da servizi alloggio                                 | 0                | 0               | 0               | 0                | 0                      | 0                |
| C.A.09.06     | Entrate da servizi mensa                                    | 0                | 0               | 0               | 0                | 0                      | 0                |
| C.A.09.07     | Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio   | 16.280           | 125.000         | 0               | 141.280          | 144.812                | 148.432          |
| C.A.09.08     | Contributi da Privati per borse di studio                   | 1.000            | 0               | 0               | 1.000            | 1.025                  | 1.051            |

In questo capitolo, di nuovo conio, si sono riunite tutte le previsioni di entrata relative alla gestione del diritto allo studio.

La contrazione di queste previsioni, in termini strettamente finanziari, discende dal calo, sia pur contenuto, delle iscrizioni registrate al 31 dicembre 2017, imputabile alle ragioni illustrate nella relazione programmatica.

Solo in parte questa contrazione viene compensata dal pur rilevante aumento dei finanziamenti ministeriali e regionali, anche perché il calcolo viene cautelativamente parametrato alla fine del precedente anno solare, mentre la tendenza registrabile in questi primi mesi del 2018 ragionevolmente induce a credere che, nel novero complessivo delle iscrizioni misurabile solo alla fine di giugno 2018, il lamentato decremento potrà essere ancor più contenuto.

In ogni caso, occorre rilevare che, secondo le indicazioni ministeriali, il calo nella percentuale con cui gli studenti contribuiscono alle entrate dell'Università va apprezzato in termini positivi.

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                   | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | Previsione pluriennale |                |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|----------------|
|               |                                                                       |                 |                 |                 |                 | 2019                   | 2020           |
| <b>C.C.01</b> | <b>Contributi dallo Stato</b>                                         | <b>320.000</b>  | <b>115.000</b>  | <b>49.400</b>   | <b>385.600</b>  | <b>395.240</b>         | <b>405.121</b> |
| C.C.01.01     | Contributo - Fondo finanziamento ordinario                            | 40.000          | 0               | 0               | 40.000          | 41.000                 | 42.025         |
| C.C.01.02     | Piano di sviluppo universitario (integrazione OFF)                    | 50.000          | 0               | 49.400          | 600             | 615                    | 630            |
| C.C.01.03     | Piano di sviluppo universitario (corso di alta formazione)            | 50.000          | 0               | 0               | 50.000          | 51.250                 | 52.531         |
| C.C.01.04     | MICSE-MIUR-FAMI                                                       | 180.000         | 0               | 0               | 180.000         | 184.500                | 189.113        |
| C.C.01.05     | Contributo Ministero Affari Esteri per la cooperazione internazionale | 0               | 15.000          | 0               | 15.000          | 15.375                 | 15.759         |
| C.C.01.06     | Contributo istruzione università e ricerca                            | 0               | 100.000         | 0               | 100.000         | 102.500                | 105.063        |

Questo capitolo fa registrare un significativo incremento rispetto alle previsioni dell'anno precedente, supportato dalla circostanza che le voci relative ad alcuni conti trovano un riscontro nelle risultanze contabili di fine 2017 e che ulteriori voci di finanziamento sono fondatamente prevedibili in forza delle attività intraprese dall'Ateneo a fronte di precise disposizioni del Bilancio dello Stato e in particolare dei Ministeri competenti.

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto      | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | Previsione pluriennale |                |
|---------------|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|----------------|
|               |                                          |                 |                 |                 |                 | 2019                   | 2020           |
| <b>C.C.02</b> | <b>Contributi dalla Regione Calabria</b> | <b>165.000</b>  | <b>525.000</b>  | <b>10.000</b>   | <b>680.000</b>  | <b>697.000</b>         | <b>714.425</b> |
| C.C.02.01     | Contributo Legge Regionale n. 32/1988    | 140.000         | 0               | 10.000          | 130.000         | 133.250                | 136.581        |
| C.C.02.03     | Altri contributi dalla Regione Calabria  | 25.000          | 525.000         | 0               | 550.000         | 563.750                | 577.844        |

Questo capitolo fa registrare un notevole incremento nelle previsioni di entrata rispetto all'anno precedente, in forza degli impegni assunti e già specificamente dettagliati dalla Regione Calabria nel contesto dell'Accordo di Programma di cui si è detto nella relazione introduttiva e del progetto per l'implementazione di laboratori didattici tecnologici innovativi (C.C. 02.03).

| Conto                                                                                                                                                     | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                              | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | Previsione pluriennale |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|----------|
|                                                                                                                                                           |                                                                  |                 |                 |                 |                 | 2019                   | 2020     |
| <b>C.C.05</b>                                                                                                                                             | <b>Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri</b>    | <b>590.000</b>  | <b>0</b>        | <b>590.000</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b> |
| C.C.05.01                                                                                                                                                 | Convenzione con Associazione Mnemosine: Corsi di Perfezionamento | 500.000         | 0               | 500.000         | 0               | 0                      | 0        |
| C.C.05.02                                                                                                                                                 | Convenzione con Associazione Mnemosine: Master                   | 90.000          | 0               | 90.000          | 0               | 0                      | 0        |
| C.C.05.03                                                                                                                                                 | Convenzioni con Enti stranieri                                   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                      | 0        |
| Il presente capitolo registra un totale azzeramento perché le correlate previsioni sono ora riportate in altri capitoli sopra illustrati C.A.03 e C.A.04. |                                                                  |                 |                 |                 |                 |                        |          |

## COSTI

Per quanto riguarda i costi, il Collegio segnala tra l'altro i seguenti conti indicati dall'Ateneo:

| Conto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                          | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018  | Previsione pluriennale |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                              |                 |                 |                 |                  | 2019                   | 2020             |
| <b>D.A.02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti</b> | <b>930.600</b>  | <b>167.000</b>  | <b>31.000</b>   | <b>1.066.600</b> | <b>1.093.265</b>       | <b>1.120.597</b> |
| D.A.02.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Professori di prima fascia                                   | 96.000          | 100.000         | 0               | 196.000          | 200.900                | 205.923          |
| D.A.02.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Professori associati                                         | 320.000         | 20.000          | 0               | 340.000          | 348.500                | 357.213          |
| D.A.02.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ricercatori a tempo determinato                              | 203.000         | 10.000          | 0               | 213.000          | 218.325                | 223.783          |
| D.A.02.04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Docenti a contratto - docenti CAFD e lettori di madrelingua  | 70.000          | 0               | 10.000          | 60.000           | 61.500                 | 63.038           |
| D.A.02.05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Costi per aggiornamento personale docente universitario      | 3.000           | 0               | 1.000           | 2.000            | 2.050                  | 2.101            |
| D.A.02.06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Inps                                                         | 76.000          | 10.000          | 0               | 86.000           | 88.150                 | 90.354           |
| D.A.02.07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Inail                                                        | 2.000           | 8.000           | 0               | 10.000           | 10.250                 | 10.506           |
| D.A.02.08                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Inpdap                                                       | 127.500         | 0               | 20.000          | 107.500          | 110.188                | 112.942          |
| D.A.02.09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Inps Associati                                               | 0               | 13.000          | 0               | 13.000           | 13.325                 | 13.658           |
| D.A.02.99                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | T.F.R.                                                       | 33.100          | 6.000           | 0               | 39.100           | 40.078                 | 41.079           |
| <p>La previsione relativa alla voce Professori di prima fascia e Professori associati, tiene conto di quelli attualmente in servizio e delle progressioni e degli scatti stipendiali nei termini della normativa vigente. Si è inoltre incrementato il Conto D.A.02.01 relativo ai Professori di prima fascia per rendere possibile la chiamata per chiara fama del Prof. Andrea Riccardi, così come deliberato dagli Organi competenti, a partire dal prossimo anno accademico.</p> <p>La previsione relativa alla voce Ricercatori a tempo determinato tiene conto delle unità in servizio anche di quelle reclutate per la realizzazione del corso di Laurea sperimentale a favore dei migranti M.I.C.S.E.</p> <p>La previsione relativa alla voce Docenti a contratto (sostitutivo) è stata diminuita in corrispondenza con le assunzioni di personale docente strutturato già realizzate nel precedente esercizio.</p> <p>Gli Oneri sociali derivanti dalle spese sopra descritte sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.</p> |                                                              |                 |                 |                 |                  |                        |                  |



| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                 | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | Previsione pluriennale |                |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|----------------|
|               |                                                                     |                 |                 |                 |                 | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.04</b> | <b>Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri</b>             | <b>330.000</b>  | <b>31.000</b>   | <b>0</b>        | <b>361.000</b>  | <b>370.025</b>         | <b>379.276</b> |
| D.A.04.01     | Docenti a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento | 230.000         | 0               | 0               | 230.000         | 235.750                | 241.644        |
| D.A.04.02     | Docenti a tempo determinato                                         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                      | 0              |
| D.A.04.03     | Collaboratori docenti con contratti a progetto                      | 9.000           | 11.000          | 0               | 20.000          | 20.500                 | 21.013         |
| D.A.04.04     | Costi per aggiornamento personale docente                           | 4.000           | 5.000           | 0               | 9.000           | 9.225                  | 9.456          |
| D.A.04.05     | Inps                                                                | 70.000          | 10.000          | 0               | 80.000          | 82.000                 | 84.050         |
| D.A.04.06     | Inail                                                               | 2.000           | 0               | 0               | 2.000           | 2.050                  | 2.101          |
| D.A.04.99     | T.F.R.                                                              | 15.000          | 5.000           | 0               | 20.000          | 20.500                 | 21.013         |

Il Conto non riporta sostanziali variazioni rispetto alle previsioni del precedente esercizio, tranne un lieve incremento che per i docenti a contratto sulla base delle risultanze contabili dello scorso anno.

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | Previsione pluriennale |                |
|---------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|----------------|
|               |                                                                    |                 |                 |                 |                 | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.05</b> | <b>Costi del personale Amministrativo</b>                          | <b>821.500</b>  | <b>35.400</b>   | <b>8.000</b>    | <b>848.900</b>  | <b>870.123</b>         | <b>891.876</b> |
| D.A.05.01     | Personale amministrativo a tempo indeterminato                     | 606.000         | 14.000          | 0               | 620.000         | 635.500                | 651.388        |
| D.A.05.02     | Personale amministrativo a tempo determinato                       | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                      | 0              |
| D.A.05.03     | Inps                                                               | 127.000         | 13.000          | 0               | 140.000         | 143.500                | 147.088        |
| D.A.05.06     | Lavoro straordinario personale amministrativo                      | 10.000          | 0               | 5.000           | 5.000           | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.05.07     | Premio di produttività                                             | 25.000          | 0               | 0               | 25.000          | 25.625                 | 26.266         |
| D.A.05.08     | Rimborso spese per trasferte e viaggi                              | 1.500           | 500             | 0               | 2.000           | 2.050                  | 2.101          |
| D.A.05.09     | T.F.R.                                                             | 41.000          | 3.000           | 0               | 44.000          | 45.100                 | 46.228         |
| D.A.05.10     | Formazione e aggiornamento personale amministrativo                | 3.000           | 2.000           | 0               | 5.000           | 5.125                  | 5.253          |
| D.A.05.11     | Inail                                                              | 5.500           | 0               | 2.000           | 3.500           | 3.588                  | 3.677          |
| D.A.05.12     | Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010 | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                      | 0              |
| D.A.05.13     | Contributi Inps per stage                                          | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                      | 0              |
| D.A.05.15     | TFR previdenza complementare per. amm.vo                           | 0               | 2.500           | 0               | 2.500           | 2.563                  | 2.627          |
| D.A.05.16     | T.F.R. - Previdenza complementare                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                      | 0              |
| D.A.05.17     | Corsi di aggiornamento Personale ESSE3                             | 1.500           | 400             | 0               | 1.900           | 1.948                  | 1.996          |
| D.A.05.18     | Corsi di aggiorn. Coordinatrice Segr.                              | 1.000           | 0               | 1.000           | 0               | 0                      | 0              |

Il Conto D.A.05.01 riporta una variazione in più rispetto all'esercizio precedente, per rispettare la previsione contenuta nella Programmazione Triennale del fabbisogno di personale dipendente, dell'assunzione di una nuova unità da destinare ai servizi generali, solo in parte compensata dalla riduzione del ricorso allo straordinario. Si è mantenuto il Conto D.A.05.07 che corrisponde agli importi prevedibili per l'erogazione di "Premio di produttività" per il personale amministrativo a tempo indeterminato, in ragione dell'incremento registrato nel corso del 2017 e previsto anche per l'anno in esame, frutto dell'impegno particolarmente intenso del personale suddetto, di cui si è parlato nella Relazione Programmatica.

Gli oneri sociali derivanti dalle spese sopra indicate sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto               | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | Previsione pluriennale |                |
|---------------|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|----------------|
|               |                                                   |                 |                 |                 |                 | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.08</b> | <b>Acquisto beni</b>                              | <b>29.500</b>   | <b>559.000</b>  | <b>0</b>        | <b>588.500</b>  | <b>603.213</b>         | <b>618.293</b> |
| D.A.08.01     | Cancelleria e Stampati                            | 9.000           | 1.000           | 0               | 10.000          | 10.250                 | 10.506         |
| D.A.08.02     | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca | 5.000           | 5.000           | 0               | 10.000          | 10.250                 | 10.506         |
| D.A.08.03     | Materiale di consumo per gli uffici               | 7.000           | 3.000           | 0               | 10.000          | 10.250                 | 10.506         |
| D.A.08.04     | Arredi e attrezzature                             | 0               | 550.000         | 0               | 550.000         | 563.750                | 577.844        |
| D.A.08.05     | Altri acquisti di beni                            | 3.500           | 0               | 0               | 3.500           | 3.588                  | 3.677          |
| D.A.08.06     | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie  | 5.000           | 0               | 0               | 5.000           | 5.125                  | 5.253          |

Si è incrementato il capitolo D.A.08.02, per dotare l'Ateneo di una adeguata emeroteca.

Un aumento è stato previsto per il conto D.A.08.03 in vista dei maggiori consumi prevedibili, dato lo sviluppo di cui alle altre voci.

Rispetto all'anno precedente si registra un notevole incremento del capitolo D.A.08.04, imputabile soprattutto all'allestimento di laboratori didattici dotati di strumentazione tecnologica innovativa ormai indispensabile per lo sviluppo della didattica e della ricerca.

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto      | Previsione 2017 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018 | Previsione pluriennale |                |
|---------------|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|----------------|
|               |                                          |                 |                 |                 |                 | 2019                   | 2020           |
| <b>D.A.12</b> | <b>Costi per godimento beni di terzi</b> | <b>246.500</b>  | <b>62.000</b>   | <b>0</b>        | <b>308.500</b>  | <b>316.213</b>         | <b>324.118</b> |
| D.A.12.01     | Fitto sede                               | 163.000         | 37.000          | 0               | 200.000         | 205.000                | 210.125        |
| D.A.12.02     | Canoni di noleggio                       | 3.500           | 0               | 0               | 3.500           | 3.588                  | 3.677          |
| D.A.12.03     | Canoni per licenze d'uso                 | 75.000          | 25.000          | 0               | 100.000         | 102.500                | 105.063        |
| D.A.12.04     | Noleggio server e hosting                | 5.000           | 0               | 0               | 5.000           | 5.125                  | 5.253          |

Rispetto all'anno precedente si registrano sensibili aumenti in previsione della necessità di reperire la disponibilità di nuovi locali a motivo delle ragioni illustrate nella Relazione Programmatica (D.A.12.01), di implementare il programma informatico di gestione delle carriere degli studenti e di acquisire un programma informatico per la gestione del protocollo (D.A.12.03).

| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                                 | Previsione 2017  | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2018  | Previsione pluriennale |                  |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------------|------------------|
|               |                                                                     |                  |                 |                 |                  | 2019                   | 2020             |
| <b>D.A.13</b> | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>                             | <b>1.801.480</b> | <b>125.000</b>  | <b>632.000</b>  | <b>1.294.480</b> | <b>1.326.842</b>       | <b>1.360.013</b> |
| D.A.13.01     | Rimborso tasse a studenti                                           | 0                | 0               | 0               | 0                | 0                      | 0                |
| D.A.13.02     | Esenzione tasse corsi di laurea finanziate dall'Ateneo              | 1.524.000        | 0               | 624.000         | 900.000          | 922.500                | 945.563          |
| D.A.13.03     | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri            | 16.280           | 0               | 0               | 16.280           | 16.687                 | 17.104           |
| D.A.13.04     | Borse di studio C. A. F. D. come lingua seconda                     | 35.000           | 0               | 0               | 35.000           | 35.875                 | 36.772           |
| D.A.13.05     | Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario) | 168.000          | 0               | 8.000           | 160.000          | 164.000                | 168.100          |
| D.A.13.06     | Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche      | 0                | 0               | 0               | 0                | 0                      | 0                |
| D.A.13.07     | Buoni e premi di studio a studenti stranieri                        | 55.000           | 0               | 0               | 55.000           | 56.375                 | 57.784           |
| D.A.13.08     | Borse di studio ad altri corsisti                                   | 0                | 125.000         | 0               | 125.000          | 128.125                | 131.328          |
| D.A.13.09     | Premi di studio ad altri corsisti                                   | 0                | 0               | 0               | 0                | 0                      | 0                |
| D.A.13.10     | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti                      | 0                | 0               | 0               | 0                | 0                      | 0                |
| D.A.13.11     | Inps su collaborazioni studenti                                     | 3.000            | 0               | 0               | 3.000            | 3.075                  | 3.152            |
| D.A.13.12     | Inail su collaborazioni studenti                                    | 200              | 0               | 0               | 200              | 205                    | 210              |

In questo aggregato rientrano i costi per il diritto allo studio universitario che registrano una contrazione per le ragioni già ampiamente illustrate nelle corrispondenti voci d'entrata (C.A.09).

Si fa presente che è stato inserito un capitolo specifico per le borse di studio da conferire ai dottorandi (D.A.13.08).

Gli oneri sociali derivanti dalle spese sopra indicate sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.

In definitiva tra il valore ed i costi della produzione si hanno le sotto indicate differenze:

Totale Valore della produzione

| <b>BILANCIO ATENEO</b>                | <b>Previsione<br/>2017</b> | <b>Variazione<br/>in +</b> | <b>Variazione<br/>in -</b> | <b>Previsione<br/>2018</b> |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b> | <b>5.154.144</b>           | <b>2.773.286</b>           | <b>2.120.030</b>           | <b>5.807.400</b>           |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>5.081.904</b>           | <b>1.757.475</b>           | <b>1.075.800</b>           | <b>5.763.578</b>           |
| <b>Differenze</b>                     | <b>72.240</b>              | <b>1.015.812</b>           | <b>1.044.230</b>           | <b>43.822</b>              |

Il risultato di esercizio previsto per l'anno 2018 come già indicato precedentemente al netto di altre poste (proventi ed oneri finanziari, imposte d'esercizio) viene stimato in € 572,00.

### **CONSIDERAZIONI FINALI**

Dall'esame del Bilancio, come già rappresentato, emerge che la previsione 2018 dal lato dei ricavi risulta incrementata rispetto a quella stimata per l'anno 2017 di 0,6 milioni di euro passando, quindi, da 4,8 milioni di euro a 5,4 milioni di euro.

Dal lato dei costi risulta che, quelli sostenuti per la produzione, la previsione stimata per l'anno 2017 è stata di 4,7 milioni di euro mentre quella valutata per l'anno 2018 è stata iscritta per circa 5,4 milioni di euro con un incremento intorno a 0,6 milioni.

Sostanzialmente, quindi, è previsto un pareggio del bilancio evidenziato da un risultato d'esercizio, anche se molto esiguo, di euro 572.

Sulla base di quanto sopra esposto, il Collegio raccomanda di monitorare le entrate al fine di programmare le spese in relazione all'effettivo accertamento degli introiti per evitare squilibri tra ricavi e costi di competenza dell'esercizio; tale monitoraggio dovrà essere accurato e tempestivo al fine delle opportune iniziative da prendere.

Dal lato dei costi si suggerisce, nei limiti del possibile, di operare una maggiore razionalizzazione continuando ad assicurare l'efficienza e l'efficacia dei servizi.

In questo contesto non si può, infatti, non far presente che con la perdita di esercizio pari ad € 331.748,00 rilevata con il consuntivo 2016, il fondo di riserva si è notevolmente assottigliato (€ 76.507,00 - 2017) e quindi si appalesa insufficiente per coprire eventuali perdite.

Occorre rilevare, tuttavia, un aspetto positivo che nel Bilancio 2018 il Fondo di Riserva è stato aumentato, per ragioni di prudenza, portandolo a € 250.000,00.

Conclusivamente, esaminato il Bilancio di Previsione d'Ateneo per l'esercizio 2018, il Collegio, sulla scorta della documentazione presentata e con le sopra formulate raccomandazioni, propone la sua approvazione.

Reggio Calabria, 26 febbraio 2018

|                        |                                  |                              |
|------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| F.to: Il Componente    | F.to: Il Presidente del Collegio | F.to: Il Componente          |
| Dott. Francesco Deraco | Dott. Antonino Musella           | Dott.ss Tommasina D'Agostino |